

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Мочалин Константин Сергеевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 23.09.2019
Уникальный программный ключ:
85306c9e2a7a745f1569d31d35a52c8d12d7a161

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СИБИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА»

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

по направлению подготовки:

(направление подготовки или специальность)

38.03.02

Менеджмент

код

наименование направления или специальности

Профиль

Бизнес-аналитика в управлении

(слово «направленность
(профиль)» или
«специализация»)

Наименование направленности (профиля) или специализации

Оглавление

1. СПЕЦИФИКАЦИЯ	3
1.1 Назначение комплекта оценочных материалов	3
1.2 Нормативное основание отбора содержания.....	3
1.3 Общее количество тестовых заданий	3
1.4 Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам ..	4
1.5 Типы, уровень сложности и время выполнения тестовых заданий ...	26
1.6 Сценарии выполнения тестовых заданий	26
1.7 Система оценивания выполнения тестовых заданий.....	41
1.8 Описание дополнительных материалов и оборудования, необходимых для выполнения тестовых заданий	42
2. ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ОЦЕНКУ ВСЕХ КОМПЕТЕНЦИЙ, УСТАНОВЛЕННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММОЙ	45
3. КЛЮЧИ К ОЦЕНИВАНИЮ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ	250

1. СПЕЦИФИКАЦИЯ

1.1 Назначение комплекта оценочных материалов

Фонд оценочных материалов разработан для основной профессиональной образовательной программы высшего образования:

УГСН: 38.00.00 Экономика и управление

Направление подготовки/специальность: Менеджмент

Профиль/специализация: Бизнес-аналитика в управлении

1.2 Нормативное основание отбора содержания

Отбор содержания тестовых заданий проводится на основе: – Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 г. № 970; – профессионального стандарта 08.037 «Бизнес-аналитик», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ №821н от 22.11.2023 г.

1.3 Общее количество тестовых заданий

Таблица 1 – Количество заданий в фонде оценочных материалов

Код компетенции	Наименование компетенции	Количество заданий
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	40
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	40
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	40
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	40
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	40
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	40
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	40

УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	40
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	40
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	40
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	40
ОПК-1	Способен осуществлять поиск, обработку и анализ информации с применением информационно-коммуникационных технологий и программных средств для решения задач профессиональной деятельности	40
ОПК-2	Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом экономических, экологических и социальных ограничений	40
ОПК-3	Способен использовать основные законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности	40
ОПК-4	Способен принимать обоснованные технико-экономические и управленческие решения в профессиональной деятельности	40
ОПК-5	Способен проводить технико-экономический анализ и планирование деятельности организаций водного транспорта	40
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	40
ПК-1	Способен выполнять финансово-экономическую работу в организациях транспорта	40
ПК-2	Способен собирать и систематизировать технологическую, технико-экономическую, финансовую и прочую необходимую информацию для разработки технико-экономических заданий, планов и бюджетов организаций водного транспорта и их структурных подразделений	40
ПК-3	Способен осуществлять плано-экономическую работу в организациях транспорта	40
ПК-4	Способен разрабатывать и корректировать стратегические и тактические планы и бюджеты организаций водного транспорта	40
ПК-5	Способен осуществлять технико-экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности организаций транспорта	40
ПК-6	Способен работать в группе для осуществления выбора реализуемого решения	40
Всего		920

1.4 Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам

Таблица 2 – Распределение заданий по компетенциям и дисциплинам

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикаторов сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Осуществляет поиск и синтез полученной информации для решения поставленных задач	Математика	1	У1.1.1-У1.1.3
			Поиск и обработка информации	1	У1.1.4-У1.1.5
			Экономика водного транспорта	3	У1.1.6-У1.1.8
			Введение в анализ больших данных		У1.1.9-У1.1.10
			Банковское дело	4	У1.1.11-У1.1.12
			Экономика недвижимости и оценка транспортного бизнеса	5	У1.1.13-У1.1.14
		УК-1.2 Проводит критический анализ информации при решении поставленных задач	Математика	2	У1.2.15-У1.2.16
			Поиск и обработка информации	1	У1.2.17-У1.2.19
			Экономика водного транспорта	3	У1.2.20-У1.2.22
			Введение в анализ больших данных		У1.2.23-У1.2.24
			Банковское дело	4	У1.2.25-У1.2.26
			Экономика недвижимости и оценка транспортного бизнеса	5	У1.2.27-У1.2.28
		УК-1.3 Применяет системный подход для решения поставленных задач	Математика	2	У1.3.29-У1.3.30
			Поиск и обработка информации	1	У1.3.31-У1.3.33
			Экономика водного транспорта	3	У1.3.34-У1.3.36
			Банковское дело	4	У1.3.37-У1.3.38
			Экономика недвижимости и оценка транспортного бизнеса	5	У1.3.39-У1.3.40
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные	УК-2.1 Способен к целеполаганию и ранжированию задач в рамках поставленной цели.	Эконометрика	4	У2.1.1-У2.1.4
			Управление проектами и бизнес-планирование	7	У2.1.5-У2.1.8
			Управление бизнес-процессами предприятия		У2.2.9-У2.2.12

	способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2 Определяет оптимальные способы решения задач исходя из действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений	<i>Эконометрика</i>	4	У2.2.13-У2.2.16
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>	7	У2.2.17-У2.2.20
			<i>Управление бизнес-процессами предприятия</i>		У2.2.21-У2.2.24
		УК-2.3 Применяет оптимальные способы решения задач исходя из имеющихся условий, ресурсов и ограничений	<i>Эконометрика</i>	4	У2.3.25-У2.3.28
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		У2.3.29-У2.3.32
			<i>Управление бизнес-процессами предприятия</i>	7	У2.3.33-У2.3.36
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1 Владеет приемами социального взаимодействия в различных группах	<i>Управление профессиональной деятельностью</i>	2	У3.1.1-У3.1.5
			<i>Организация предпринимательской деятельности</i>	5	У3.1.6-У3.1.9
			<i>Кадровый учет и расчет заработной платы</i>		У3.1.10-У3.1.13
		УК-3.2 Устанавливает и поддерживает контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе	<i>Управление профессиональной деятельностью</i>	2	У3.2.14-У3.2.18
			<i>Организация предпринимательской деятельности</i>	5	У3.2.19-У3.2.23
			<i>Кадровый учет и расчет заработной платы</i>		У3.2.24-У3.2.27
		УК-3.3 Осознает эффективность командной работы и способен определить свою роль в команде	<i>Управление профессиональной деятельностью</i>	2	У3.3.28-У3.3.31
			<i>Организация предпринимательской деятельности</i>	5	У3.3.32-У3.3.35
			<i>Кадровый учет и расчет заработной платы</i>		У3.3.36-У3.3.40
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на	УК-4.1 Применяет на практике деловую коммуникацию в устной и письменной формах, методы и	<i>Управление профессиональной деятельностью</i>	2	У4.1.1-У4.1.10
			<i>Электронные системы документооборота</i>		У4.1.11-У4.1.15

	государственн ом языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	навыки делового общения на государственном языке Российской Федерации			
		УК-4.2 Применяет на практике методы и навыки делового общения, деловую коммуникацию в устной форме на иностранном языке	<i>Иностранный язык</i>	1	У4.2.16- У4.2.25
		УК-4.3 Применяет на практике методы и навыки делового общения, деловую коммуникацию в письменной форме на иностранном языке	<i>Иностранный язык</i>		У4.3.26- У4.3.35
			<i>Электронные системы документооборота</i>		У4.3.36- У4.3.40
УК-5	Способен воспринимать межкультурно е разнообразие общества в социально- историческом, этическом и философском контекстах	УК-5.1 Проявляет в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира	<i>История России</i>	1	У5.1.1- У5.1.4
			<i>Основы российской государственности</i>	1	У5.1.5- У5.1.8
		УК-5.2 Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношению к историческому наследию и культурным традициям	<i>История России</i>	2	У5.2.9- У5.2.12
			<i>Основы российской государственности</i>	1	У5.2.13- У5.2.16
			<i>Управление профессиональной деятельностью</i>		У5.2.17- У5.2.20

		УК-5.3 Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп	<i>Основы российской государственности</i>	1	У5.3.21-У5.3.24
			<i>Управление профессиональной деятельностью</i>	2	У5.3.25-У5.3.28
		УК-5.4 Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера	<i>Философия</i>	3	У5.4.29-У5.4.32
			<i>Основы российской государственности</i>	1	У5.4.33-У5.4.36
			<i>Электронные системы документооборота</i>		У5.4.37-У5.4.40
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1 Планирует и контролирует свое время	<i>Управление профессиональной деятельностью</i>	2	У6.1.1-У6.1.4
			<i>Основы научных исследований</i>	4	У6.1.5-У6.1.8
			<i>Менеджмент</i>	4	У6.1.9-У6.1.12
			<i>Введение в профессию</i>	5	У6.1.13-У6.1.16
		УК-6.2 Определяет приоритеты самоорганизации, личностного саморазвития для профессионального роста	<i>Основы научных исследований</i>	2	У6.2.17-У6.2.20
			<i>Менеджмент</i>	4	У6.2.21-У6.2.24
			<i>Введение в профессию</i>	4	У6.2.25-У6.2.28
		УК-6.3 Использует принципы образования в построении и реализации траектории саморазвития	<i>Основы научных исследований</i>	5	У6.3.29-У6.3.32
			<i>Менеджмент</i>	4	У6.3.33-У6.3.36
			<i>Введение в профессию</i>	4	У6.3.37-У6.3.40
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для	УК-7.1 Осознает необходимость здорового образа жизни и принципов здоровьесбережения	<i>Физическая культура и спорт</i>	1	У7.1.1-У7.1.5
			<i>Общая физическая подготовка</i>	2	У7.1.6-У7.1.9
			<i>Адаптивная физическая культура</i>	12	У7.1.10-У7.1.14

	обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.2 Определяет и поддерживает собственный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	<i>Физическая культура и спорт</i>	1	У7.2.15-У7.2.18
			<i>Общая физическая подготовка</i>	3	У7.2.19-У7.2.23
			<i>Адаптивная физическая культура</i>	4	У7.2.24-У7.2.27
		УК-7.3 Использует средства и методы физического воспитания в социальной и профессиональной деятельности	<i>Физическая культура и спорт</i>	1	У7.3.28-У7.3.32
			<i>Общая физическая подготовка</i>	5	У7.3.33-У7.3.36
			<i>Адаптивная физическая культура</i>	6	У7.3.37-У7.3.40
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении и чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	УК-8.1 Применяет в повседневной жизни условия безопасной жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества	<i>Безопасность жизнедеятельности</i>	6	У8.1.1-У8.1.14
		УК-8.2 Формирует и обеспечивает в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества	<i>Безопасность жизнедеятельности</i>	6	У8.2.15-У8.2.27
		УК-8.3 Способен поддерживать безопасные условия жизнедеятельности при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	<i>Безопасность жизнедеятельности</i>	6	У8.3.28-У8.3.40
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в	УК-9.1 Применяет базовые дефектологические знания в социальной и	<i>Организация доступной среды для инвалидов на транспорте</i>	5	У9.1.1-У9.1.14

	социальной и профессиональной сферах	профессиональной сферах			
		УК-9.2 Использует в организации профессиональной деятельности нормативно-правовые акты регламентирующие организацию доступной среды	Организация доступной среды для инвалидов на транспорте	5	У9.2.15-У9.2.27
		УК-9.3 В социальной сфере способен к оказанию ситуационной помощи инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья, учитывая их потребности, возможности и социально-психологические особенности	Организация доступной среды для инвалидов на транспорте	5	У9.3.28-У9.3.40
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 Понимает принципы функционирования экономики и экономического развития, цели формы участия государства в экономике	Экономическая теория	6	У10.1.1-У10.1.2
			Мировая экономика и международные экономические отношения		У10.1.3
			Экономика труда		У10.1.4
			Региональная экономика и транспортная система		У10.1.5-У10.1.6
			Управление затратами предприятия		У10.1.7
			Технико-экономическое обоснование управленческих решений		У10.1.8
			Транспортное страхование		У10.1.9
			Внешнеторговые операции и их транспортное обеспечение		У10.1.10
			Внешнеторговая деятельность на транспорте		У10.1.11

			Экономика природопользования		У10.1.12
			Экологический менеджмент		У10.1.13
		УК-10.2 Обосновывает экономические решения в профессиональной деятельности, оценивает экономические и финансовые риски	Экономическая теория	6	У10.2.14-У10.2.15
			Мировая экономика и международные экономические отношения	6	У10.2.16
			Экономика труда	6	У10.2.17-У10.2.18
			Региональная экономика и транспортная система		У10.2.19
			Управление затратами предприятия		У10.2.20
			Технико-экономическое обоснование управленческих решений		У10.2.21-У10.2.22
			Транспортное страхование		У10.2.23
			Внешнеторговые операции и их транспортное обеспечение		У10.2.24
			Внешнеторговая деятельность на транспорте		У10.2.25
			Экономика природопользования		У10.2.26
			Экологический менеджмент		У10.2.27
		УК-10.3 Применяет методы личного экономического и финансового планирования, использует финансовые инструменты для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	Экономическая теория	6	У10.3.28-У10.3.29
			Мировая экономика и международные экономические отношения	6	У10.3.30
			Экономика труда	6	У10.3.31
			Региональная экономика и транспортная система		У10.3.32-У10.3.33
			Управление затратами предприятия		У10.3.34
			Технико-экономическое обоснование		У10.3.35

			<i>управленческих решений</i>		
			<i>Транспортное страхование</i>		У10.3.36
			<i>Внешнеторговые операции и их транспортное обеспечение</i>		У10.3.37
			<i>Внешнеторговая деятельность на транспорте</i>		У10.3.38
			<i>Экономика природопользования</i>		У10.3.39
			<i>Экологический менеджмент</i>		У10.3.40
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционно му поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1 Выявляет признаки правомерного и противоправного поведения при осуществлении профессиональной деятельности	<i>Правоведение</i>	5	У11.1.1-У11.1.14
		УК-11.2 Анализирует процесс формирования и развития экстремистских и террористических движений и организаций	<i>Правоведение</i>	5	У11.2.15-У11.2.27
		УК-11.3 Осуществляет профилактические мероприятия по борьбе с коррупционным поведением	<i>Правоведение</i>	5	У11.3.28-У11.3.40
ОПК-1	Способен осуществлять поиск, обработку и анализ информации с применением информационно-коммуникационных технологий и программных	ОПК-1.1 Знает основные понятия и принципы экономической, организационной и управленческой теории	<i>Экономическая теория</i>	3	О1.1.1-О1.1.4
			<i>Документирование управленческой деятельности</i>		О1.1.5-О1.1.8
			<i>Менеджмент</i>		О1.1.9-О1.1.13

	средств для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-1.2 Использует знания экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач	Экономическая теория	4	O1.2.14- O1.2.17
			Документирование управленческой деятельности		O1.2.18- O1.2.21
			Менеджмент		O1.2.22- O1.2.26
		ОПК-1.3 Решает профессиональные задачи, применяя знания экономической, организационной и управленческой теории	Экономическая теория	4	O1.3.27- O1.3.31
			Документирование управленческой деятельности		O1.3.32- O1.3.35
			Менеджмент		O1.3.36- O1.3.40
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1 Использует современные интеллектуальные информационно-аналитические системы для получения и обработки информации	Информатика		O2.1.1- O2.1.7
			Статистика		O2.1.8- O2.1.14
		ОПК-2.2 Применяет современный инструментарий сбора и обработки данных для решения поставленных управленческих задач	Информатика		O2.2.15- O2.2.21
			Статистика		O2.2.22- O2.2.28
		ОПК-2.3 Осуществляет с использованием	Информатика		O2.3.29- O2.3.34

