

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Зайко Татьяна Ивановна  
 Должность: Ректор  
 Дата подписания: 29.08.2025 15:16:25  
 Уникальный программный ключ:  
 cf6863c76438e5984b0fd5e14e7154bfba10e205

## ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА

### Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Сибирский государственный университет водного транспорта"

## Б1.О.04

### Организация и управление на производстве рабочая программа дисциплины (модуля)

|                           |                                                                                                                                                               |                          |  |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--|
| Закреплена за кафедрой    | Управления транспортным процессом                                                                                                                             |                          |  |
| Образовательная программа | 13.04.02 Направление подготовки "Электроэнергетика и электротехника"<br>Направленность "Электроэнергетические комплексы и сети"<br>год начала подготовки 2023 |                          |  |
| Квалификация              | магистр                                                                                                                                                       |                          |  |
| Форма обучения            | заочная                                                                                                                                                       |                          |  |
| Общая трудоемкость        | 3 ЗЕТ                                                                                                                                                         |                          |  |
| Часов по учебному плану   | 108                                                                                                                                                           | Виды контроля на курсах: |  |
| в том числе:              |                                                                                                                                                               | экзамены 1               |  |
| аудиторные занятия        | 12                                                                                                                                                            |                          |  |
| самостоятельная работа    | 74                                                                                                                                                            |                          |  |
| часов на контроль         | 18                                                                                                                                                            |                          |  |

#### Распределение часов дисциплины по курсам

| Курс                   | 1   |     | Итого |     |
|------------------------|-----|-----|-------|-----|
|                        | уп  | ип  |       |     |
| Лекции                 | 6   | 6   | 6     | 6   |
| Практические           | 6   | 6   | 6     | 6   |
| Иная контактная работа | 4   | 4   | 4     | 4   |
| Итого ауд.             | 12  | 12  | 12    | 12  |
| Контактная работа      | 16  | 16  | 16    | 16  |
| Сам. работа            | 74  | 74  | 74    | 74  |
| Часы на контроль       | 18  | 18  | 18    | 18  |
| Итого                  | 108 | 108 | 108   | 108 |

Рабочая программа дисциплины

## **Организация и управление на производстве**

**разработана в соответствии с ФГОС:**

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника (приказ Минобрнауки России от 28.02.2018 г. № 147)

**составлена на основании учебного плана образовательной программы:**

13.04.02 Направление подготовки "Электроэнергетика и электротехника"  
Направленность "Электроэнергетические комплексы и сети"  
год начала подготовки 2023

**Рабочую программу составил(и):**

*PhD, Зав.каф., Масленников Сергей Николаевич*

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры      **Управления транспортным процессом**

Заведующий кафедрой Масленников Сергей Николаевич

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1  | Цель дисциплины - заложить основы профессионального сознания, показать необходимость изучения и освоения зарубежного и российского опыта управления путем получения студентами теоретических знаний и приобретения практических навыков в организации процессов управления на предприятии; подготовить к деятельности, обеспечивающей эффективное управление на предприятиях и в организациях любой организационно-правовой формы. |
| 1.2  | Задачами дисциплины являются:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.3  | • изучение основ построения системы управления современным предприятием;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1.4  | • изучение роли менеджмента и менеджера в эффективности деятельности организации;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.5  | • освоение студентами общетеоретических положений управления социально-экономическими системами, функций, форм и методов современного менеджмента;                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.6  | • приобретение умений самостоятельно ориентироваться в конкретных ситуациях менеджмента;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1.7  | • освоение навыков анализа управленческих процессов;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1.8  | • овладение студентами теоретическими и практическими навыками решения конкретных хозяйственных ситуаций;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.9  | • формирование организационного мышления, направленного на обеспечение рационального ведения хозяйства на уровне фирмы в современных условиях;                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.10 | • формирование творческого инновационного подхода к управлению;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.11 | • формирование понимания управления как области профессиональной деятельности, требующей глубоких теоретических знаний.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

|                    |                                                                                                              |      |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Цикл (раздел) ООП: |                                                                                                              | Б1.О |
| 2.1                | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                 |      |
| 2.2                | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |      |
| 2.2.1              | Технологическая (производственно-технологическая) практика                                                   |      |
| 2.2.2              | Управление инновационной деятельностью в транспортно-логистических системах                                  |      |
| 2.2.3              | Ознакомительная практика                                                                                     |      |
| 2.2.4              | Транспортная безопасность                                                                                    |      |
| 2.2.5              | Управление социально-экономическими системами                                                                |      |
| 2.2.6              | Научно-исследовательская работа                                                                              |      |
| 2.2.7              | Основы инноватики                                                                                            |      |
| 2.2.8              | Практика по получению первичных навыков научно-исследовательской работы                                      |      |
| 2.2.9              | Теория решения изобретательских задач                                                                        |      |

