

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Мочалин Константин Сергеевич  
Должность: И.о. ректора  
Дата подписания: 30.05.2026 14:06:55  
Уникальный программный ключ:  
b7695d6b97247fced4385685adb0d9f8e6f2cdf

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Сибирский государственный университет водного транспорта"

Б1.В.ДЭ.03.01

## Логистическое администрирование транспортных потоков рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	<b>Управления транспортным процессом</b>		
Образовательная программа	26.03.01	Направление подготовки "Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства"	и
		Профиль "Цифровая логистика"	
		год начала подготовки 2026	
Квалификация	<b>бакалавр</b>		
Форма обучения	<b>очная</b>		
Общая трудоемкость	<b>7 ЗЕТ</b>		
Часов по учебному плану	252	Виды контроля на курсах:	
в том числе:		экзамен 7	
аудиторные занятия	56		
самостоятельная работа	154		
часов на контроль	36		

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
	Неделя		15	
Вид занятий	уп	ип	уп	ип
Лекции	28	28	28	28
Практические	28	28	28	28
Иная контактная работа	6	6	6	6
Итого ауд.	56	56	56	56
Контактная работа	62	62	62	62
Сам. работа	154	154	154	154
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	252	252	252	252

Рабочая программа дисциплины

**разработана в соответствии с ФГОС:**

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 26.03.01 Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства (приказ Минобрнауки России от 10.01.2018 г. № 21)

**составлена на основании учебного плана образовательной программы:**

26.03.01 Направление подготовки "Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства"  
Профиль "Цифровая логистика"  
год начала подготовки 2026

**Рабочую программу составил(и):**

*д.э.н, Профессор, Архипов Анатолий Евгеньевич*

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Заведующий кафедрой Масленников Сергей Николаевич

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Курс «Логистическое администрирование транспортных потоков» является дисциплиной по выбору базовой части Профессионального цикла и направлен на изучение условий и способов формирования логистических систем на предприятиях водного транспорта, организации управленческих процессов с целью генерирования адекватных целям этих предприятий информационных потоков.
1.2	Основные цели изучения дисциплины:
1.3	- получить представление о сущности администрирования логистической деятельности на предприятиях водного транспорта и современных тенденциях формирования информационных потоков на предприятии, призванных обеспечивать водные и мультимодальные перевозки;
1.4	- изучить этапы и процедуры формирования и развития организационных структур, факторы, влияющие на выбор типа организационной структуры транспортного предприятия с целью обеспечения требуемого уровня качества и безопасности транспортного процесса;
1.5	- овладеть практическими навыками выбора логистической стратегии при организации и управлении перевозками грузов и пассажиров в условиях интеграции транспортно-технологических систем с участием водного транспорта.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:		Б1.В.ДЭ.03
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Маркетинг на транспорте	
2.1.2	Моделирование транспортных процессов	
2.1.3	Управление работой портов	
2.1.4	Учет и анализ хозяйственной деятельности	
2.1.5	Правоведение	
2.1.6	Технология и организация перегрузочных процессов	
2.1.7	Управление социально-трудовыми отношениями	
2.1.8	Экономика	
2.1.9	География водных путей	
2.1.10	Математика	
2.1.11	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков (в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности)	
2.1.12	Физика	
2.1.13	Химия	
2.1.14	Экология	
2.1.15	Международные перевозки	
2.1.16	Общий курс транспорта	
2.1.17	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	
2.1.18	Внешнеторговые операции и их транспортное обеспечение	
2.1.19	Внешнеэкономическая деятельность на транспорте	
2.1.20	Практика по технологии и организации перевозок	
2.1.21	Статистика	
2.1.22	Теория и устройство судна	
2.1.23	Эконометрика	
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Преддипломная практика	
2.2.2	Финансовый менеджмент	
2.2.3	Преддипломный курс	
2.2.4	Цифровая трансформация транспортной отрасли	
2.2.5	Экономика отрасли	