		современного инструментария обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	Статистика		O2.3.35- O2.3.40
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.1 Понимает принципы принятия обоснованных организационно-управленческих решений в недетерминированных системах	Экономическая теория		O3.1.1- O3.1.4
			Основы научных исследований		O3.1.5- O3.1.8
			Организация доступной среды для инвалидов на транспорте		O3.1.9- O3.1.12
			Управление проектами и бизнес-планирование		O3.1.13- O3.1.16
		ОПК-3.2 Обосновывает и содействует реализации организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости и динамично развивающейся среды	Экономическая теория		O3.2.17- O3.2.20
			Организация доступной среды для инвалидов на транспорте		O3.2.21- O3.2.24
			Управление проектами и бизнес-планирование		O3.2.25- O3.2.28
		ОПК-3.3 Разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения с учетом стратегического развития предприятия и оценивает их последствия в условиях сложной и динамичной среды	Экономическая теория		O3.3.29- O3.3.32
			Экономика труда		O3.3.33- O3.3.36
			Управление проектами и бизнес-планирование		O3.3.37- O3.3.40
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать	ОПК-4.1 Изучает основные законы рыночных	Экономика труда		O4.1.1- O4.1.4

	новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	отношений, характеризующие функционирование организаций в различных направлениях деятельности	<i>Менеджмент</i>	4	O4.1.5- O4.1.8
			<i>Финансовый менеджмент</i>		O4.1.9- O4.1.12
			<i>Анализ финансовой отчётности в цифровой среде</i>		O4.1.13- O4.1.15
		ОПК-4.2 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, позволяющие развиваться конкретному бизнесу	<i>Статистика</i>		O4.2.16- O4.2.19
			<i>Менеджмент</i>	4	O4.2.20- O4.2.23
			<i>Финансовый менеджмент</i>		O4.2.24- O4.2.27
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		O4.2.28- O4.2.30
		ОПК-4.3 Разрабатывает бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций с учетом современных рыночных возможностей	<i>Менеджмент</i>		O4.3.31- O4.3.34
			<i>Финансовый менеджмент</i>	4	O4.3.35- O4.3.37
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		O4.3.38- O4.3.40
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информацион	ОПК-5.1 Владеет современными информационными технологиями и программными средствами для	<i>Информатика</i>		O5.1.1- O5.1.4
			<i>Поиск и обработка информации</i>		O5.1.5- O5.1.7
			<i>Документирование управленческой деятельности</i>		O5.1.8- O5.1.11

	ные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	решения профессиональных задач	<i>Бухгалтерский учет и налогообложение</i>		O5.1.12- O5.1.14
		ОПК-5.2 Осуществляет правильный выбор программных средств при управлении крупными массивами данных и проведении интеллектуального анализа	<i>Информатика</i>		O5.2.15- O5.2.17
			<i>Поиск и обработка информации</i>		O5.2.18- O5.2.20
			<i>Документирование управленческой деятельности</i>		O5.2.21- O5.2.24
			<i>Бухгалтерский учет и налогообложение</i>		O5.2.25- O5.2.27
		ОПК-5.3 Разрабатывает конкурентные стратегии при решении профессиональных задач используя современные информационные технологии и программные средства для управления крупными массивами данных	<i>Информатика</i>		O5.3.28- O5.3.30
			<i>Поиск и обработка информации</i>		O5.3.31- O5.3.34
			<i>Документирование управленческой деятельности</i>		O5.3.35- O5.3.37
			<i>Бухгалтерский учет и налогообложение</i>		O5.3.38- O5.1.40
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	ОПК-6.1 Понимает принципы использования современных информационных технологий в профессиональной деятельности	<i>Информатика</i>	1	O6.1.1- O6.1.5
			<i>Поиск и обработка информации</i>	3	O6.1.6- O6.1.10
		ОПК-6.2 Оценивает возможности современных информационных технологий при решении задач профессиональной деятельности	<i>Информатика</i>	2	O6.2.11- O6.2.15
			<i>Поиск и обработка информации</i>	3	O6.2.16- O6.2.20
			<i>Документирование управленческой деятельности</i>		O6.2.21- O6.2.25
		ОПК-6.3 Использует современные информационные технологии для решения задач	<i>Информатика</i>	2	O6.3.26- O6.3.30
			<i>Поиск и обработка информации</i>	3	O6.3.31- O6.3.35

		профессиональной деятельности	<i>Документирование управленческой деятельности</i>	1	О6.3.36-О6.3.40
ПК-1	Способен выявлять и анализировать бизнес-информацию для формирования возможных решений	ПК-1.1 Использует основную информацию бизнес-анализа для формирования возможных решений	<i>Менеджмент</i>		П1.1.1-П1.1.2
			<i>Бухгалтерский учет и налогообложение</i>		П1.1.3-П1.1.4
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		П1.1.5-П1.1.6
			<i>Организация предпринимательской деятельности</i>		П1.1.7-П1.1.8
			<i>Ценообразование на транспорте</i>		П1.1.9-П1.1.10
			<i>Технология и организация работы портов и складов</i>		П1.1.11-П1.1.12
			<i>Управление бизнес-процессами предприятия</i>		П1.1.13-П1.1.14
			<i>Банковское дело</i>		П1.1.15-П1.1.16
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П1.1.17
			<i>Транспортное страхование</i>		П1.1.18
			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		П1.1.19-П1.1.20
			<i>Внешнеторговые операции и их транспортное обеспечение</i>		П1.1.21
			<i>Внешнеторговая деятельность на транспорте</i>		П1.1.22
		ПК-1.2 Применяет информационно-аналитические технологии для выявления, сбора и анализа финансовой, стратегической и иной бизнес-информации	<i>Статистика</i>		П1.2.23
			<i>Финансовый менеджмент</i>		П1.2.24
			<i>Введение в анализ больших данных</i>		П1.2.25
			<i>Электронные системы документооборота</i>		П1.2.26
			<i>Управление затратами предприятия</i>		П1.2.27
			<i>Экономическая оценка инвестиций на транспорте</i>		П1.2.28

			<i>Банковское дело</i>		П1.2.29
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П1.2.30
			<i>Экономика недвижимости и оценка транспортного бизнеса</i>		П1.2.31
		ПК-1.3 Выявляет и анализирует бизнес-информацию для формирования оптимальных управленческих решений	<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		П1.3.32
			<i>Организация предпринимательской деятельности</i>		П1.3.33
			<i>Ценообразование на транспорте</i>		П1.3.34
			<i>Маркетинг на транспорте</i>		П1.3.35
			<i>Управление бизнес-процессами предприятия</i>		П1.3.36
			<i>Экономическая оценка инвестиций на транспорте</i>		П1.3.37
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П1.3.38
			<i>Экономика недвижимости и оценка транспортного бизнеса</i>		П1.3.39
			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		П1.3.40
ПК-2	Способен описывать возможные решения	ПК-2.1 Понимает подходы к производственно-экономическим и финансовым решениям в деятельности экономических субъектов	<i>Мировая экономика и международные экономические отношения</i>		П2.1.1
			<i>Менеджмент</i>		П2.1.2-П2.1.3
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		П2.1.4
			<i>Организация предпринимательской деятельности</i>		П2.1.5
			<i>Экономика водного транспорта</i>		П2.1.6

			<i>Введение в анализ больших данных</i>		П2.1.7
			<i>Технология и организация работы портов и складов</i>		П2.1.8
			<i>Управление бизнес-процессами предприятия</i>		П2.1.9
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П2.1.10
			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		П2.1.11
		ПК-2.2 Описывает возможные решения, на основании оценки производственно-экономических и финансовых показателей деятельности экономических субъектов	<i>Документирование управленческой деятельности</i>		П2.2.12
			<i>Менеджмент</i>		П2.2.13- П2.2.14
			<i>Финансовый менеджмент</i>		П2.2.15
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		П2.2.16
			<i>Экономика водного транспорта</i>		П2.2.17
			<i>Маркетинг на транспорте</i>		П2.2.18
			<i>Транспортная логистика и организация перевозок</i>		П2.2.19
			<i>Экономическая оценка инвестиций на транспорте</i>		П2.2.20
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П2.2.21
			<i>Транспортное страхование</i>		П2.2.22
			<i>Экономика недвижимости и оценка транспортного бизнеса</i>		П2.2.23
			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		П2.2.24
			<i>Внешнеторговые операции и их</i>		П2.2.25

			<i>транспортное обеспечение</i>		
			<i>Внешиэкономическая деятельность на транспорте</i>		П2.2.26
		ПК-2.3 Обосновывает использование финансово-хозяйственных ресурсов при выборе возможных управленческих решениях	<i>Менеджмент</i>		П2.3.27
			<i>Финансовый менеджмент</i>		П2.3.28- П2.3.29
			<i>Анализ финансовой отчетности в цифровой среде</i>		П2.3.30
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		П2.3.31
			<i>Экономика водного транспорта</i>		П2.3.32- П2.3.33
			<i>Кадровый учет и расчет заработной платы</i>		П2.3.34
			<i>Управление затратами предприятия</i>		П2.3.35
			<i>Экономическая оценка инвестиций на транспорте</i>		П2.3.36
			<i>Банковское дело</i>		П2.3.37
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П2.3.38
			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		П2.3.39- П2.3.40
ПК-3	Способен анализировать решения с точки зрения достижения целевых показателей	ПК-3.1 Осознает подходы к целевым показателям профессиональной деятельности	<i>Основы научных исследований</i>		ПЗ.1.1
			<i>Статистика</i>		ПЗ.1.2
			<i>Ценообразование на транспорте</i>		ПЗ.1.3
			<i>Электронные системы документооборота</i>		ПЗ.1.4
			<i>Маркетинг на транспорте</i>		ПЗ.1.5
			<i>Управление бизнес-процессами предприятия</i>		ПЗ.1.6
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		ПЗ.1.7

		ПК-3.2 Анализирует решения с точки зрения транспортно- коммерческих, экологических, антикризисных, техничко- экономических, качественных и количественных показателей	<i>Основы научных исследований</i>		ПЗ.2.8
			<i>Менеджмент</i>		ПЗ.2.9
			<i>Эконометрика</i>		ПЗ.2.10
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		ПЗ.2.11
			<i>Ценообразование на транспорте</i>		ПЗ.2.12
			<i>Общий курс транспорта и коммерческая работа</i>		ПЗ.2.13
			<i>Транспортная логистика и организация перевозок</i>		ПЗ.2.14
			<i>Технология и организация работы портов и складов</i>		ПЗ.2.15
			<i>Управление бизнес-процессами предприятия</i>		ПЗ.2.16
			<i>Управление затратами предприятия</i>		ПЗ.2.17
			<i>Экономическая оценка инвестиций на транспорте</i>		ПЗ.2.18
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		ПЗ.2.19
			<i>Транспортное страхование</i>		ПЗ.2.20
			<i>Экономика недвижимости и оценка транспортного бизнеса</i>		ПЗ.2.21
			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		ПЗ.2.22
			<i>Внешнеторговые операции и их транспортное обеспечение</i>		ПЗ.2.23
			<i>Внешиэкономическая деятельность на транспорте</i>		ПЗ.2.24
			<i>Экономика природопользования</i>		ПЗ.2.25

		ПК-3.3 Способен анализировать достижение целевых показателей принимаемых решений	Экологический менеджмент		ПЗ.2.26
			Основы научных исследований		ПЗ.3.27
			Менеджмент		ПЗ.3.28- ПЗ.3.29
			Анализ финансовой отчетности в цифровой среде		ПЗ.3.30
			Управление проектами и бизнес-планирование		ПЗ.3.31
			Маркетинг на транспорте		ПЗ.3.32
			Транспортная логистика и организация перевозок		ПЗ.3.33
			Технология и организация работы портов и складов		ПЗ.3.34
			Экономическая оценка инвестиций на транспорте		ПЗ.3.35
			Технико-экономическое обоснование управленческих решений		ПЗ.3.36
			Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия		ПЗ.3.37- ПЗ.3.38
			Экономика природопользования		ПЗ.3.39
			Экологический менеджмент		ПЗ.3.40
ПК-4	Способен оценивать ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	ПК-4.1 Определяет ресурсы, необходимые для реализации управленческого решения	Экономика труда		П4.1.1
			Менеджмент		П4.1.2
			Бухгалтерский учет и налогообложение		П4.1.3
			Управление проектами и бизнес-планирование		П4.1.4
			Организация предпринимательской деятельности		П4.1.5
			Экономика водного транспорта		П4.1.6
			Кадровый учет и расчет заработной платы		П4.1.7
			Технология и организация работы портов и складов		П4.1.8

			<i>Управление бизнес-процессами предприятия</i>		П4.1.9
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П4.1.10- П4.1.11
		ПК-4.2 Оценивает трудовые, финансовые, материальные и другие ресурсы организации	<i>Экономика труда</i>		П4.2.12
			<i>Анализ финансовой отчетности в цифровой среде</i>		П4.2.13
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		П4.2.14- П4.2.15
			<i>Экономика водного транспорта</i>		П4.2.16
			<i>Электронные системы документооборота</i>		П4.2.17
			<i>Кадровый учет и расчет заработной платы</i>		П4.2.18
			<i>Управление затратами предприятия</i>		П4.2.19
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П4.2.20
			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		П4.2.21- П4.2.22
		ПК-4.3 Обосновывает оценку ресурсов, необходимых для реализации управленческих решений	<i>Экономика труда</i>		П4.3.23- П4.3.24
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		П4.3.25- П4.3.26
			<i>Экономика водного транспорта</i>		П4.3.27- П4.3.28
			<i>Ценообразование на транспорте</i>		П4.3.29- П4.3.30
			<i>Общий курс транспорта и коммерческая работа</i>		П4.3.31- П4.3.32
			<i>Маркетинг на транспорте</i>		П4.3.33- П4.3.34
			<i>Экономическая оценка инвестиций на транспорте</i>		П4.3.35- П4.3.36
			<i>Банковское дело</i>		П4.3.37- П4.3.38

			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		П4.3.39- П4.3.40
ПК-5	Способен оценить эффективность и каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	ПК-5.1 Устанавливает показатели эффективности транспортной и финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации)	<i>Основы научных исследований</i>		П5.1.1
			<i>Финансовый менеджмент</i>		П5.1.2- П5.1.3
			<i>Экономика водного транспорта</i>		П5.1.4- П5.1.5
			<i>Общий курс транспорта и коммерческая работа</i>		П5.1.6- П5.1.7
			<i>Транспортная логистика и организация перевозок</i>		П5.1.8- П5.1.9
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П5.1.10- П5.1.11
			<i>Транспортное страхование</i>		П5.1.12
			<i>Экономика недвижимости и оценка транспортного бизнеса</i>		П5.1.13
			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		П5.1.14- П5.1.15
			<i>Внешнеторговые операции и их транспортное обеспечение</i>		П5.1.16
			<i>Внеэкономическая деятельность на транспорте</i>		П5.1.17
		ПК-5.2 Оценивает ожидаемый уровень использования ресурсов и ожидаемую ценность по каждому варианту управленческого решения	<i>Основы научных исследований</i>		П5.2.18
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		П5.2.19- П5.2.20
			<i>Экономика водного транспорта</i>		П5.2.21- П5.2.22
			<i>Ценообразование на транспорте</i>		П5.2.23
			<i>Маркетинг на транспорте</i>		П5.2.24- П5.2.25
			<i>Транспортная логистика и организация перевозок</i>		П5.2.26

			<i>Управление затратами предприятия</i>		П5.2.27
			<i>Экономическая оценка инвестиций на транспорте</i>		П5.2.28
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П5.2.29- П5.2.30
			<i>Экономика недвижимости и оценка транспортного бизнеса</i>		П5.2.31
			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		П5.2.32- П5.2.33
		ПК-5.3 Оценивает эффективность различных вариантов транспортной и финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации) как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	<i>Финансовый менеджмент</i>		П5.3.34
			<i>Управление проектами и бизнес-планирование</i>		П5.3.35
			<i>Экономика водного транспорта</i>		П5.3.36
			<i>Экономическая оценка инвестиций на транспорте</i>		П5.3.37
			<i>Технико-экономическое обоснование управленческих решений</i>		П5.3.38
			<i>Экономика недвижимости и оценка транспортного бизнеса</i>		П5.3.39
			<i>Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия</i>		П5.3.40
ПК-6	Способен работать в группе для осуществления выбора реализуемого решения	ПК-6.1 Осознает социально-управленческие аспекты командообразования	<i>Экономика труда</i>		П6.1.1- П6.1.2
			<i>Менеджмент</i>		П6.1.3- П6.1.4
			<i>Организация предпринимательской деятельности</i>		П6.1.5- П6.1.6
			<i>Кадровый учет и расчет заработной платы</i>		П6.1.7- П6.1.8
			<i>Технико-экономическое</i>		П6.1.9- П6.1.10