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

УК-2.1: Иницирует, планирует и разрабатывает проект

УК-2.2: Контролирует реализацию проекта, осуществляет мониторинг проекта и оформление отчетной документации по проекту

УК-2.3: Управляет проектом на каждой стадии: инициации, планировании, реализации, отчета, завершения

**УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**

УК-3.1: Вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.2: Организует работу команды для реализации стратегии

УК-3.3: Руководит командой для достижения поставленной цели

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

|            |                 |
|------------|-----------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>   |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>   |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b> |

#### 4. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Вид занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                            | Семестр / Курс | Часов | Литература   | ПрПо дгот |
|-------------|----------------------------------------------------------------------|----------------|-------|--------------|-----------|
| Раздел      | <b>Раздел 1.</b>                                                     |                |       |              |           |
| Лек         | Развитие теории и практики управления /Лек/                          | 1              | 0,5   | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Пр          | Развитие теории и практики управления /Пр/                           | 1              | 0,5   | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Ср          | Развитие теории и практики управления /Ср/                           | 1              | 12    | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Лек         | Производственная структура и законы организации /Лек/                | 1              | 1     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Пр          | Производственная структура и законы организации /Пр/                 | 1              | 1     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Ср          | Производственная структура и законы организации /Ср/                 | 1              | 16    | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Лек         | Проектирование организационной структуры /Лек/                       | 1              | 1     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Пр          | Проектирование организационной структуры /Пр/                        | 1              | 1     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Ср          | Проектирование организационной структуры /Ср/                        | 1              | 10    | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Лек         | Методологические основы и механизмы организационного поведения /Лек/ | 1              | 1     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Пр          | Методологические основы и механизмы организационного поведения /Пр/  | 1              | 1     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Ср          | Методологические основы и механизмы организационного поведения /Ср/  | 1              | 6     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Лек         | Функции и процессы в управлении организацией /Лек/                   | 1              | 0,5   | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Пр          | Функции и процессы в управлении организацией /Пр/                    | 1              | 0,5   | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Ср          | Функции и процессы в управлении организацией /Ср/                    | 1              | 6     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Лек         | Ресурсы предприятия и эффективность их использования /Лек/           | 1              | 1     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Пр          | Ресурсы предприятия и эффективность их использования /Пр/            | 1              | 1     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Ср          | Ресурсы предприятия и эффективность их использования /Ср/            | 1              | 18    | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Лек         | Планирование управления в организации /Лек/                          | 1              | 1     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Пр          | Планирование управления в организации /Пр/                           | 1              | 1     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| Ср          | Планирование управления в организации /Ср/                           | 1              | 6     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |
| ИКР         | Консультации /ИКР/                                                   | 1              | 4     | Л1.1Л2.1Л3.1 | 0         |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 6.1. Перечень видов оценочных средств

#### 6.2. Темы письменных работ

#### 6.3. Контрольные вопросы и задания

Примерные контрольные вопросы для оценки компетенций ОПК-2, ОПК-3, ПК-11:

ЭТАП I - Формирование знаний;

ЭТАП II - Формирование способностей

1. Схема процесса производства. Понятия производства и организации.
2. Связи дисциплины с другими областями знаний, изучающими организацию.
3. Основные концепции теории организации
4. Социально-экономические принципы современной модели экономики
5. Этапы развития теории организации
6. Функции и уровни управления организацией. Этапы процесса управления
7. Типы производства и их влияние на экономику организации
8. Основы системного подхода в управлении организацией
9. Управленческий цикл. Цели управления производством.
10. Неформальные организации. Выгоды и проблемы.
11. Структура личности
12. Формальная и неформальная организация: основные признаки
13. Делегирование полномочий: права и ответственность
14. Делегирование: кто и почему против
15. Признаки юридического лица
16. Централизация и децентрализация. Достоинства и недостатки
17. Жизненный цикл организации
18. Законы организации
19. Схема процесса производства. Понятия производства и организации.
20. Производственная структура предприятия.

ЭТАП III - Интеграция способностей

1. Принципы построения и проектирования организационных структур.
2. Функциональная и линейно-функциональная структуры. Преимущества и недостатки.
3. Линейная структура и дивизионная структура. Основы организации.
4. Проектная структура управления. Факторы выбора структуры
5. Матричная структура управления. Факторы выбора структуры
6. Основы формализации описания бизнес-процессов
7. Основы функционально-целевой модели управления организацией
8. . Сущность процессного подхода. Преимущества и недостатки
9. Сущность функционального подхода. Преимущества и недостатки
10. Понятие бизнес-процесса. Терминология
11. Виды бизнес-процессов и их влияние на управление
12. Бизнес-процессы управления
13. Различия структурных схем функционального и процессного подхода
14. Структурная схема функционального подхода
15. Структурная схема процессного подхода
16. Основные теории корпоративных финансов
17. Функции и цели бюджетирования
18. Структура себестоимости и цены. Эффективность инвестиций
19. Оценка результатов деятельности организации
20. Основы риск-менеджмента

Практические задания:

Задание 1. Ответив на тестовые задания сформируйте требования к руководителю и определите сформированность собственных качеств.