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

<b>ПК-1: Способен предоставлять потребителям технически и экономически обоснованный комплекс услуг транспортно-логистического сервиса на водном транспорте, управлять и оптимизировать бизнес-процессы на основе цифровых технологий</b>
ПК-1.1: Анализирует теоретические основы инновационных решений по оптимизации ресурсов организации, управления на предприятии, оценки эффективности использования ресурсов и инвестиций, оптимального управления транспортными потоками функционирования транспортно-логистических систем
ПК-1.2: Способен реализовывать инновационные решения по оптимизации ресурсов организации, управления на предприятии, оценки эффективности использования ресурсов и инвестиций, оптимального управления транспортными потоками функционирования транспортно-логистических систем
ПК-1.3: Иметь навык в реализации инновационных решений по оптимизации ресурсов организации, управления на предприятии, оценки эффективности использования ресурсов и инвестиций, оптимального управления транспортными потоками функционирования транспортно-логистических систем

### В результате освоения дисциплины обучающийся должен

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- теоретические основы
3.1.2	совершенствования логистических процессов и транспортных технологий в интегрированных транспортных системах.
3.1.3	- теоретические основы организации и функционирования логистических центров в интегрированных транспортных системах.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- применять методы совершенствования логистических процессов и транспортных технологий в интегрированных транспортных системах.
3.2.2	- применять методы обоснования экономической эффективности вариантов организации технологических и логистических процессов в интегрированных транспортных системах.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	- методиками совершенствования логистических процессов и транспортных технологий в интегрированных транспортных системах.

### 4. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Вид занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Литература	ПрПо дгот
Раздел	<b>Раздел 1.</b>				
Лек	Сущность администрирования логистической деятельности /Лек/	7	4	Л1.1	0
Ср	Сущность администрирования логистической деятельности /Ср/	7	30	Л1.1	0
Лек	Логистическая стратегия как элемент администрирования логистической деятельности /Лек/	7	4	Л1.1	0
Ср	Логистическая стратегия как элемент администрирования логистической деятельности /Ср/	7	30	Л1.1	0
Лек	Формирование организационной структуры управления логистикой на предприятии /Лек/	7	4	Л1.1	0
Ср	Формирование организационной структуры управления логистикой на предприятии /Ср/	7	30	Л1.1	0
Лек	Основные задачи и принципы проектирования информационных потоков на предприятии /Лек/	7	6	Л1.1	0
Ср	Основные задачи и принципы проектирования информационных потоков на предприятии /Ср/	7	30	Л1.1Л3.1	0
Лек	Логистический персонал и его функции /Лек/	7	4	Л1.1Л3.1	0
Ср	Логистический персонал и его функции /Ср/	7	15	Л1.1Л3.1	0
Лек	Специфика логистического администрирования транспортного предприятия /Лек/	7	6	Л1.1Л3.1	0
Ср	Специфика логистического администрирования транспортного предприятия /Ср/	7	19	Л1.1Л3.1	0
Раздел	<b>Раздел 2.</b>				
Пр	Информационно-компьютерная поддержка логистической стратегии. /Пр/	7	4	Л3.1	0
Пр	Стратегическое и оперативное планирование как основа построения логистической системы. /Пр/	7	4	Л1.1Л3.1	0

Пр	Организационные структуры в организации: методы преодоления противоречий и конфликтов. /Пр/	7	6	Л1.1ЛЗ.1	0
Пр	Требования, предъявляемые к организации информационного обеспечения логистического процесса. /Пр/	7	4	Л1.1ЛЗ.1	0
Пр	Структуризация работ логистического персонала и делегирование полномочий. /Пр/	7	6	Л1.1ЛЗ.1	0
Пр	Принципы обеспечения безопасности формирования и функционирования информационной системы поддержки логистики на предприятии. /Пр/	7	4	Л1.1ЛЗ.1	0
Раздел	<b>Раздел 3.</b>				
ИКР	Тестирование по темам курса /ИКР/	7	6		0

### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Тема 1 Сущность администрирования логистической деятельности .