			<i>обоснование управленческих решений</i>		
		ПК-6.2 Определяет работу группы с учетом социально-экономических и нормативно-производственных аспектов	<i>Экономика труда</i>		П6.2.11- П6.2.12
			<i>Менеджмент</i>		П6.2.13- П6.2.16
			<i>Организация доступной среды для инвалидов на транспорте</i>		П6.2.17- П6.2.18
			<i>Общий курс транспорта и коммерческая работа</i>		П6.2.19- П6.2.20
			<i>Электронные системы документооборота</i>		П6.2.21- П6.2.22
			<i>Кадровый учет и расчет заработной платы</i>		П6.2.23- П6.2.24
			<i>Технология и организация работы портов и складов</i>		П6.2.25- П6.2.26
			<i>Управление бизнес-процессами предприятия</i>		П6.2.27- П6.2.28
		ПК-6.3 Обладает способностями работать в группе для осуществления оптимального по разным аспектам реализуемого решения	<i>Документирование управленческой деятельности</i>		П6.3.29- П6.3.32
			<i>Менеджмент</i>		П6.3.33- П6.3.36
			<i>Маркетинг на транспорте</i>		П6.3.37- П6.3.40

1.5 Типы, уровень сложности и время выполнения тестовых заданий

Таблица 3 – Распределение заданий по типу и уровням сложности

Код компетенции	Наименование индикаторов сформированности компетенции	Номер задания	Тип задания <i>Закрытое/ открытое /комбинированное</i>	Уровень сложности задания <i>Базовый/ повышенный /высокий</i>	Время выполнения(мин)
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и	У1.1.1	Закрытое	Базовый	2
		У1.1.2	Закрытое	Базовый	2
		У1.1.3	Комбинированное	Повышенный	5
		У1.1.4	Закрытое	Базовый	2

	синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Y1.1.5	Закрытое	Базовый	2
		Y1.1.6	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.1.7	Закрытое	Базовый	2
		Y1.1.8	Закрытое	Базовый	2
		Y1.1.9	Закрытое	Базовый	2
		Y1.1.10	Закрытое	Базовый	2
		Y1.1.11	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.1.12	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.1.13	Закрытое	Базовый	2
		Y1.1.14	Закрытое	Базовый	2
		Y1.1.15	Закрытое	Базовый	2
		Y1.2.16	Закрытое	Базовый	2
		Y1.2.17	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.2.18	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.2.19	Закрытое	Базовый	2
		Y1.2.20	Закрытое	Базовый	2
		Y1.2.21	Закрытое	Базовый	2
		Y1.2.22	Закрытое	Базовый	2
		Y1.2.23	Закрытое	Базовый	2
		Y1.2.24	Закрытое	Базовый	2
		Y1.2.25	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.2.26	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.2.27	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.2.28	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.2.29	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.2.30	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.3.31	Закрытое	Базовый	2
		Y1.3.32	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.3.33	Комбинированное	Повышенный	5
		Y1.3.34	Открытое	Базовый	2
		Y1.3.35	Открытое	Базовый	2
		Y1.3.36	Открытое	Базовый	2
		Y1.3.37	Закрытое	Базовый	2
		Y1.3.38	Открытое	Базовый	2
		Y1.3.39	Открытое	Базовый	2
		Y1.3.40	Комбинированное	Повышенный	5
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Y2.1.1	Закрытое	Базовый	2
		Y2.1.2	Закрытое	Базовый	2
		Y2.1.3	Закрытое	Базовый	2
		Y2.1.4	Закрытое	Базовый	2
		Y2.1.5	Закрытое	Базовый	2
		Y2.1.6	Закрытое	Базовый	2
		Y2.1.7	Закрытое	Базовый	2
		Y2.1.8	Закрытое	Базовый	2
		Y2.1.9	Закрытое	Базовый	2
		Y2.1.10	Комбинированное	Базовый	3
		Y2.1.11	Комбинированное	Базовый	3
		Y2.1.12	Открытое	Повышенный	5
		Y2.1.13	Закрытое	Базовый	2
		Y2.1.14	Комбинированное	Базовый	3
		Y2.1.15	Закрытое	Базовый	2
		Y2.2.16	Закрытое	Базовый	2
		Y2.2.17	Закрытое	Базовый	2
		Y2.2.18	Закрытое	Базовый	2
		Y2.2.19	Закрытое	Базовый	2
		Y2.2.20	Закрытое	Базовый	2
		Y2.2.21	Комбинированное	Базовый	3
		Y2.2.22	Закрытое	Базовый	2
		Y2.2.23	Комбинированное	Базовый	3
		Y2.2.24	Комбинированное	Базовый	3
		Y2.2.25	Комбинированное	Базовый	3
		Y2.2.26	Открытое	Повышенный	5
		Y2.2.27	Закрытое	Базовый	2
		Y2.2.28	Закрытое	Базовый	2
		Y2.2.29	Комбинированное	Базовый	3
		Y2.2.30	Комбинированное	Базовый	3

		У2.3.31	Комбинированное	Базовый	3
		У2.3.32	Закрытое	Базовый	2
		У2.3.33	Закрытое	Базовый	2
		У2.3.34	Закрытое	Базовый	2
		У2.3.35	Закрытое	Базовый	2
		У2.3.36	Закрытое	Базовый	2
		У2.3.37	Закрытое	Базовый	2
		У2.3.38	Комбинированное	Базовый	3
		У2.3.39	Комбинированное	Базовый	3
		У2.3.40	Открытое	Повышенный	5
УК-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	У3.1.1	Закрытое	Базовый	2
		У3.1.2	Комбинированное	Базовый	3
		У3.1.3	Открытое	Повышенный	5
		У3.1.4	Закрытое	Базовый	2
		У3.1.5	Закрытое	Базовый	2
		У3.1.6	Комбинированное	Базовый	3
		У3.1.7	Открытое	Повышенный	5
		У3.1.8	Закрытое	Базовый	2
		У3.1.9	Закрытое	Базовый	2
		У3.1.10	Закрытое	Базовый	2
		У3.1.11	Комбинированное	Базовый	3
		У3.1.12	Закрытое	Базовый	2
		У3.1.13	Закрытое	Базовый	2
		У3.1.14	Закрытое	Базовый	2
		У3.2.15	Закрытое	Базовый	2
		У3.2.16	Закрытое	Базовый	2
		У3.2.17	Комбинированное	Базовый	3
		У3.2.18	Открытое	Повышенный	5
		У3.2.19	Комбинированное	Базовый	3
		У3.2.20	Закрытое	Базовый	2
		У3.2.21	Закрытое	Базовый	2
		У3.2.22	Закрытое	Базовый	2
		У3.2.23	Закрытое	Базовый	2
		У3.2.24	Закрытое	Базовый	2
		У3.2.25	Комбинированное	Базовый	3
		У3.2.26	Комбинированное	Базовый	3
		У3.2.27	Комбинированное	Базовый	3
		У3.2.28	Комбинированное	Базовый	3
		У3.3.29	Закрытое	Базовый	2
		У3.3.30	Закрытое	Базовый	2
		У3.3.31	Комбинированное	Базовый	3
		У3.3.32	Открытое	Повышенный	5
		У3.3.33	Комбинированное	Базовый	3
		У3.3.34	Открытое	Повышенный	5
		У3.3.35	Комбинированное	Базовый	3
		У3.3.36	Закрытое	Базовый	2
		У3.3.37	Закрытое	Базовый	2
		У3.3.38	Закрытое	Базовый	2
		У3.3.39	Закрытое	Базовый	2
		У3.3.40	Закрытое	Базовый	2
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	У4.1.1	Закрытое	Базовый	2
		У4.1.2	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.1.3	Открытое	Высокий	10
		У4.1.4	Закрытое	Базовый	2
		У4.1.5	Закрытое	Базовый	2
		У4.1.6	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.1.7	Открытое	Высокий	10
		У4.1.8	Закрытое	Базовый	2
		У4.1.9	Закрытое	Базовый	2
		У4.1.10	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.1.11	Открытое	Высокий	10
		У4.1.12	Закрытое	Базовый	2
		У4.1.13	Закрытое	Базовый	2
		У4.1.14	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.2.15	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.2.16	Комбинированное	Повышенный	5

		У4.2.17	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.2.18	Закрытое	Базовый	2
		У4.2.19	Закрытое	Базовый	2
		У4.2.20	Закрытое	Базовый	2
		У4.2.21	Закрытое	Базовый	2
		У4.2.22	Закрытое	Базовый	2
		У4.2.23	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.2.24	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.2.25	Закрытое	Базовый	2
		У4.2.26	Закрытое	Базовый	2
		У4.2.27	Открытое	Высокий	10
		У4.2.28	Открытое	Высокий	10
		У4.3.29	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.3.30	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.3.31	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.3.32	Закрытое	Базовый	2
		У4.3.33	Закрытое	Базовый	2
		У4.3.34	Закрытое	Базовый	2
		У4.3.35	Закрытое	Базовый	2
		У4.3.36	Закрытое	Базовый	2
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	У4.3.37	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.3.38	Комбинированное	Повышенный	5
		У4.3.39	Закрытое	Базовый	2
		У4.3.40	Закрытое	Базовый	2
		У5.1.1	Закрытое	Базовый	2
		У5.1.2	Закрытое	Базовый	2
		У5.1.3	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.1.4	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.1.5	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.1.6	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.1.7	Закрытое	Базовый	2
		У5.1.8	Закрытое	Базовый	2
		У5.1.9	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.1.10	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.11	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.12	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.13	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.14	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.15	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.2.16	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.2.17	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.18	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.19	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.20	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.21	Открытое	Высокий	10
		У5.2.22	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.23	Закрытое	Базовый	2
		У5.2.24	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.2.25	Закрытое	Базовый	2
		У5.3.26	Закрытое	Базовый	2
		У5.3.27	Закрытое	Базовый	2
		У5.3.28	Закрытое	Базовый	2
		У5.3.29	Закрытое	Базовый	2
		У5.3.30	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.3.31	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.3.32	Закрытое	Базовый	2
		У5.3.33	Закрытое	Базовый	2
		У5.3.34	Закрытое	Базовый	2
		У5.3.35	Закрытое	Базовый	2
		У5.4.36	Комбинированное	Повышенный	5
		У5.4.37	Закрытое	Базовый	2
		У5.4.38	Закрытое	Базовый	2
		У5.4.39	Закрытое	Базовый	2
		У5.4.40	Закрытое	Базовый	2
УК-6	Способен управлять своим временем,	У6.1.1	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.2	Комбинированное	Повышенный	5

	выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	У6.1.3	Открытое	Высокий	10
		У6.1.4	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.5	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.6	Комбинированное	Повышенный	5
		У6.1.7	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.8	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.9	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.10	Комбинированное	Повышенный	5
		У6.1.11	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.12	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.13	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.14	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.15	Закрытое	Базовый	2
		У6.1.16	Закрытое	Базовый	2
		У6.2.17	Комбинированное	Повышенный	5
		У6.2.18	Открытое	Высокий	10
		У6.2.19	Закрытое	Базовый	2
		У6.2.20	Закрытое	Базовый	2
		У6.2.21	Комбинированное	Повышенный	5
		У6.2.22	Закрытое	Базовый	2
		У6.2.23	Закрытое	Базовый	2
		У6.2.24	Закрытое	Базовый	2
		У6.2.25	Закрытое	Базовый	2
		У6.2.26	Комбинированное	Повышенный	5
		У6.2.27	Открытое	Высокий	10
		У6.2.28	Открытое	Высокий	10
		У6.2.29	Открытое	Высокий	10
		У6.2.30	Открытое	Высокий	10
		У6.2.31	Закрытое	Базовый	2
		У6.2.32	Комбинированное	Повышенный	5
		У6.3.33	Закрытое	Базовый	2
		У6.3.34	Закрытое	Базовый	2
		У6.3.35	Закрытое	Базовый	2
		У6.3.36	Комбинированное	Повышенный	5
		У6.3.37	Закрытое	Базовый	2
		У6.3.38	Закрытое	Базовый	2
		У6.3.39	Закрытое	Базовый	2
		У6.3.40	Закрытое	Базовый	2
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	У7.1.1	Закрытое	Базовый	2
		У7.1.2	Закрытое	Базовый	2
		У7.1.3	Комбинированное	Повышенный	5
		У7.1.4	Закрытое	Базовый	2
		У7.1.5	Открытое	Высокий	10
		У7.1.6	Закрытое	Базовый	2
		У7.1.7	Закрытое	Базовый	2
		У7.1.8	Комбинированное	Повышенный	5
		У7.1.9	Закрытое	Базовый	2
		У7.1.10	Открытое	Высокий	10
		У7.1.11	Закрытое	Базовый	2
		У7.1.12	Закрытое	Базовый	2
		У7.1.13	Комбинированное	Повышенный	5
		У7.1.14	Открытое	Высокий	10
		У7.1.15	Открытое	Высокий	10
		У7.2.16	Закрытое	Базовый	2
		У7.2.17	Закрытое	Базовый	2
		У7.2.18	Комбинированное	Повышенный	5
		У7.2.19	Закрытое	Базовый	2
		У7.2.20	Открытое	Высокий	10
		У7.2.21	Закрытое	Базовый	2
		У7.2.22	Закрытое	Базовый	2
		У7.2.23	Комбинированное	Повышенный	5
		У7.2.24	Закрытое	Базовый	2
		У7.2.25	Открытое	Высокий	10
		У7.2.26	Закрытое	Базовый	2
		У7.2.27	Закрытое	Базовый	2
		У7.2.28	Комбинированное	Повышенный	5

		У7.2.29	Открытое	Высокий	10
		У7.2.30	Открытое	Высокий	10
		У7.3.31	Закрытое	Базовый	2
		У7.3.32	Закрытое	Базовый	2
		У7.3.33	Комбинированное	Повышенный	5
		У7.3.34	Закрытое	Базовый	2
		У7.3.35	Открытое	Высокий	10
		У7.3.36	Закрытое	Базовый	2
		У7.3.37	Закрытое	Базовый	2
		У7.3.38	Комбинированное	Повышенный	5
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	У7.3.39	Закрытое	Базовый	2
		У7.3.40	Открытое	Высокий	10
		У8.1.1	Закрытое	Базовый	2
		У8.1.2	Закрытое	Базовый	2
		У8.1.3	Комбинированное	Повышенный	5
		У8.1.4	Закрытое	Базовый	2
		У8.1.5	Закрытое	Базовый	2
		У8.1.6	Открытое	Высокий	10
		У8.1.7	Открытое	Высокий	10
		У8.1.8	Закрытое	Базовый	2
		У8.1.9	Закрытое	Базовый	2
		У8.1.10	Комбинированное	Повышенный	5
		У8.1.11	Открытое	Высокий	10
		У8.1.12	Открытое	Высокий	10
		У8.1.13	Закрытое	Базовый	2
		У8.1.14	Открытое	Высокий	10
		У8.2.15	Закрытое	Базовый	2
		У8.2.16	Закрытое	Базовый	2
		У8.2.17	Комбинированное	Повышенный	5
		У8.2.18	Закрытое	Базовый	2
		У8.2.19	Закрытое	Базовый	2
		У8.2.20	Открытое	Высокий	10
		У8.2.21	Открытое	Высокий	10
		У8.2.22	Закрытое	Базовый	2
		У8.2.23	Закрытое	Базовый	2
		У8.2.24	Комбинированное	Повышенный	5
		У8.2.25	Открытое	Высокий	10
		У8.2.26	Открытое	Высокий	10
		У8.2.27	Комбинированное	Повышенный	5
		У8.2.28	Комбинированное	Повышенный	5
		У8.3.29	Закрытое	Базовый	2
		У8.3.30	Закрытое	Базовый	2
		У8.3.31	Комбинированное	Повышенный	5
		У8.3.32	Закрытое	Базовый	2
		У8.3.33	Закрытое	Базовый	2
		У8.3.34	Открытое	Высокий	10
		У8.3.35	Открытое	Высокий	10
		У8.3.36	Закрытое	Базовый	2
		У8.3.37	Закрытое	Базовый	2
		У8.3.38	Комбинированное	Повышенный	5
		У8.3.39	Открытое	Высокий	10
		У8.3.40	Открытое	Высокий	10
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	У9.1.1	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.1.2	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.1.3	Закрытое	Базовый	2
		У9.1.4	Закрытое	Базовый	2
		У9.1.5	Закрытое	Базовый	2
		У9.1.6	Закрытое	Базовый	2
		У9.1.7	Закрытое	Базовый	2
		У9.1.8	Закрытое	Базовый	2
		У9.1.9	Закрытое	Базовый	2
		У9.1.10	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.1.11	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.1.12	Открытое	Высокий	10
		У9.1.13	Открытое	Высокий	10
		У9.1.14	Комбинированное	Повышенный	5