Задание 2. Используя заданный тип организационной структуры, построить систему управления предприятием заданного вида деятельности и состоящим из конкретных структурных единиц.

Задание 3. Постройте «дерево целей» приняв за генеральную одну из целей: Производственная цель; Научно-техническая цель; Экономическая цель; Коммерческая цель; Социальная цель.

## Задание 4. Определите роли в команде по Р. Белбину

**6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания**

Экзамен по дисциплине направлен на оценку освоения знаний, умений и навыков, характеризующих освоение 1-3 части компетенций ОПК-2 «Способен управлять процессом разработки и создания инженерных продуктов в сфере управления водным транспортом и гидрографического обеспечения судоходства», ОПК-3 «Способен планировать, выполнять и оценивать результаты экспериментальных исследований в сфере управления водным транспортом и гидрографического обеспечения судоходства», ПК-11 «Способность к организации работы коллектива по реализации управленческих решений на основе оценки затрат и результатов деятельности организации водного транспорта любой организационно-правовой формы, органов государственного и муниципального управления».

Экзаменационный билет содержит два теоретических вопроса.

Обучающийся после получения экзаменационного билета готовится к ответу на теоретические вопросы в устной форме.

Время, выделяемое на подготовку по всем вопросам билета, не может превышать 90 минут.

Оценка компетенций в рамках дисциплины осуществляется по 4-балльной ранговой шкале: с рангами: 2

(неудовлетворительно), 3 (удовлетворительно), 4(хорошо), 5 (отлично).

Итоговый балл 3 (удовлетворительно), 4(хорошо) или 5 (отлично) соответствует критерию формирования компетенций «освоен» в объеме, предусмотренном дисциплиной.

Итоговый балл 2 (неудовлетворительно) соответствует критерию формирования компетенций «не освоен» в объеме, предусмотренном дисциплиной.

- 2 (неудовлетворительно) - не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы, необходимые практические компетенции не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному.
- 3 (удовлетворительно) - теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, большинство предусмотренных программой заданий выполнено, но в них имеются ошибки, при ответе на поставленный вопрос Обучающийся допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, наблюдаются нарушения логической последовательности в изложении программного материала.
- 4 (хорошо) - теоретическое содержание курса освоено полностью, необходимые практические компетенции в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения достаточно высокое. Обучающийся твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос.
- 5 (отлично) - теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов; исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний; использует в ответе дополнительный материал все предусмотренные программой задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному; анализирует полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

**7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****7.1 Рекомендуемая литература****7.1.1. Основная литература**

|      | Авторы, составители           | Заглавие                                                  | Издательство, год        |
|------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|
| Л1.1 | Масленников Сергей Николаевич | Организация и управление на производстве: учебное пособие | Новосибирск: СГУВТ, 2020 |

**7.1.2. Дополнительная литература**

|      | Авторы, составители    | Заглавие                                                                                                                     | Издательство, год        |
|------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Л2.1 | Фюттик Ина Геннадьевна | Экономика и организация производства: учебник [для студ. спец. "Инженерная защита окруж. среды", напр. подгот. "Менеджмент"] | Новосибирск: НГАВТ, 2014 |

**7.1.3. Методические разработки**

|      | Авторы, составители           | Заглавие                                                                                                                                                                        | Издательство, год        |
|------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Л3.1 | Глоденис Татьяна Владимировна | Теория менеджмента: сборник заданий для вып. контрольной работы [по дисциплин. "Теория менеджмента", для студ. фак. Управление на водном транспорте напр. подгот. "Менеджмент"] | Новосибирск: СГУВТ, 2015 |

**8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Назначение                                                                    | Оборудование                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации | Аудиторная доска; Комплект учебной мебели; Мультимедийное оборудование: проектор (стационарный), экран (стационарный), ПК (переносной); Учебный щит пожарного инвентаря, пожарное вооружение, снаряжение пожарного, боевая одежда пожарного, устройство огнетушителя, водоразборная колонка |
| Учебная аудитория для                                                         | Аудиторная доска; Комплект учебной мебели; Мультимедийное оборудование: проектор                                                                                                                                                                                                            |

|                                  |                               |                                                       |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------|
| проведения<br>занятий            | практических                  | (стационарный), экран (стационарный), ПК (переносной) |
| Учебная<br>проведения<br>занятий | аудитория для<br>практических | Аудиторная доска; Комплект учебной мебели             |
| Учебная<br>проведения<br>занятий | аудитория для<br>практических | Аудиторная доска; Комплект учебной мебели             |
| Учебная<br>проведения<br>занятий | аудитория для<br>практических | Аудиторная доска; Комплект учебной мебели             |