Понятие, значение и задачи администрирования. Основные термины и определения администрирования. Виды интеграции в логистической деятельности. Диапазон контроля логистической деятельности. Группировка работ в целях получения экономии от масштабов деятельности. Делегирование полномочий в логистической деятельности.

Тема 2 Логистическая стратегия как элемент администрирования логистической деятельности .

Понятие и сущность стратегии как элемента администрирования. Принципы разработки логистической миссии предприятия. Выбор логистических технологий и систем. Формирование логистических бизнес-процессов и принципов управления ими. Выбор выполняемых логистических операций и функций. Виды стратегий в логистической деятельности. Информационная концепция логистики.

Тема 3 Формирование организационной структуры управления логистикой на предприятии .

Эволюция развития организационных структур. Принципы построения организационных структур. Типы организационных структур в логистической деятельности. Модели организаций как объектов управления. Горизонтальная корпорация: понятие и принципы моделирования. Перспективы развития структур организации.

Тема 4 Основные задачи и принципы проектирования информационных потоков на предприятии .

Понятие и виды информационных потоков в логистике. Параметры информационного потока. Информационная логистическая система: состав и структура. Уровни контроля в иерархических логистических системах. Плановые, диспозитивные и исполнительные информационные системы в логистическом процессе. Диспетчеризация логистического процесса.

Тема 5 Логистический персонал и его функции .

Система логистического обслуживания потребителей. Менеджер по логистике: функции, должностные инструкции, штатное расписание. Основы управленческого труда в логистическом процессе. Управление посредством информации. Модели мотивации персонала логистики на предприятии.

Тема 6 Специфика логистического администрирования транспортного предприятия .

Развитие организационно-структурных форм транспортного предприятия. Современные формы интеграции информационных процессов транспортного предприятия. Факторы, влияющие на необходимость структурной перестройки транспортного предприятия при выполнении водных и мультимодальных перевозок.

Руководством транспортной компании было принято решение пересмотреть систему мотивации своих сотрудников. В новой модели предполагалась прямая зависимость между вознаграждением и результатами деятельности сотрудников, что приводило к росту объема работы. В итоге сотрудники отказывались от возможности таким образом влиять на размер своей заработной платы и стали уходить на заведомо меньшие деньги в другие транспортные компании, где интенсивность рабочего процесса не была бы столь напряженной.

Очевидно, что транспортная компания, попытавшись увеличить эффективность путем возрастающей интенсивности и экстенсивности труда своих сотрудников, недостаточно обдуманно взялась решать эту задачу, что поставило ее на грань банкротства.

Руководство компании своими скоропалительными решениями спровоцировало ощущение нестабильности у сотрудников, увеличило текучесть персонала, получив в итоге кадровый дефицит.

Каким образом, ориентируясь на повышение производительности труда, следовало бы влиять на мотивацию сотрудников транспортной компании, повысить эффективность ее деятельности, избежав при этом текучести кадров?

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Перечень видов оценочных средств

Тест промежуточный по теме  
Задача  
Вопросы к экзамену

### 6.2. Темы письменных работ

Понятие и сущность стратегии как элемента администрирования.  
Принципы разработки логистической миссии предприятия.  
Выбор логистических технологий и систем.  
Формирование логистических бизнес-процессов и принципов управления ими.  
Выбор выполняемых логистических операций и функций.  
Виды стратегий в логистической деятельности.  
Информационная концепция логистики.  
Эволюция развития организационных структур.  
Принципы построения организационных структур.  
Типы организационных структур в логистической деятельности.  
Модели организаций как объектов управления.  
Горизонтальная корпорация: понятие и принципы моделирования.  
Перспективы развития структур организации.