		У9.2.15	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.2.16	Закрытое	Базовый	2
		У9.2.17	Открытое	Высокий	10
		У9.2.18	Закрытое	Базовый	2
		У9.2.19	Закрытое	Базовый	2
		У9.2.20	Закрытое	Базовый	2
		У9.2.21	Закрытое	Базовый	2
		У9.2.22	Закрытое	Базовый	2
		У9.2.23	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.2.24	Закрытое	Базовый	2
		У9.2.25	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.2.26	Открытое	Высокий	10
		У9.2.27	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.2.28	Закрытое	Базовый	2
		У9.2.29	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.3.30	Закрытое	Базовый	2
		У9.3.31	Закрытое	Базовый	2
		У9.3.32	Закрытое	Базовый	2
		У9.3.33	Открытое	Высокий	10
		У9.3.34	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.3.35	Закрытое	Базовый	2
		У9.3.36	Закрытое	Базовый	2
		У9.3.37	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.3.38	Закрытое	Базовый	2
		У9.3.39	Комбинированное	Повышенный	5
		У9.3.40	Открытое	Высокий	10
УК-10	Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	У10.1.1	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.2	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.3	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.4	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.5	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.6	Комбинированное	Повышенный	5
		У10.1.7	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.8	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.9	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.10	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.11	Комбинированное	Повышенный	5
		У10.1.12	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.13	Закрытое	Базовый	2
		У10.1.14	Закрытое	Базовый	2
		У10.2.15	Закрытое	Базовый	2
		У10.2.16	Комбинированное	Повышенный	5
		У10.2.17	Закрытое	Базовый	2
		У10.2.18	Комбинированное	Повышенный	5
		У10.2.19	Комбинированное	Повышенный	5
		У10.2.20	Комбинированное	Повышенный	5
		У10.2.21	Комбинированное	Повышенный	5
		У10.2.22	Закрытое	Базовый	2
		У10.2.23	Закрытое	Базовый	2
		У10.2.24	Закрытое	Базовый	2
		У10.2.25	Открытое	Высокий	10
		У10.2.26	Комбинированное	Повышенный	5
		У10.2.27	Закрытое	Базовый	2
		У10.2.28	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.29	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.30	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.31	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.32	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.33	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.34	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.35	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.36	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.37	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.38	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.39	Закрытое	Базовый	2
		У10.3.40	Закрытое	Базовый	2

УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	У11.1.1	Закрытое	Базовый	2
		У11.1.2	Закрытое	Базовый	2
		У11.1.3	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.1.4	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.1.5	Закрытое	Базовый	2
		У11.1.6	Открытое	Высокий	10
		У11.1.7	Открытое	Высокий	10
		У11.1.8	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.1.9	Закрытое	Базовый	2
		У11.1.10	Закрытое	Базовый	2
		У11.1.11	Закрытое	Базовый	2
		У11.1.12	Закрытое	Базовый	2
		У11.1.13	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.1.14	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.2.15	Закрытое	Базовый	2
		У11.2.16	Закрытое	Базовый	2
		У11.2.17	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.2.18	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.2.19	Закрытое	Базовый	2
		У11.2.20	Открытое	Высокий	10
		У11.2.21	Открытое	Высокий	10
		У11.2.22	Закрытое	Базовый	2
		У11.2.23	Закрытое	Базовый	2
		У11.2.24	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.2.25	Закрытое	Базовый	2
		У11.2.26	Закрытое	Базовый	2
		У11.2.27	Закрытое	Базовый	2
		У11.2.28	Закрытое	Базовый	2
		У11.3.29	Закрытое	Базовый	2
		У11.3.30	Закрытое	Базовый	2
		У11.3.31	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.3.32	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.3.33	Закрытое	Базовый	2
		У11.3.34	Открытое	Высокий	10
		У11.3.35	Открытое	Высокий	10
		У11.3.36	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.3.37	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.3.38	Закрытое	Базовый	2
		У11.3.39	Комбинированное	Повышенный	5
		У11.3.40	Комбинированное	Повышенный	5
ОПК-1	Способен осуществлять поиск, обработку и анализ информации с применением информационно-коммуникационных технологий и программных средств для решения задач профессиональной деятельности	О1.1.1	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.2	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.3	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.4	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.5	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.6	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.7	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.8	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.9	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.10	Комбинированное	Повышенный	5
		О1.1.11	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.12	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.13	Закрытое	Базовый	2
		О1.1.14	Закрытое	Базовый	2
		О1.2.15	Комбинированное	Повышенный	5
		О1.2.16	Комбинированное	Повышенный	5
		О1.2.17	Комбинированное	Повышенный	5
		О1.2.18	Комбинированное	Повышенный	5
		О1.2.19	Комбинированное	Повышенный	5
		О1.2.20	Комбинированное	Повышенный	5
		О1.2.21	Комбинированное	Повышенный	5
		О1.2.22	Закрытое	Базовый	2
		О1.2.23	Закрытое	Базовый	2
		О1.2.24	Закрытое	Базовый	2
		О1.2.25	Закрытое	Базовый	2
		О1.2.26	Открытое	Высокий	10

		O1.2.27	Комбинированное	Повышенный	5
		O1.2.28	Закрытое	Базовый	2
		O1.3.29	Открытое	Высокий	10
		O1.3.30	Открытое	Высокий	10
		O1.3.31	Открытое	Высокий	10
		O1.3.32	Открытое	Высокий	10
		O1.3.33	Открытое	Высокий	10
		O1.3.34	Открытое	Высокий	10
		O1.3.35	Открытое	Высокий	10
		O1.3.36	Закрытое	Базовый	2
		O1.3.37	Закрытое	Базовый	2
		O1.3.38	Комбинированное	Повышенный	5
		O1.3.39	Закрытое	Базовый	2
		O1.3.40	Открытое	Высокий	10
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	O2.1.1	Закрытое	Базовый	2
		O2.1.2	Комбинированное	Повышенный	5
		O2.1.3	Открытое	Высокий	10
		O2.1.4	Открытое	Высокий	10
		O2.1.5	Открытое	Высокий	10
		O2.1.6	Открытое	Высокий	10
		O2.1.7	Закрытое	Базовый	2
		O2.1.8	Закрытое	Базовый	2
		O2.1.9	Комбинированное	Повышенный	5
		O2.1.10	Закрытое	Базовый	2
		O2.1.11	Закрытое	Базовый	2
		O2.1.12	Закрытое	Базовый	2
		O2.1.13	Закрытое	Базовый	2
		O2.1.14	Закрытое	Базовый	2
		O2.1.15	Закрытое	Базовый	2
		O2.2.16	Закрытое	Базовый	2
		O2.2.17	Закрытое	Базовый	2
		O2.2.18	Закрытое	Базовый	2
		O2.2.19	Закрытое	Базовый	2
		O2.2.20	Закрытое	Базовый	2
		O2.2.21	Комбинированное	Повышенный	5
		O2.2.22	Открытое	Высокий	10
		O2.2.23	Открытое	Высокий	10
		O2.2.24	Открытое	Высокий	10
		O2.2.25	Закрытое	Базовый	2
		O2.2.26	Закрытое	Базовый	2
		O2.2.27	Комбинированное	Повышенный	5
		O2.2.28	Комбинированное	Повышенный	5
		O2.2.29	Закрытое	Базовый	2
		O2.2.30	Комбинированное	Повышенный	5
		O2.3.31	Закрытое	Базовый	2
		O2.3.32	Закрытое	Базовый	2
		O2.3.33	Закрытое	Базовый	2
		O2.3.34	Закрытое	Базовый	2
		O2.3.35	Закрытое	Базовый	2
		O2.3.36	Закрытое	Базовый	2
		O2.3.37	Закрытое	Базовый	2
		O2.3.38	Закрытое	Базовый	2
		O2.3.39	Открытое	Высокий	10
		O2.3.40	Открытое	Высокий	10
ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной	O3.1.1	Закрытое	Базовый	2
		O3.1.2	Закрытое	Базовый	2
		O3.1.3	Комбинированное	Повышенный	5
		O3.1.4	Закрытое	Базовый	2
		O3.1.5	Комбинированное	Повышенный	5
		O3.1.6	Закрытое	Базовый	2
		O3.1.7	Закрытое	Базовый	2
		O3.1.8	Закрытое	Базовый	2
		O3.1.9	Комбинированное	Повышенный	5
		O3.1.10	Закрытое	Базовый	2
		O3.1.11	Открытое	Высокий	10
		O3.1.12	Закрытое	Базовый	2

	среды и оценивать их последствия	O3.1.13	Закрытое	Базовый	2
		O3.1.14	Комбинированное	Повышенный	5
		O3.2.15	Закрытое	Базовый	2
		O3.2.16	Закрытое	Базовый	2
		O3.2.17	Закрытое	Базовый	2
		O3.2.18	Комбинированное	Повышенный	5
		O3.2.19	Закрытое	Базовый	2
		O3.2.20	Открытое	Высокий	10
		O3.2.21	Открытое	Высокий	10
		O3.2.22	Открытое	Высокий	10
		O3.2.23	Открытое	Высокий	10
		O3.2.24	Закрытое	Базовый	2
		O3.2.25	Комбинированное	Повышенный	5
		O3.2.26	Закрытое	Базовый	2
		O3.2.27	Закрытое	Базовый	2
		O3.2.28	Комбинированное	Повышенный	5
		O3.3.29	Закрытое	Базовый	2
		O3.3.30	Закрытое	Базовый	2
		O3.3.31	Закрытое	Базовый	2
		O3.3.32	Закрытое	Базовый	2
		O3.3.33	Комбинированное	Повышенный	5
		O3.3.34	Закрытое	Базовый	2
		O3.3.35	Открытое	Высокий	10
		O3.3.36	Закрытое	Базовый	2
		O3.3.37	Закрытое	Базовый	2
		O3.3.38	Закрытое	Базовый	2
		O3.3.39	Закрытое	Базовый	2
		O3.3.40	Закрытое	Базовый	2
ОПК-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	O4.1.1	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.2	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.3	Комбинированное	Повышенный	5
		O4.1.4	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.5	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.6	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.7	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.8	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.9	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.10	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.11	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.12	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.13	Закрытое	Базовый	2
		O4.1.14	Закрытое	Базовый	2
		O4.2.15	Закрытое	Базовый	2
		O4.2.16	Закрытое	Базовый	2
		O4.2.17	Закрытое	Базовый	2
		O4.2.18	Комбинированное	Повышенный	5
		O4.2.19	Закрытое	Базовый	2
		O4.2.20	Открытое	Высокий	10
		O4.2.21	Закрытое	Базовый	2
		O4.2.22	Закрытое	Базовый	2
		O4.2.23	Комбинированное	Повышенный	5
		O4.2.24	Комбинированное	Повышенный	5
		O4.2.25	Комбинированное	Повышенный	5
		O4.2.26	Закрытое	Базовый	2
		O4.2.27	Комбинированное	Повышенный	5
		O4.2.28	Комбинированное	Повышенный	5
		O4.3.29	Закрытое	Базовый	2
		O4.3.30	Закрытое	Базовый	2
		O4.3.31	Закрытое	Базовый	2
		O4.3.32	Закрытое	Базовый	2
		O4.3.33	Комбинированное	Повышенный	5
		O4.3.34	Закрытое	Базовый	2
		O4.3.35	Закрытое	Базовый	2
		O4.3.36	Закрытое	Базовый	2
		O4.3.37	Закрытое	Базовый	2
		O4.3.38	Закрытое	Базовый	2

ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	O4.3.39	Закрытое	Базовый	2
		O4.3.40	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.1	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.2	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.3	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.1.4	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.1.5	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.6	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.7	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.1.8	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.1.9	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.10	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.11	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.12	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.13	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.14	Закрытое	Базовый	2
		O5.1.15	Закрытое	Базовый	2
		O5.2.16	Закрытое	Базовый	2
		O5.2.17	Закрытое	Базовый	2
		O5.2.18	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.2.19	Закрытое	Базовый	2
		O5.2.20	Открытое	Высокий	10
		O5.2.21	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.2.22	Закрытое	Базовый	2
		O5.2.23	Закрытое	Базовый	2
		O5.2.24	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.2.25	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.2.26	Закрытое	Базовый	2
		O5.2.27	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.2.28	Закрытое	Базовый	2
		O5.2.29	Закрытое	Базовый	2
		O5.2.30	Закрытое	Базовый	2
		O5.3.31	Закрытое	Базовый	2
		O5.3.32	Закрытое	Базовый	2
		O5.3.33	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.3.34	Закрытое	Базовый	2
		O5.3.35	Закрытое	Базовый	2
		O5.3.36	Открытое	Высокий	10
		O5.3.37	Открытое	Высокий	10
		O5.3.38	Открытое	Высокий	10
		O5.3.39	Комбинированное	Повышенный	5
		O5.3.40	Комбинированное	Повышенный	5
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	O6.1.1	Закрытое	Базовый	2
		O6.1.2	Закрытое	Базовый	2
		O6.1.3	Комбинированное	Повышенный	5
		O6.1.4	Закрытое	Базовый	2
		O6.1.5	Комбинированное	Повышенный	5
		O6.1.6	Закрытое	Базовый	2
		O6.1.7	Закрытое	Базовый	2
		O6.1.8	Комбинированное	Повышенный	5
		O6.1.9	Закрытое	Базовый	2
		O6.1.10	Открытое	Высокий	10
		O6.1.11	Закрытое	Базовый	2
		O6.1.12	Закрытое	Базовый	2
		O6.1.13	Закрытое	Базовый	2
		O6.1.14	Закрытое	Базовый	2
		O6.1.15	Закрытое	Базовый	2
		O6.2.16	Закрытое	Базовый	2
		O6.2.17	Закрытое	Базовый	2
		O6.2.18	Комбинированное	Повышенный	5
		O6.2.19	Закрытое	Базовый	2
		O6.2.20	Закрытое	Базовый	2
		O6.2.21	Закрытое	Базовый	2
		O6.2.22	Закрытое	Базовый	2
		O6.2.23	Комбинированное	Повышенный	5
		O6.2.24	Комбинированное	Повышенный	5

		O6.2.25	Закрытое	Базовый	2
		O6.2.26	Комбинированное	Повышенный	5
		O6.2.27	Комбинированное	Повышенный	5
		O6.2.28	Закрытое	Базовый	2
		O6.2.29	Открытое	Высокий	10
		O6.2.30	Открытое	Высокий	10
		O6.3.31	Закрытое	Базовый	2
		O6.3.32	Закрытое	Базовый	2
		O6.3.33	Комбинированное	Повышенный	5
		O6.3.34	Закрытое	Базовый	2
		O6.3.35	Закрытое	Базовый	2
		O6.3.36	Закрытое	Базовый	2
		O6.3.37	Закрытое	Базовый	2
		O6.3.38	Комбинированное	Повышенный	5
		O6.3.39	Закрытое	Базовый	2
		O6.3.40	Открытое	Высокий	10
ПК-1	Способен выполнять финансово-экономическую работу в организациях транспорта	П1.1.1	Закрытое	Базовый	2
		П1.1.2	Закрытое	Базовый	2
		П1.1.3	Закрытое	Базовый	2
		П1.1.4	Закрытое	Базовый	2
		П1.1.5	Закрытое	Базовый	2
		П1.1.6	Закрытое	Базовый	2
		П1.1.7	Закрытое	Базовый	2
		П1.1.8	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.9	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.10	Комбинированное	Повышенный	5
		П1.2.11	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.12	Открытое	Высокий	10
		П1.2.13	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.14	Комбинированное	Повышенный	5
		П1.2.15	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.16	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.17	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.18	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.19	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.20	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.21	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.22	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.23	Закрытое	Базовый	2
		П1.2.24	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.25	Комбинированное	Повышенный	5
		П1.3.26	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.27	Комбинированное	Повышенный	5
		П1.3.28	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.29	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.30	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.31	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.32	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.33	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.34	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.35	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.36	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.37	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.38	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.39	Закрытое	Базовый	2
		П1.3.40	Закрытое	Базовый	2
ПК-2	Способен собирать и систематизировать технологическую, технико-экономическую, финансовую и прочую необходимую информацию для разработки технико-экономических	П2.1.1	Закрытое	Базовый	2
		П2.1.2	Комбинированное	Повышенный	5
		П2.1.3	Комбинированное	Повышенный	5
		П2.1.4	Закрытое	Базовый	2
		П2.1.5	Комбинированное	Повышенный	5
		П2.1.6	Закрытое	Базовый	2
		П2.1.7	Комбинированное	Повышенный	5
		П2.1.8	Закрытое	Базовый	2
		П2.1.9	Закрытое	Базовый	2
		П2.1.10	Закрытое	Базовый	2

	заданий, планов и бюджетов организаций водного транспорта и их структурных подразделений	П2.1.11	Закрытое	Базовый	2
		П2.1.12	Комбинированное	Повышенный	5
		П2.1.13	Комбинированное	Повышенный	5
		П2.1.14	Закрытое	Базовый	2
		П2.1.15	Закрытое	Базовый	2
		П2.1.16	Закрытое	Базовый	2
		П2.1.17	Закрытое	Базовый	2
		П2.1.18	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.19	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.20	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.21	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.22	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.23	Открытое	Высокий	10
		П2.2.24	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.25	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.26	Комбинированное	Повышенный	5
		П2.2.27	Комбинированное	Повышенный	5
		П2.2.28	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.29	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.30	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.31	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.32	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.33	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.34	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.35	Закрытое	Базовый	2
		П2.2.36	Закрытое	Базовый	2
		П2.3.37	Комбинированное	Повышенный	5
		П2.3.38	Закрытое	Базовый	2
		П2.3.39	Закрытое	Базовый	2
		П2.3.40	Закрытое	Базовый	2
ПК-3	Способен осуществлять планово-экономическую работу в организациях транспорта	ПЗ.1.1	Комбинированное	Повышенный	5
		ПЗ.1.2	Комбинированное	Повышенный	5
		ПЗ.1.3	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.1.4	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.1.5	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.1.6	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.1.7	Комбинированное	Повышенный	5
		ПЗ.1.8	Открытое	Высокий	10
		ПЗ.1.9	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.1.10	Открытое	Высокий	10
		ПЗ.1.11	Комбинированное	Повышенный	5
		ПЗ.1.12	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.1.13	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.1.14	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.15	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.16	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.17	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.18	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.19	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.20	Комбинированное	Повышенный	5
		ПЗ.2.21	Открытое	Высокий	10
		ПЗ.2.22	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.23	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.24	Комбинированное	Повышенный	5
		ПЗ.2.25	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.26	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.27	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.2.28	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.3.29	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.3.30	Комбинированное	Повышенный	5
		ПЗ.3.31	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.3.32	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.3.33	Комбинированное	Повышенный	5
		ПЗ.3.34	Открытое	Высокий	10
		ПЗ.3.35	Закрытое	Базовый	2
		ПЗ.3.36	Закрытое	Базовый	2

		ПЗ.3.37	Комбинированное	Повышенный	5
		ПЗ.3.38	Комбинированное	Повышенный	5
		ПЗ.3.39	Открытое	Высокий	10
		ПЗ.3.40	Комбинированное	Повышенный	5
ПК-4	Способен оценивать ресурсы, необходимые для реализации управленческих решений	П4.1.1	Закрытое	Базовый	2
		П4.1.2	Закрытое	Базовый	2
		П4.1.3	Закрытое	Базовый	2
		П4.1.4	Закрытое	Базовый	2
		П4.1.5	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.1.6	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.1.7	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.1.8	Закрытое	Базовый	2
		П4.1.9	Закрытое	Базовый	2
		П4.1.10	Закрытое	Базовый	2
		П4.2.11	Закрытое	Базовый	2
		П4.2.12	Закрытое	Базовый	2
		П4.2.13	Закрытое	Базовый	2
		П4.2.14	Закрытое	Базовый	2
		П4.2.15	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.2.16	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.2.17	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.2.18	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.2.19	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.2.20	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.21	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.22	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.23	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.24	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.25	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.26	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.27	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.28	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.29	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.30	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.3.31	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.3.32	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.33	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.34	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.35	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.36	Открытое	Высокий	10
		П4.3.37	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.38	Закрытое	Базовый	2
		П4.3.39	Комбинированное	Повышенный	5
		П4.3.40	Комбинированное	Повышенный	5
ПК-5	Способен оценить эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью	П5.1.1	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.1.2	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.1.3	Закрытое	Базовый	2
		П5.1.4	Закрытое	Базовый	2
		П5.1.5	Закрытое	Базовый	2
		П5.1.6	Закрытое	Базовый	2
		П5.1.7	Закрытое	Базовый	2
		П5.1.8	Закрытое	Базовый	2
		П5.1.9	Закрытое	Базовый	2
		П5.1.10	Закрытое	Базовый	2
		П5.2.11	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.2.12	Закрытое	Базовый	2
		П5.2.13	Закрытое	Базовый	2
		П5.2.14	Открытое	Высокий	10
		П5.2.15	Открытое	Высокий	10
		П5.2.16	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.2.17	Закрытое	Базовый	2
		П5.2.18	Закрытое	Базовый	2
		П5.2.19	Закрытое	Базовый	2
		П5.2.20	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.3.21	Закрытое	Базовый	2
		П5.3.22	Комбинированное	Повышенный	5

		П5.3.23	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.3.24	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.3.25	Закрытое	Базовый	2
		П5.3.26	Закрытое	Базовый	2
		П5.3.27	Закрытое	Базовый	2
		П5.3.28	Закрытое	Базовый	2
		П5.3.29	Закрытое	Базовый	2
		П5.3.30	Закрытое	Базовый	2
		П5.4.31	Закрытое	Базовый	2
		П5.4.32	Закрытое	Базовый	2
		П5.4.33	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.4.34	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.4.35	Закрытое	Базовый	2
		П5.4.36	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.4.37	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.4.38	Комбинированное	Повышенный	5
		П5.4.39	Закрытое	Базовый	2
		П5.4.40	Открытое	Высокий	10
ПК-6	Способен работать в группе для осуществления выбора реализуемого решения	П6.1.1	Закрытое	Базовый	2
		П6.1.2	Закрытое	Базовый	2
		П6.1.3	Закрытое	Базовый	2
		П6.1.4	Закрытое	Базовый	2
		П6.1.5	Закрытое	Базовый	2
		П6.1.6	Закрытое	Базовый	2
		П6.1.7	Закрытое	Базовый	2
		П6.1.8	Закрытое	Базовый	2
		П6.1.9	Закрытое	Базовый	2
		П6.1.10	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.11	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.12	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.13	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.14	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.15	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.16	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.17	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.18	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.19	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.20	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.21	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.22	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.23	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.24	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.25	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.26	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.27	Закрытое	Базовый	2
		П6.2.28	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.29	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.30	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.31	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.32	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.33	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.34	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.35	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.36	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.37	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.38	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.39	Закрытое	Базовый	2
		П6.3.40	Комбинированное	Повышенный	5

1.6 Сценарии выполнения тестовых заданий

Таблица 4 – Сценарии выполнения диагностических заданий

Тип задания	Последовательность действий при выполнении задания
Задание закрытого типа на установление соответствия	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидаются пары элементов. 2. Внимательно прочитать оба списка: список 1 — вопросы, утверждения, факты, понятия и т.д.; список 2 - утверждения, свойства объектов и т.д. 3. Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2, сформировать пары элементов. 4. Записать попарно буквы и цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа (например, А1 или Б4)
Задание закрытого типа на установление последовательности	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Построить верную последовательность из предложенных элементов. 4. Записать буквы/цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа в нужной последовательности без пробелов и знаков препинания (например, БАВ или 135)
Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из четырех предложенных и обоснованием выбора	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Выбрать один ответ, наиболее Правильный. 4. Записать только номер (или букву) выбранного варианта ответа. 5. Записать аргументы, обосновывающие выбор ответа
Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько из предложенных вариантов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Выбрать несколько верных вариантов ответов (2 или 3). 4. Записать последовательно номера (или буквы) выбранных вариантов без пробелов и знаков препинания (например, 135). 5. Записать аргументы, обосновывающие выбор каждого из ответов
Задание открытого типа с развернутым ответом	1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть вопроса. 2. Продумать логику и полноту ответа. 3. Записать ответ, используя четкие компактные формулировки. 4. В случае расчетной задачи записать решение и ответ

1.7 Система оценивания выполнения тестовых заданий

Таблица 5 - Система оценивания заданий

Номер задания	Указания по оцениванию	Результат оценивания (баллы, полученные за выполнение задания / характеристика правильности ответа)
У1.1.2, У1.1.5, У1.1.8, У1.1.15, У1.1.16, У1.3.31, У1.3.32, У2.1.1, У2.1.4, У2.1.6, У2.1.9, У2.1.14, У2.2.17, У2.2.18, У2.2.19, У2.2.20, У2.2.23, У2.2.28, У2.3.34, У2.3.35, У2.3.37, У3.1.1, У3.1.5, У3.1.9, У3.1.13, У3.1.14, У3.1.16, У3.2.20, У3.2.24, У3.3.30, У3.3.36, У3.3.37, У3.3.39, У3.3.42, У4.1.1, У4.1.5, У4.1.9, У4.1.13, У4.2.21, У4.2.22, У4.3.35, У4.3.36, У5.1.2, У5.1.8, У5.2.14, У5.2.20, У5.2.23, У5.3.27, У5.3.29, У5.3.33, У5.4.35, У5.4.37, У5.4.38, У5.4.39, У5.4.42, У6.1.1, У6.1.5, У6.1.15, У6.2.16, У6.2.20, У6.2.22, У6.2.25, У6.2.31, У6.3.35, У7.1.2, У7.1.7, У7.1.12, У7.2.17, У7.2.22, У7.2.27, У7.3.32, У7.3.37, У7.3.42, У8.1.2, У8.2.16, У8.2.23, У8.3.30, У8.3.37, У9.1.3, У9.2.18, У9.2.19, У9.2.22, У9.2.28, У9.3.32, У9.3.36, У9.3.42, У10.1.9, У10.1.14, У10.2.29, У10.2.39, У10.2.44, У11.1.2, У11.1.11, У11.1.12, У11.2.16, У11.2.27, У11.2.28, У11.3.30, О1.1.9, О1.1.14, О1.2.23, О1.3.37, О2.1.1, О2.1.8, О2.2.20, О2.2.26, О2.2.34, О2.2.35, О2.3.38, О2.3.42, О2.3.48, О3.1.2, О3.1.8, О3.2.17, О3.3.32, О3.3.36, О3.3.37, О3.3.43, О4.1.2, О4.1.6, О4.1.7, О4.1.8, О4.1.14, О4.1.15, О4.2.17, О4.2.21, О4.2.22, О4.2.26, О4.3.32, О4.3.38, О4.3.41, О4.3.42, О5.1.2, О5.2.17, О5.2.19, О5.2.22, О5.2.28, О5.2.29, О5.2.30, О5.3.32, О6.1.2, О6.1.7, О6.2.17, О6.2.22, П1.1.8, П1.2.13, П1.2.18, П1.2.20, П1.4.40, П2.1.9, П2.1.11, П2.1.15, П2.2.21, П2.2.24, П2.2.25, П2.3.32, П2.3.34, П2.3.38, П3.1.4, П3.1.5, П3.1.9, П3.2.16, П3.2.18, П3.2.26, П3.3.31, П3.3.36, П4.1.10, П4.2.22, П4.3.28, П4.3.29, П4.3.34, П5.2.10	Задание закрытого типа на выбор верного ответа	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неправильный ответ или его отсутствие — 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно»
У1.1.2, У1.2.16, У1.3.31, У1.3.32, У1.3.44, У2.1.4, У2.1.5, У2.2.16, У3.1.1, У3.1.4, У3.1.5, У3.1.9, У3.1.13, У3.2.16, У3.2.20, У3.2.24, У3.3.30, У3.3.36, У3.3.37, У3.3.39, У3.3.42, У4.1.1, У4.1.4, У4.1.8, У4.1.12, У5.1.8, У5.2.20, У5.2.23, У5.3.29, У5.3.33, У5.3.35, У5.4.42, У6.1.1, У6.2.22, У6.2.25, У7.2.27, У7.3.42, У7.3.44, У8.2.23, У8.3.37, У8.3.41, У9.1.3, У9.1.8, У9.1.9, У9.2.18, У9.2.19, У9.2.22, У9.2.28, У9.3.32, У9.3.36, У9.3.42, У10.1.9, У10.1.14, У11.2.19, У11.3.33, О1.1.9, О1.3.34, О1.3.40, О2.2.20, О4.1.6, О4.1.8, О4.1.14, О4.1.15, О4.2.26, О4.3.38, О6.1.2, П3.1.9, П3.1.12, П3.2.26	Задание закрытого типа на установление последовательности считается верным, если все элементы расставлены в правильном порядке	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неправильный порядок или отсутствие ответа — 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно»
У1.1.1, У1.1.4, У1.1.7, У1.1.9, У1.1.10, У1.1.13, У1.1.14, У1.2.19, У2.1.2, У2.1.3, У2.1.5, У2.1.7, У2.1.8, У2.1.13, У2.2.15, У2.2.16, У2.2.22, У2.2.27, У2.3.32, У2.3.33, У2.3.36, У2.3.41, У3.1.8, У3.1.12, У3.2.15, У3.2.22, У3.2.23, У3.3.29, У3.3.38, У3.3.40, У3.3.41, У4.2.19, У4.2.20, У4.3.33, У4.3.34, У5.1.1, У5.1.7, У5.1.10, У5.2.13, У5.2.17, У5.2.18, У5.2.19, У5.2.22, У5.3.25, У5.3.26, У5.3.28, У5.4.34, У5.4.40, У6.1.4, У6.1.7, У6.1.8, У6.1.9, У6.1.13, У6.1.14, У6.2.19, У6.2.23, У6.2.24, У6.3.34, У6.3.37, У6.3.38, У6.3.39, У7.1.1, У7.1.6, У7.1.11, У7.2.16, У7.2.21, У7.2.26, У7.3.31, У7.3.36, У7.3.41, У8.1.1, У8.1.8,	Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным, если правильно установлены все соответствия	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует — 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно»