### 6.3. Контрольные вопросы и задания

1. Комплекс управленческих функций и операций, осуществляемых персоналом логистического менеджмента предприятия для реализации своих стратегических, тактических и оперативных целей:
  - а) логистический аудит;
  - б) логистическое администрирование;
  - в) логистический контроллинг;
  - г) логистический аутсорсинг.
2. Процесс организационного обособления выполнения отдельных работ, процесс деления компании на отдельные блоки (отделы, секторы), имеющие четко определенные конкретные задачи и обязанности:
  - а) департаментизация;
  - б) делегирование полномочий;
  - в) децентрализация;
  - г) логистический аудит.
3. Связи подчинения по всему кругу вопросов, с помощью которых осуществляется прямое непосредственное управление подчиненными:
  - а) горизонтальные связи;
  - б) вертикальные связи;
  - в) функциональные связи;
  - г) линейные связи.
4. Любые действия, связанные с возникновением, преобразованием и поглощением материального и сопутствующих ему информационного и финансового потоков:
  - а) логистическая операция;
  - б) логистическая функция;
  - в) логистическое администрирование;
  - г) логистический менеджмент.
5. Процесс передачи части функций руководителя другим управляющим или сотрудникам для достижения конкретных целей организации:
  - а) делегирование полномочий;
  - б) департаментизация;
  - в) децентрализация;
  - г) диапазон контроля.
6. Нормативный документ предприятия, определяющий структуру, состав и численность сотрудников организации с указанием размера оплаты труда в зависимости от занимаемой должности:
  - а) должностная инструкция;
  - б) штатное расписание;
  - в) Устав предприятия;
  - г) коносамент.
3. Методология обеспечения конкурентных преимуществ на основе координации усилий членов организации и эффективного использования ресурсов при условии применения современных научных методов и моделей:
  - а) реинжиниринг;

- б) проектный менеджмент;  
в) логистическое администрирование;  
г) департаментизация.

#### 6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания

Экзамен проводится по экзаменационным билетам, которые оцениваются по пятибалльной системе. В экзаменационном билете два теоретических вопроса и один практический вопрос (задача).

Критерии определения оценок на экзамене:

Выставление оценок на экзамене осуществляется на основе принципов объективности, справедливости, всестороннего анализа уровня знаний студентов.

Оценка «отлично»:

- правильно выполнена практическая задача и полностью раскрыто содержание теоретических вопросов в объеме программы и рекомендованной литературы, задача решена правильно;

Оценка «хорошо»:

- в практической задаче возможно наличие несущественной ошибки и раскрыто основное содержание теоретических вопросов, задача решена правильно;

Оценка «удовлетворительно»:

- в практической задаче допущены ошибки и поверхностно раскрыто содержание теоретических вопросов;

Оценка «неудовлетворительно»:

- не выполнена практическая задача и не раскрыто основное содержание теоретических вопросов;
- не даны ответы на вспомогательные вопросы экзаменаторов.

### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 7.1 Рекомендуемая литература

##### 7.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Архипов Анатолий Евгеньевич, Субботин Юрий Афанасьевич	Логистическое администрирование транспортных потоков: учебное пособие	Новосибирск: СГУВТ, 2021

##### 7.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Архипов Анатолий Евгеньевич	Логистическое администрирование транспортных потоков: учебно-методическое пособие	Москва: Инфра-М, 2021

#### 7.3 Перечень программного обеспечения

Операционная система Windows

Пакет прикладного программного обеспечения Microsoft Office

#### 7.4 Перечень информационных справочных систем

Справочная Правовая Система КонсультантПлюс

### 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Назначение	Оборудование
Учебная аудитория для проведения лекционного типа занятий	Аудиторная доска; Комплект учебной мебели; Мультимедийное оборудование: проектор (стационарный), экран (стационарный), ПК (переносной)
Учебная аудитория для проведения практических занятий	Аудиторная доска; Комплект учебной мебели
Учебная аудитория для проведения практических занятий	Аудиторная доска; Комплект учебной мебели