Y8.2.15, Y8.2.22, Y8.3.29, Y8.3.36, Y8.3.42, Y9.1.5, Y9.2.21, Y9.3.31, Y10.1.1, Y10.1.2, Y10.1.3, Y10.1.4, Y10.1.5, Y10.1.8, Y10.1.10, Y10.1.14, Y10.2.23, Y10.2.24, Y10.2.28, Y10.2.38, Y10.2.43, Y11.1.1, Y11.1.9, Y11.1.10, Y11.2.15, Y11.2.25, Y11.2.26, Y11.2.29, Y11.3.42, O1.1.1, O1.1.2, O1.1.3, O1.1.4, O1.1.5, O1.1.6, O1.1.7, O1.1.8, O1.1.13, O1.2.22, O1.2.28, O1.3.36, O1.3.42, O2.1.7, O2.1.10, O2.1.11, O2.1.12, O2.1.13, O2.1.14, O2.1.15, O2.1.17, O2.1.18, O2.2.19, O2.2.25, O2.2.36, O2.2.37, O2.3.41, O2.3.47, O3.1.1, O3.1.7, O3.2.16, O3.2.26, O3.2.27, O3.3.31, O3.3.38, O3.3.39, O3.3.41, O3.3.42, O4.1.1, O4.1.9, O4.1.10, O4.1.11, O4.1.12, O4.1.13, O4.2.16, O4.3.31, O4.3.36, O4.3.37, O4.3.39, O4.3.40, O5.1.1, O5.1.5, O5.1.9, O5.1.10, O5.1.11, O5.1.12, O5.1.13, O5.1.14, O5.1.15, O5.1.16, O5.2.23, O5.3.31, O5.3.35, O6.1.1, O6.1.6, O6.1.11, O6.1.12, O6.1.13, O6.1.14, O6.1.15, O6.2.16, O6.2.21, O6.3.31, O6.3.36, O6.3.44, O6.3.45, П1.1.1, П1.1.2, П1.1.4, П1.1.5, П1.1.7, П1.2.17, П1.2.19, П1.3.28, П1.3.29, П1.3.30, П1.3.31, П1.4.34, П1.4.38, П2.1.6, П2.1.8, П2.1.10, П2.2.19, П2.2.20, П2.2.28, П2.2.29, П2.2.30, П2.3.39, П2.3.40, П2.3.41, П2.3.43, П3.1.3, П3.1.6, П3.1.14, П3.1.14, П3.2.15, П3.2.17, П3.2.19, П3.2.22, П3.2.23, П3.2.25, П3.2.27, П3.3.29, П3.3.35, П3.3.41, П3.3.41, П4.1.1, П4.1.2, П4.1.3, П4.1.4, П4.1.9, П4.2.13, П4.2.14, П4.2.21, П4.3.25, П4.3.26, П4.3.27, П4.3.33, П4.3.37, П4.3.38, П5.1.3, П5.1.4, П5.1.5, П5.1.7, П5.1.8, П5.2.9, П5.2.17, П5.2.19, П5.3.21, П5.3.25, П5.3.26, П5.3.27, П5.3.28, П5.3.29, П5.4.35, П5.4.44, П5.4.45		
Y2.1.18, Y1.2.20, Y1.2.23, Y1.2.30, Y1.3.32, Y1.3.33, Y2.1.11, Y2.2.25, Y2.2.39, Y3.1.4, Y3.1.10, Y3.1.11, Y3.2.21, Y4.1.4, Y4.1.8, Y4.1.12, Y4.2.25, Y4.2.26, Y5.1.12, Y5.3.32, Y6.1.11, Y6.1.12, Y6.3.40, Y6.3.41, Y7.1.4, Y7.1.9, Y7.2.19, Y7.2.24, Y7.3.34, Y7.3.39, Y8.1.4, Y8.1.5, Y8.1.13, Y8.2.18, Y8.2.19, Y8.2.32, Y8.3.33, Y9.1.4, Y9.1.7, Y9.2.16, Y9.2.20, Y9.2.24, Y9.3.30, Y9.3.35, Y9.3.38, Y10.1.7, Y10.1.12, Y10.2.22, Y10.2.27, Y10.2.37, Y10.2.42, Y11.1.5, Y11.2.19, Y11.2.22, Y11.2.23, Y11.3.33, Y11.3.38, O1.1.11, O1.2.25, O1.3.39, O2.2.29, O2.2.32, O3.1.4, O3.1.6, O3.1.10, O3.1.12, O3.1.13, O3.1.15, O3.2.19, O3.2.24, O3.2.29, O3.2.30, O3.3.34, O3.3.40, O3.3.45, O4.1.4, O4.2.19, O4.2.29, O4.2.30, O4.3.34, O4.3.45, O5.1.6, O5.2.26, O5.3.34, O5.3.42, O6.1.4, O6.1.9, O6.2.19, O6.2.25, O6.2.28, O6.3.34, O6.3.39, П1.1.3, П1.1.6, П1.2.9, П1.2.11, П1.2.16, П1.3.24, П1.3.26, П1.3.32, П1.4.36, П2.1.4, П2.2.17, П2.2.22, П2.3.36, П2.3.40, П3.1.12, П3.1.13, П3.2.28, П3.3.32, П3.3.42, П4.1.8, П4.1.11, П4.2.20, П4.2.23, П4.3.32, П4.3.35, П5.2.12, П5.2.13, П5.2.15, П5.4.39	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных с обоснованием выбора ответа считается верным, если правильно указана цифра и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа	Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неправильный ответ или его отсутствие — 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно»
Y1.3.34, Y1.3.35, Y1.3.36, Y1.3.38, Y1.3.39, Y1.3.43, Y1.3.44, Y1.3.45, Y2.1.12, Y2.2.26, Y2.3.40, Y3.1.3, Y3.1.7, Y3.2.18, Y3.3.32, Y3.3.34, Y4.1.3, Y4.1.7, Y4.1.11, Y4.2.27, Y4.2.28, Y4.3.41, Y4.2.42, Y5.2.21, Y6.1.3, Y6.2.18, Y6.2.27, Y6.2.28, Y6.2.29, Y6.2.30, Y6.2.33, Y7.1.5, Y7.1.10, Y7.1.14, Y7.1.15, Y7.2.20, Y7.2.25, Y7.2.29, Y7.2.30, Y7.3.35, Y7.3.40, Y7.3.44, Y7.3.45, Y8.1.6, Y8.1.7, Y8.1.11, Y8.1.12, Y8.1.14, Y8.2.20, Y8.2.21, Y8.2.25, Y8.2.26, Y8.3.34, Y8.3.35, Y8.3.39, Y8.3.40, Y9.1.12, Y9.1.13, Y9.2.17, Y9.2.26, Y9.3.33, Y9.3.40, Y10.1.15, Y10.2.25, Y10.2.30,	Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных с обоснованием выбора ответов считается верным, если правильно указаны цифры и	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует — 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно»

Y10.2.31, Y10.2.33, Y10.2.34, Y10.2.35, Y10.2.40, Y10.2.45, Y11.1.6, Y11.1.7, Y11.2.20, Y11.2.21, Y11.3.34, Y11.3.35, O1.2.26, O1.3.29, O1.3.30, O1.3.31, O1.3.32, O1.3.33, O1.3.34, O1.3.35, O1.3.40, O1.3.41, O2.1.3, O2.1.4, O2.1.5, O2.1.6, O2.2.22, O2.2.23, O2.2.24, O2.3.39, O2.3.40, O2.3.43, O2.3.44, O2.3.45, O2.3.46, O3.1.11, O3.2.20, O3.2.21, O3.2.22, O3.2.23, O3.3.35, O3.3.44, O4.2.20, O5.2.20, O5.3.36, O5.3.37, O5.3.38, O6.1.10, O6.2.29, O6.2.30, O6.3.40, O6.3.41, O6.3.42, O6.3.43, П1.2.12, П1.4.37, П1.4.39, П2.2.18, П2.2.23, П2.3.41, П3.1.8, П3.1.10, П3.2.21, П3.3.34, П3.3.39, П4.1.12, П4.2.24, П4.3.36, П4.3.41, П4.3.42, П5.2.14, П5.2.15, П5.4.40	приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа	
Y1.3.34, Y1.3.35, Y1.3.36, Y1.3.38, Y1.3.39, Y1.3.43, Y1.3.44, Y1.3.45, Y2.1.12, Y2.2.26, Y2.3.40, Y3.1.3, Y3.1.7, Y3.2.18, Y3.3.32, Y3.3.34, Y4.1.3, Y4.1.7, Y4.1.11, Y4.2.27, Y4.2.28, Y4.3.41, Y4.2.42, Y5.2.21, Y6.1.3, Y6.2.18, Y6.2.27, Y6.2.28, Y6.2.29, Y6.2.30, Y6.2.33, Y7.1.5, Y7.1.10, Y7.1.14, Y7.1.15, Y7.2.20, Y7.2.25, Y7.2.29, Y7.2.30, Y7.3.35, Y7.3.40, Y7.3.44, Y7.3.45, Y8.1.6, Y8.1.7, Y8.1.11, Y8.1.12, Y8.1.14, Y8.2.20, Y8.2.21, Y8.2.25, Y8.2.26, Y8.3.34, Y8.3.35, Y8.3.39, Y8.3.40, Y9.1.12, Y9.1.13, Y9.2.17, Y9.2.26, Y9.3.33, Y9.3.40, Y10.1.15, Y10.2.25, Y10.2.30, Y10.2.31, Y10.2.33, Y10.2.34, Y10.2.35, Y10.2.40, Y10.2.45, Y11.1.6, Y11.1.7, Y11.2.20, Y11.2.21, Y11.3.34, Y11.3.35, O1.2.26, O1.3.29, O1.3.30, O1.3.31, O1.3.32, O1.3.33, O1.3.34, O1.3.35, O1.3.40, O1.3.41, O2.1.3, O2.1.4, O2.1.5, O2.1.6, O2.2.22, O2.2.23, O2.2.24, O2.3.39, O2.3.40, O2.3.43, O2.3.44, O2.3.45, O2.3.46, O3.1.11, O3.2.20, O3.2.21, O3.2.22, O3.2.23, O3.3.35, O3.3.44, O4.2.20, O5.2.20, O5.3.36, O5.3.37, O5.3.38, O6.1.10, O6.2.29, O6.2.30, O6.3.40, O6.3.41, O6.3.42, O6.3.43, П1.2.12, П1.4.37, П1.4.39, П2.2.18, П2.2.23, П2.3.41, П3.1.8, П3.1.10, П3.2.21, П3.3.34, П3.3.39, П4.1.12, П4.2.24, П4.3.36, П4.3.41, П4.3.42, П5.2.14, П5.2.15, П5.4.40	Задание открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталонным по содержанию и полноте	Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка/неточность / ответ правильный, но не полный — 1 балл, если допущено более одной ошибки / ответ неправильный / ответ отсутствует — 0 баллов. Либо указывается «верно»/«неверно»

1.8 Описание дополнительных материалов и оборудования, необходимых для выполнения тестовых заданий

Дополнительные материалы и оборудование:

Бумага, ручка, калькулятор,

Справочники,

Нормативные и правовые акты,

Географические карты;

Компьютерная техника

2. ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ, ПОЗВОЛЯЮЩИЕ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ОЦЕНКУ ВСЕХ КОМПЕТЕНЦИЙ, УСТАНОВЛЕННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММОЙ

Задания по порядку

У1.1.1

Установите соответствие между функциями и их вторыми производными:

- | | |
|---------------------|------------------------|
| А) $y=3x^2 - 5x$ | 1) $y''=0$ |
| Б) $y=5x^3+x^2 - 8$ | 2) $y''=6$ |
| В) $y=7x+9$ | 3) $y''=30x+2$ |
| Г) $y=2x^5 - x^4$ | 4) $y''=40x^3 - 12x^2$ |
| | 5) $y''=7x^2 - 9$ |

Правильный ответ: А2Б3В1Г4

У1.1.2

Составьте алгоритм исследования функции двух переменных на экстремум:

- 1) из частных производных второго порядка составить и вычислить определитель — сделать вывод о существовании и виде экстремума;
- 2) найти стационарные точки — приравнять найденные частные производные первого порядка к 0 и решить получившуюся систему;
- 3) для каждой стационарной точки найти значения частных производных второго порядка;
- 4) найти частные производные первого порядка.

Правильный ответ: 4231

У1.1.3

Выберите Правильный ответ из предложенных и обоснуйте свой ответ. Какой размерности получится матрица, если транспонировать матрицу размерности 2×3 ?

- 1) 2×2
- 2) 3×3
- 3) 2×3
- 4) 3×2

Правильный ответ: 4

Обоснование: при транспонировании матрицы её строки становятся столбцами, а столбцы строками, поэтому у транспонированной матрицы количество строк будет равно количеству столбцов исходной матрицы, а количество столбцов будет равно количеству строк исходной матрицы.

У1.1.4

Установите соответствие между основными функциями и их содержанием.

Функция		Содержание	
А	Планирование	1	Оценка затрат и экономической эффективности
Б	Анализ	2	Разработка бизнес-планов и смет
В	Контроль	3	Сравнение плановых и фактических показателей
Г	Организация	4	Координация работы подразделений

Правильный ответ: А2, Б1, В3, Г4

У1.1.5

Расположите этапы жизненного цикла инвестиционного проекта в правильной последовательности:

- А) Эксплуатация и мониторинг.
- Б) Разработка проектной документации.
- В) Идея и предварительный анализ.
- Г) Реализация (строительство, запуск).

Правильный ответ: В → Б → Г → А.

У1.1.6

Какова основная цель деятельности инженера-экономиста на промышленном предприятии?

- А) Максимизация прибыли.
- Б) Минимизация издержек.
- В) Обеспечение экономической эффективности производства.
- Г) Контроль за соблюдением трудового законодательства.

Правильный ответ: В

Обоснование: инженер-экономист отвечает за оптимизацию производственных процессов, чтобы достичь наилучшего соотношения между затратами и результатами, что и является экономической эффективностью.

У1.1.7

Установите соответствие между статистическим показателем и его определением:

Показатель		Значение	
А	Прибыль	1	Затраты, величина которых не зависит от объема перевозок (пробега, времени работы).
Б	Постоянные затраты	2	Затраты, величина которых изменяется пропорционально объему транспортной работы.
В	Переменные затраты	3	Общие затраты предприятия на производство и реализацию услуг.
Г	Себестоимость	4	Разница между выручкой от реализации и себестоимостью.

Правильный ответ: Г3, Б1, В2, Г4

У1.1.8

Показатель		Значение	
А	Фондоотдача (рентабельность фондов)	1	Отношение прибыли к среднегодовой стоимости основных производственных фондов.
Б	Рентабельность затрат (рентабельность продукции)	2	Отношение прибыли к затратам на производство и реализацию.
В	Рентабельность оборотных средств	3	Отношение прибыли к среднегодовой стоимости оборотных средств.
Г	Производительность труда (прибыль на одного работника)	4	Отношение прибыли к среднесписочной численности работников.

Правильный ответ: А1, Б2, В3, Г4

У1.1.9

Установите соответствие между этапами анализа больших данных и их содержанием

Вид ряда		Определение	
А	Сбор данных	1	Преобразование данных в удобный формат, удаление дубликатов и ошибок
Б	Очистка данных	2	Получение данных из различных источников (базы данных, сенсоры, логи)
В	Анализ данных	3	Представление результатов в виде графиков, диаграмм, дашбордов
Г	Визуализация данных	4	Применение статистических методов и алгоритмов машинного обучения

Правильный ответ: А2, Б1, В4, Г3

У1.1.10

Расположите этапы подготовки данных для анализа больших данных в правильной последовательности:

- А) Визуализация результатов
- Б) Сбор данных из источников
- В) Очистка и предобработка данных
- Г) Применение аналитических моделей
- Д) Интерпретация результатов

Правильный ответ: Б → В → Г → Д → А

У1.1.11

1	Овердрафт	А	Сумма денег, предоставляемая клиенту единовременно под проценты для использования в течение определенного срока.
2	Кредитная линия	Б	Возобновляемый кредитный лимит, позволяющий многократно заимствовать средства и погашать задолженность в пределах установленного лимита.
3	Аккредитив	В	Ценная бумага, содержащая ничем не обусловленное распоряжение банку выплатить указанную сумму третьему лицу.
4	Разовый (срочный) кредит	Г	Заем, при котором банк предоставляет клиенту право совершать платежи сверх остатка на счете.

Правильный ответ: 4А, 3В, 2Б, 1Г

У1.1.12

1	Рентабельность капитала (ROE)	А	Отношение чистой прибыли к собственному капиталу банка.
---	-------------------------------	---	---

2	Процентная маржа (доходность активов)	Б	Отношение процентных доходов к средней величине работающих активов.
3	Коэффициент кредитной активности (трансформация ресурсов)	В	Отношение суммы выданных кредитов к общей сумме депозитов клиентов.
4	Норматив мгновенной ликвидности ($H2$)	Г	Отношение ликвидных активов к обязательствам до востребования.

Правильный ответ: 1А, 3В, 2Б, 4Г

У1.1.13

Установите соответствие между объектами бухгалтерского учёта и их определениями:

Объект учёта		Определение	
А	Активы	1	Источники формирования имущества организации
Б	Обязательства	2	Ресурсы, контролируемые организацией в результате прошлых событий, от которых ожидается экономическая выгода
В	Капитал	3	Текущая задолженность организации, возникающая из событий прошлых периодов, урегулирование которой приведёт к оттоку ресурсов
Г	Доходы	4	Увеличение экономических выгод в течение отчётного периода в форме притока или увеличения активов, либо уменьшения обязательств

Правильный ответ: А2, Б3, В1, Г4

У1.1.14

Соотнесите виды налогов с их характеристикой:

Вид налога		Характеристика	
А	НДС	1	Взимается с прибыли организации
Б	Налог на прибыль	2	Косвенный налог, включаемый в цену товаров и услуг
В	Транспортный налог	3	Уплачивается с имущества, находящегося в собственности
Г	Налог на имущество	4	Уплачивается владельцами транспортных средств

Правильный ответ: А2, Б1, В4, Г4

У1.1.15

Составьте алгоритм метода интегрирования по частям в неопределённом интеграле:

- 1) вычисляем дифференциал du , и функцию v ;
- 2) выбираем какую функцию принять за u и какое выражение за dv ;
- 3) применяем формулу интегрирования по частям $\int u dv = u \cdot v - \int v du$.

Правильный ответ: 213

У1.2.16

Выберите Правильный ответ из предложенных и обоснуйте свой ответ.

Сколько констант будет иметь общее решение дифференциального уравнения второго порядка?

- 1) ни одной
- 2) одну
- 3) две
- 4) три

Правильный ответ: 3

Обоснование ответа: количество констант в общем решении дифференциального уравнения равно порядку дифференциального уравнения, поэтому общее решение дифференциального уравнения второго порядка будет иметь две константы.

У1.2.17

Вы получили задание найти статистические данные о динамике авиаперевозок в России за последние 5 лет. Какое действие будет наиболее логичным первым шагом для получения достоверной информации?

- А) Ввести запрос «авиаперевозки статистика Россия» в любую поисковую систему и перейти на первую ссылку.
- Б) Спросить у коллег, что они знают об этой теме.
- В) Определить список потенциально авторитетных источников (например, сайт Росстата, IATA, отчеты авиакомпаний) и искать данные непосредственно в них.
- Г) Найти новостную статью на эту тему и использовать приведенные в ней цифры.

Ответ: В)

Пояснение: Для поиска точных данных, особенно официальной статистики, необходимо обращаться к первоисточникам — государственным ведомствам или профильным международным организациям, а не полагаться на агрегаторы или вторичные источники вроде новостей.

У1.2.18

При работе с большим объемом текстовой информации из разных источников какой метод является наиболее эффективным для ее последующей обработки и анализа?

- А) Чтение всех материалов от начала до конца без остановки.
- Б) Создание единой копии всех текстов в одном документе.
- В) Выделение ключевых тезисов, фактов и цитат с обязательной фиксацией источника и последующее их структурирование (например, в таблице или интеллект-карте).
- Г) Запоминание самой важной информации.

Ответ: В)

Пояснение: Структурирование информации позволяет систематизировать знания, выявить взаимосвязи между данными из разных источников и значительно упрощает написание отчета или подготовку презентации.

У1.2.19

Что из перечисленного является ключевым элементом критической оценки найденного источника информации?

- А) Количество просмотров страницы в интернете.
- Б) Дата публикации, репутация автора/издания и наличие ссылок на первоисточники.
- В) Красочность оформления сайта, на котором размещена информация.
- Г) Позиция источника в результатах выдачи поисковой системы.

Ответ: Б)

Пояснение: Достоверность информации определяется ее актуальностью (дата), авторитетностью создателя (репутация) и проверяемостью (наличие ссылок на другие надежные источники).

У1.2.20

Какой показатель отражает эффективность использования основных фондов (подвижного состава, оборудования) транспортного предприятия и рассчитывается как отношение выручки к средней стоимости этих фондов?

- А) Фондоотдача
- Б) Себестоимость перевозок
- В) Рентабельность продаж
- Г) Производительность труда

Ответ: А)

Пояснение: Фондоотдача показывает, сколько рублей выручки приносит каждый рубль, вложенный в основные средства. Высокий показатель говорит об эффективном использовании техники.

У1.2.21

К какому виду затрат на транспорте относятся расходы на заработную плату водителей, затраты на топливо, электроэнергию и техническое обслуживание?

- А) Капитальные вложения
- Б) Постоянные затраты
- В) Переменные затраты
- Г) Налоги и отчисления

Ответ: В)

Пояснение: Эти расходы напрямую зависят от объема выполненной транспортной работы (пробега). Чем больше километров проехал автомобиль, тем больше потребовалось топлива и тем выше амортизация, что характерно для переменных затрат.

У1.2.22

Как называется основной финансовый документ, который обобщает результаты деятельности транспортного предприятия (его доходы и расходы) за определенный период и показывает конечный финансовый результат — прибыль или убыток?

- А) Бухгалтерский баланс
- Б) Отчет о финансовых результатах (ранее — отчет о прибылях и убытках)
- В) Отчет о движении денежных средств
- Г) Кассовый план

Ответ: Б)

Пояснение: Именно этот отчет аккумулирует все доходы и расходы компании, позволяя определить итоговую чистую прибыль или убыток за отчетный период.

У1.2.23

Выберите правильный ответ и обоснуйте свой выбор.

Какой из перечисленных инструментов наиболее подходит для обработки неструктурированных данных в больших объемах?

1. Microsoft Excel
2. Apache Hadoop
3. MySQL
4. Adobe Photoshop

Правильный ответ: 2

У1.2.24

Выберите несколько верных ответов и обоснуйте свой выбор.

Какие из перечисленных характеристик относятся к концепции «3V» больших данных?

1. Volume (объем)
2. Velocity (скорость)
3. Variety (разнообразие)

4. Verification (проверка)

Правильный ответ: 1, 2, 3

Обоснование: Концепция «3V» больших данных включает три ключевые характеристики: Volume — большой объём данных, требующий специальных технологий хранения; Velocity — высокая скорость поступления и необходимости обработки данных в реальном времени; Variety — разнообразие форматов (структурированные, неструктурированные, полуструктурированные данные). Verification не входит в оригинальную модель 3V, хотя проверка качества данных важна на этапе предобработки.

У1.2.25

Какая из перечисленных функций НЕ является основной функцией коммерческого банка?

- А) Привлечение денежных средств во вклады
- Б) Предоставление кредитов физическим и юридическим лицам
- В) Осуществление эмиссии (выпуска в обращение) наличных денег
- Г) Расчётно-кассовое обслуживание клиентов

Ответ: В) Осуществление эмиссии (выпуска в обращение) наличных денег.

Пояснение: Эмиссией наличных денег монопольно занимается только центральный банк страны, а не коммерческие банки.

У1.2.26

Что такое ключевая ставка Центрального банка?

- А) Процентная ставка по кредитам для физических лиц
- Б) Ставка, под которую Центральный банк выдаёт кредиты коммерческим банкам
- В) Минимальный размер уставного капитала для нового банка
- Г) Доходность государственных облигаций

Ответ: Б) Ставка, под которую Центральный банк выдаёт кредиты коммерческим банкам.

Пояснение: Ключевая ставка — это основной инструмент денежно-кредитной политики, влияющий на стоимость денег в экономике.

У1.2.27

Какой документ подтверждает заключение договора банковского вклада с гражданином?

- А) Кредитный договор
- Б) Сберегательная книжка или выданная банком справка/квитанция
- В) Платёжное поручение
- Г) Выписка из ЕГРЮЛ

Ответ: Б) Сберегательная книжка или выданная банком справка/квитанция.

Пояснение: Согласно законодательству, договор банковского вклада должен быть заключён в письменной форме, а документом, подтверждающим его заключение, является сберегательная книжка или иной именной документ.

У1.2.28

Какой подход к оценке стоимости объекта недвижимости основан на принципе замещения (предполагающем, что благоразумный покупатель не заплатит за объект больше, чем стоит приобретение аналогичного участка и строительство здания равной полезности)?

- А) Сравнительный подход
- Б) Доходный подход
- В) Затратный подход
- Г) Инвестиционный подход

Ответ: В) Затратный подход.

Пояснение: Затратный подход определяет стоимость как сумму затрат на создание аналогичного объекта за вычетом износа.

У1.3.31

Составьте алгоритм решения системы трёх линейных алгебраических уравнений с тремя переменными методом Гаусса:

- 1) с помощью эквивалентных преобразований матрицы получить нули ниже главной диагонали матрицы системы;
- 2) двигаясь снизу вверх вычислить значения всех переменных;
- 3) записать расширенную матрицу системы;
- 4) подставить найденные значения переменных в исходную систему и убедиться, что они обращают все уравнения в тождества.

Правильный ответ: 3124

У1.3.32

Выберите несколько верных ответов из предложенных, и обоснуйте свой выбор. Какие бывают произведения векторов?

- 1) векторное
- 2) скалярное
- 3) коллинеарное
- 4) смешанное

Правильный ответ: 124

Обоснование: для двух векторов существует два вида произведений: скалярное и векторное. Для трёх векторов находится смешанное произведение. Коллинеарного произведения векторов не существует.

У1.3.33

Какие ключевые критерии, помимо актуальности, необходимо использовать для оценки достоверности источника информации при проведении аналитического исследования, и почему?

Ответ: При оценке достоверности источника следует обращать внимание на следующие критерии:

Авторитетность автора и издания. Необходимо проверить квалификацию автора (его образование, опыт работы в данной сфере) и репутацию издания. Информация от профильного эксперта или известного научного журнала имеет больший вес, чем мнение анонимного блогера.

Объективность и отсутствие конфликта интересов. Важно определить, не является ли материал скрытой рекламой или инструментом пропаганды. Следует искать признаки предвзятости и проверять, кто финансировал исследование или публикацию.

Наличие ссылок на первоисточники и верифицируемость данных. Надежный источник всегда подкрепляет свои утверждения ссылками на другие авторитетные материалы, статистические данные или результаты исследований, что позволяет читателю самостоятельно проверить факты.

У1.3.34

Опишите пошаговый алгоритм действий для эффективного поиска узкоспециализированной информации (например, технического регламента), когда общие поисковые запросы не дают релевантных результатов.

Ответ: Алгоритм может быть следующим:

1. **Уточнение терминологии.** Использование точных терминов и аббревиатур вместо общих слов (например, "ТР ТС 018/2011" вместо "требования к колесным транспортным средствам").

2. **Применение поисковых операторов.** Использование операторов для уточнения запроса: кавычки (" ") для поиска точной фразы, site: для ограничения поиска конкретным доменом (например, *сайт Росстандарта*), filetype:pdf для поиска документов нужного формата.
3. **Переход к специализированным базам данных.** Отказ от общего поисковика в пользу официальных реестров, нормативных правовых систем («КонсультантПлюс», «Гарант») или отраслевых порталов, где аккумулируется подобная документация.
4. **Анализ библиографии найденного документа.** Если удалось найти один релевантный документ, изучение его списка литературы или ссылок может привести к другим необходимым материалам.

У1.3.35

В чем заключается принципиальное различие между синтезом и анализом информации на этапе ее обработки? Приведите пример, иллюстрирующий оба процесса.

Ответ: Принципиальное различие заключается в направлении мыслительной операции:

Анализ — это процесс декомпозиции, то есть разделения целого на составные части. Его цель — изучить структуру объекта, понять свойства каждого элемента и их взаимосвязи.

Пример: Анализ отчета о финансовых результатах компании путем разбивки общей выручки на доходы от разных видов деятельности (пассажирские перевозки, грузоперевозки, аренда).

Синтез — это обратный процесс объединения отдельных элементов, идей или фактов в единое целое для получения нового знания или вывода. Его цель — сформировать целостную картину на основе проанализированных частей. *Пример:* На основе проведенного анализа делается синтетический вывод об общем финансовом состоянии предприятия и разрабатывается единая стратегия развития, учитывающая сильные и слабые стороны всех направлений бизнеса.

У1.3.36

Каким образом структура затрат (соотношение постоянных и переменных расходов) влияет на операционный рычаг предприятия транспорта и его устойчивость к колебаниям спроса?

Ответ: Структура затрат напрямую определяет силу воздействия операционного рычага.

Предприятия с **высокой долей постоянных затрат** (например, авиакомпании с дорогим парком воздушных судов, крупными лизинговыми платежами и аэропортовыми сборами) имеют высокий операционный рычаг. Это означает, что даже небольшое изменение объема перевозок (в %) приводит к существенному изменению прибыли. В периоды высокого спроса такие компании получают сверхприбыль, но в периоды спада они очень быстро становятся убыточными, так как постоянные расходы остаются неизменными.

Предприятия с **низкой долей постоянных затрат** более устойчивы к падению спроса, так как их расходы легко сокращаются вместе с объемом работ. Однако их потенциал роста прибыли ограничен.

У1.3.37

Объясните экономический смысл показателя «среднесуточная доходная ставка» (average daily rate) на примере рынка автомобильных грузоперевозок и факторы, влияющие на его формирование.

Ответ: Среднесуточная доходная ставка показывает, сколько выручки приносит одна единица подвижного состава (например, один грузовик) за один день работы. Этот показатель является ключевым индикатором эффективности использования парка и рыночной конъюнктуры. На его формирование влияют:

Рыночный спрос и предложение: В периоды пикового спроса (например, перед праздниками) ставки растут.

Тип груза и сложность маршрута: Перевозка опасных, негабаритных грузов или рейсы в северном исполнении оплачиваются выше из-за повышенных рисков и затрат.

Коэффициент порожнего пробега: Чем меньше расстояние, которое машина едет пустой (без груза), тем выше итоговая доходная ставка.

Регион: Ставки на популярных направлениях обычно ниже из-за высокой конкуренции, а на обратных, непопулярных рейсах — выше.

У1.3.38

Сравните экономическую эффективность приобретения транспортных средств в собственность и использования их на правах аренды (лизинга). Укажите основные преимущества и недостатки каждого подхода.

Критерий	Приобретение в собственность	Аренда / Лизинг
Преимущества	Отсутствие арендных платежей; актив остается на балансе; полная свобода в использовании.	Низкий порог входа (не нужен большой начальный капитал); возможность быстрого обновления парка; налоговые льготы (отнесение лизинговых платежей на себестоимость).
Недостатки	Высокая единовременная нагрузка на капитал; риск морального и физического устаревания техники; необходимость самостоятельного обслуживания.	Общая стоимость владения за весь срок выше, чем при покупке; техника не является собственностью до выкупа; наличие долгосрочных обязательств.

Ответ: Выбор зависит от стратегии предприятия и доступности капитала.

У1.3.39

Раскройте механизм влияния изменения ключевой ставки Центрального банка на стоимость кредитов для конечных заемщиков (физических и юридических лиц).

Ответ: Механизм влияния носит многоступенчатый характер:

1. Центральный банк изменяет ключевую ставку, которая является стоимостью денег для коммерческих банков.
2. Коммерческие банки, ориентируясь на новую ставку ЦБ, пересматривают свои ставки по межбанковским кредитам и депозитам для привлечения средств.
3. Изменение стоимости фондирования (привлечения денег) напрямую заставляет банки корректировать ставки по своим кредитным продуктам для клиентов. Если ставка ЦБ растет, деньги для банка становятся дороже, и он повышает ставки по кредитам для населения и бизнеса, чтобы сохранить свою маржу (разницу между ставкой по кредиту и стоимостью привлеченных средств).

У1.3.40

Что такое нормативы обязательных резервов, устанавливаемые Центральным банком, и какую двойную функцию они выполняют в банковской системе?

Ответ: Нормативы обязательных резервов — это установленная законом доля от привлеченных банком депозитов, которую он обязан хранить в виде беспроцентного вклада в Центральном банке или в виде наличных в своей кассе. Они выполняют две функции:

1. **Регулирующая (денежно-кредитная):** Инструмент управления ликвидностью в банковской системе. Повышая норму резервирования, ЦБ изымает избыточные деньги из оборота, снижая способность банков выдавать кредиты и замедляя инфляцию. Снижая норму, он стимулирует кредитование.
2. **Обеспечения надежности:** Создают страховой фонд. В случае банкротства одного из банков часть его обязательств уже фактически обеспечена зарезервированными

средствами, что снижает риски для вкладчиков и поддерживает стабильность всей финансовой системы.

У2.1.1

Понятия		Определите понятие	
А	Мультиколлинеарность	1	Ситуация, когда дисперсия ошибки модели зависит от значений независимых переменных.
Б	Гетероскедастичность	2	Высокая корреляция между двумя или более независимыми переменными.
В	Автокорреляция	3	Зависимость значений ошибки модели в разных наблюдениях (обычно во временных рядах).
Г	Гомоскедастичность	4	Ситуация, когда дисперсия ошибки модели постоянна для всех наблюдений.

Ответ: А2 Б3 В4 Г1

У2.1.2

Установите соответствие

Понятия		Метод оценки	
А	Оценка параметров модели методом максимального правдоподобия.	1	Метод наименьших квадратов (МНК)
Б	Оценка, минимизирующая сумму квадратов остатков модели.	2	Метод максимального правдоподобия (ММП)
В	Оценка, использующая инструментальные переменные для решения проблемы эндогенности.	3	Двухшаговый метод наименьших квадратов (2МНК)
Г	Оценка, применяемая для моделей с лаговыми значениями зависимой переменной.	4	Метод инструментальных переменных (IV)

Правильный ответ: А2 Б1 В4 Г3

У2.1.3

Установите соответствие

Тест		Критерий	
А	Тест Голдфелда-Куандта	1	Тест на наличие автокорреляции в остатках модели (для временных рядов).
Б	Тест Уайта	2	Тест на нормальность распределения ошибок модели.
В	Тест Бреуша-Пагана	3	Тест на наличие гетероскедастичности в остатках модели.
Г	Тест Дарбина-Уотсона	4	Общий тест на гетероскедастичность, не требующий спецификации ее формы.

Правильный ответ: А3 Б4 В1 Г2

У2.1.4

А	R-квадрат (R^2)	1	Показатель, который не увеличивается при добавлении незначимых переменных в модель.
Б	Скорректированный R-квадрат (Adjusted R^2)	2	Доля дисперсии зависимой переменной, объясненная моделью; может быть завышен при добавлении переменных.
В	Информационный критерий Акаике (AIC)	3	Критерий для сравнения моделей, штрафующий за количество параметров; чем ниже, тем лучше модель.
Г	Информационный критерий Шварца (BIC)	4	Критерий для сравнения моделей с более строгим штрафом за число параметров, чем AIC.

Правильный ответ: БВГА

У2.1.5

Установите соответствие между методологией управления проектами и её ключевой характеристикой

Методология		Характеристика	
А	Waterfall (Каскадная модель)	1	Итеративный подход с фиксированными спринтами, ежедневными стендапами и гибким бэклогом задач
Б	Agile/Scrum	2	Жёсткая последовательность этапов, где следующий начинается только после полного завершения предыдущего
В	Kanban	3	Процессно-ориентированный стандарт, фокусирующийся на управлении по этапам, бизнес-обосновании и контроле изменений
Г	PRINCE2	4	Визуальная система управления потоком работ, основанная на ограничении задач в работе (WIP) и непрерывной доставке

Правильный ответ: А2, Б1, В4, Г3

У2.1.6

Установите правильную последовательность этапов разработки бизнес-плана инвестиционного проекта:

1. Финансовое моделирование и расчёт показателей эффективности (NPV, IRR, срок окупаемости)
2. Анализ рынка, конкурентной среды и целевой аудитории (TAM/SAM/SOM)
3. Формулирование ценностного предложения и описание продукта/услуги
4. Оценка рисков и разработка плана по их минимизации

Верный ответ: 2 → 3 → 1 → 4

У2.1.7

Установите соответствие между инструментом проектного управления и его назначением

Инструмент	Назначение
------------	------------

А	Диаграмма Ганта	1	Визуализация календарного плана, отображающая длительность и последовательность задач во времени
Б	Иерархическая структура работ (WBS)	2	Формальный документ, авторизующий проект, определяющий цели, границы и назначающий руководителя
В	Матрица рисков (Вероятность/Влияние)	3	Декомпозиция общего объёма работ на управляемые элементы для точного планирования и распределения ответственности
Г	Устав проекта (Project Charter)	4	Приоритизация потенциальных угроз для фокусировки ресурсов на наиболее критичных событиях

Верный ответ: 1-А, 2-В, 3-Г, 4-Б

У2.1.8

Установите правильную последовательность этапов управления рисками в проекте:

1. Количественная и качественная оценка рисков (анализ вероятности и влияния)
2. Мониторинг рисков и контроль реализации ответных мер
3. Идентификация рисков (составление реестра потенциальных угроз и возможностей)
4. Планирование реагирования на риски (выбор стратегий: избегание, снижение, передача, принятие)

Верный ответ: 3 → 1 → 4 → 2

У2.1.9

Установите соответствие

Стиль руководства		Форма взаимоотношения руководителя с подчиненными	
А	Авторитарный	1	Игнорирование мнения подчиненных
Б	Индивидуально-консультационный	2	Утверждение решения, принято подчиненными
В	Стиль полного участия	3	Ситуативное принятие решения
Г		4	Индивидуальные консультации

Правильный ответ: А1, Б4, В2, Г3

У2.1.10

Метод		Подход	
А	Шесть сигм (<i>Six Sigma</i>)	1	Фокусируется на снижении вариабельности процессов и дефектов с помощью статистических методов.
Б	Бережливое производство (<i>Lean</i>)	2	Концентрируется на устранении всех видов потерь («муда») и создании максимальной ценности для потребителя.
В	Тотальное управление качеством (<i>TQM</i>)	3	Философия управления, вовлекающая всех сотрудников в процесс непрерывного улучшения качества.
Г	Реинжиниринг бизнес-процессов (<i>BPR</i>)	4	Радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения скачкообразного улучшения показателей.

Правильный ответ: АБВГ

У2.1.11

Форма стратегического планирования		Характеристика	
А	Диаграмма Исикавы («рыбья кость»)	1	Инструмент для выявления причинно-следственных связей между проблемой и ее потенциальными причинами.
Б	SIPOC	2	Карта верхнего уровня процесса: Поставщик – Вход – Процесс – Выход – Потребитель.
В	Swimlane-диаграмма	3	Блок-схема процесса, разделенная на дорожки по ролям или подразделениям-исполнителям.
Г	Анализ «5 почему»	4	Метод определения первопричины проблемы путем многократного повторения вопроса «Почему?».

Правильный ответ: А Б В Г

У2.1.12

Установите соответствие между видом экономической эффектности и ее содержанием

Форма стратегического планирования		Характеристика	
А	Моделирование	1	Создание графической схемы процесса («как есть» или «как будет»).
Б	Исполнение	2	Запуск процесса в эксплуатацию, часто с использованием информационных систем (BPMS).
В	Мониторинг	3	Сбор и анализ данных о выполнении процесса в реальном времени с помощью ключевых показателей (KPI).
Г	Оптимизация	4	Внесение изменений в процесс на основе данных мониторинга для его улучшения.

Правильный ответ: А, Б, В, Г

У2.2.13

Соотнесите корпоративную стратегию и условия ее применения. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Корпоративная стратегия		Условия применения	
А	Вертикальная интеграция	1	Усиление позиций на существующем рынке
Б	Горизонтальная интеграция	2	Продажа бизнес-единицы
В	Интенсивный рост	3	Улучшение внутренних процессов
		4	Поглощение конкурентов

Правильный ответ: А5, Б4, В1

У2.2.14

Соотнесите корпоративную стратегию и условия ее применения. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Корпоративная стратегия		Условия применения	
А	Связанная диверсификация	1	Разные бизнес-единицы следуют разным стратегиям

Б	Несвязанная диверсификация	2	Планомерный вывод товара с рынка
В	Элиминация	3	Новый бизнес похож на существующий
Г		4	Деятельность в принципиально разных сферах

Правильный ответ: АЗ, Б4, В2, Г1

У2.2.15

Расположите этапы стратегического планирования в правильной последовательности.

- А. Реализация стратегии.
- Б. Формирование миссии компании.
- В. Стратегический анализ (PEST, SWQT).
- Г. Оценка и контроль исполнения.
- Д. Выбор стратегии.

Запишите соответствующую последовательность букв слева направо.

Правильный ответ: БВДАГ

У2.2.16

Установите верную иерархию уровней стратегии (от высшего к низшему).

- А. Функциональная стратегия.
- Б. Корпоративная стратегия.
- В. Операционная стратегия.
- Г. Бизнес-стратегия (стратегия бизнес-единиц).

Запишите соответствующую последовательность букв слева направо.

Правильный ответ: БГАВ

У2.2.17

Какой метод управления проектами наиболее целесообразно выбрать для запуска инновационного стартапа с неопределёнными требованиями и необходимостью быстрого вывода на рынок минимально жизнеспособного продукта (MVP)?

Варианты ответа:

- А) Метод критического пути (CPM)
- Б) Agile/Scrum
- В) Диаграмма Ганта (Waterfall)
- Г) PERT-анализ

Верный ответ: Б

Обоснование: Agile/Scrum предназначен для работы в условиях высокой неопределённости и позволяет выпускать продукт короткими итерациями (спринтами), регулярно получая обратную связь от пользователей и адаптируя бэклог. Классические методы (Waterfall, CPM, PERT) требуют чётких, неизменных требований на старте и длительной фазы планирования, что критически замедляет вывод MVP на рынок и повышает риск создания невостребованного продукта.

У2.2.18

При разработке бизнес-плана инвестиционного проекта инвестор требует показатель, который учитывает временную стоимость денег и показывает абсолютный прирост стоимости предприятия в результате реализации проекта. Какой показатель необходимо рассчитать?

Варианты ответа:

- А) Срок окупаемости (PP)
- Б) Индекс доходности (PI)
- В) Чистый дисконтированный доход (NPV)
- Г) Коэффициент рентабельности инвестиций (ROI)

Верный ответ: В

Обоснование: NPV рассчитывается как разница между суммой всех дисконтированных будущих денежных потоков и первоначальными инвестициями. Он напрямую показывает абсолютную величину добавленной стоимости проекта в сегодняшних деньгах. Простой РР не учитывает дисконтирование, РІ показывает лишь относительную эффективность (сколько рублей дохода приходится на 1 рубль вложений), а стандартный ROI часто рассчитывается без учёта фактора времени.

У2.2.19

В процессе управления рисками проекта выявлен риск задержки поставки ключевого оборудования от единственного поставщика. Какая стратегия реагирования на риски является наиболее экономически обоснованной в данном случае?

Варианты ответа:

- А) Принятие риска (создание резерва времени и бюджета)
- Б) Передача риска (страхование или включение штрафных санкций в контракт)
- В) Избежание риска (полный отказ от проекта)
- Г) Снижение риска (поиск альтернативных поставщиков и создание страхового запаса оборудования)

Верный ответ: Г

Обоснование: Стратегия снижения (митигации) направлена на уменьшение вероятности наступления риска или минимизацию его негативного влияния. Поиск альтернативных поставщиков и формирование страхового запаса напрямую снижают зависимость проекта от одного источника. Принятие риска оставляет проект уязвимым, передача риска не всегда возможна для специфического оборудования, а отказ от проекта (избежание) ведёт к потере потенциальной прибыли и является нецелесообразным при наличии доступных мер митигации.

У2.2.20

Какие из перечисленных разделов являются обязательными и ключевыми для оценки экономической и инвестиционной привлекательности бизнес-плана производственного предприятия? (Выберите все верные варианты)

Варианты ответа:

- А) Анализ рынка и конкурентной среды
- Б) Финальные рекламные слоганы и креативная концепция бренда
- В) Финансовый план с расчётом денежных потоков и точки безубыточности
- Г) Описание управленческой команды и распределение ролей

Верные ответы: А, В, Г

У2.2.21

Установите верную последовательность роста компании (от начального этапа к более сложным).

- А. Диверсификация – выход в новые отрасли.
 - Б. Концентрированный рост (увеличение доли рынка) – усиление позиций.
 - В. Интегрированный рост (вертикальная интеграция) – контроль цепи поставок.
- Запишите соответствующую последовательность букв слева направо.

Правильный ответ: БВА

У2.2.22

Установите верную последовательность реализации стратегии компании (от начального этапа к более сложным).

- А. Анализ текущего положения компании.
 - Б. Выбор стратегии.
 - В. Анализ рентабельности бизнеса.
 - Г. Анализ имеющихся возможностей компании по развитию бизнеса.
- Запишите соответствующую последовательность букв слева направо.

Правильный ответ: ВАГБ

У2.2.23

Компания внедряет новую CRM-систему, которая необходима для реализации стратегии роста продаж. Команда опытных продавцов саботирует процесс, утверждая, что это займет слишком много времени и снизит их выручку. Какое действие целесообразно осуществит руководителю компании?

- А. Приказ использовать систему под угрозой лишения премии.
- Б. Разрешение опытным сотрудникам работать по-старому, а внедрение системы только для новичков.
- В. Проведение общего собрания с объяснением стратегической цели и показом личной выгоды после соответствующего обучения.
- Г. Перенос внедрения системы на следующий год.

Правильный ответ: В.

Обоснование: Действие направлено на вовлечение работников и организацию сотрудничества.

У2.2.24

Установите соответствие между видами ресурсов инвестиционных проектов и их ограничениями

Вид ресурса	Содержание ограничения
А. Финансовые ресурсы	1. Ограниченность сырья, оборудования, производственных мощностей
Б. Трудовые ресурсы	2. Ограниченность площади земли
В. Материальные ресурсы	3. Ограниченный бюджет денежных средств, доступных для инвестирования
Г. Природные ресурсы	4. Дефицит квалифицированных специалистов, неравномерное распределение кадров
	5. Временные ресурсы

Правильный ответ: А3, Б4, В1, Г2

У2.3.25

Стратегическая цель компании на квартал - выход на новый сегмент рынка. Команда перегружена операционными задачами. Как руководителю компании распределить задачи?

- А. Распределить новые задачи равномерно между всеми.
- Б. Снять часть операционных задач с команды, а новые стратегические задачи поручить фокус-группе.
- В. Добавить задачи сотрудникам, предложив оплату переработок.
- Г. Поручить стратегию самому инициативному сотруднику, не меняя остальной график.

Правильный ответ: Б.

Обоснование: Обеспечивается системный подход к реализации стратегии.

У2.3.26

В компании есть сотрудник с высокой компетенцией, но низкой мотивацией после смены стратегии компании. Какой стиль управления целесообразно выбрать руководителю компании?

- А. Поддерживающий (обсудить страхи, мотивировать).
- Б. Директивный (дать жесткие указания).
- В. Делегирующий (дать полную свободу).
- Г. Направляющий (обучать).

Правильный ответ: А.

Обоснование: Для реализации стратегии важно вовлечь мотивированных специалистов.

У2.3.27

Система управления компанией основана на повторяющихся, регламентированных действиях руководителя, что обеспечивает предсказуемость реализации запланированных мероприятий и исключает «ручное управление». Какие действия необходимы, чтобы команда не отклонялась от стратегии?

- А. Ежедневные отчеты в письменном виде.
- Б. Еженедельные встречи-ревизии для проверки прогресса по KPI.
- В. Встреча по результатам в конце года.
- Г. Встречи только тогда, когда возникла проблема.

Правильный ответ: Б.

Обоснование: Оптимально сочетаются принципы системности, плановости и обратной связи.

У2.3.28

Установите соответствие между стилями руководства и формами взаимоотношений руководителя с подчиненными. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Стиль руководства		Форма взаимоотношения руководителя с подчиненными	
А	Авторитарный	1	Игнорирование мнения подчиненных
Б	Индивидуально-консультационный	2	Утверждение решения, принято подчиненными
В	Стиль полного участия	3	Ситуативное принятие решения
		4	Индивидуальные консультации

Правильный ответ: А1, Б4, В2

У2.3.29

Опишите, как выбрать и адаптировать методологию управления проектами (Waterfall, Agile, Scrum, Kanban) для разработки цифрового продукта в условиях высокой неопределённости требований и сжатых сроков вывода MVP на рынок. Какие критерии обосновывают ваш выбор и какие инструменты планирования вы будете использовать?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

1. Выбор методологии: Agile (Scrum или Kanban), так как они поддерживают итеративность, гибкость и быструю реакцию на изменения. Waterfall не подходит из-за жёсткой последовательности этапов и позднего выявления ошибок.
2. Критерии выбора: степень неопределённости требований, необходимость быстрой проверки бизнес-гипотез, фокус на ценности для конечного пользователя, возможность инкрементальной поставки работающего продукта, готовность команды к самоорганизации.
3. Адаптация процесса: фиксация длины спринтов (1–2 недели), формирование и приоритизация Product Backlog (MoSCoW, WSJF), проведение ежедневных

- стендапов, демонстрация инкремента заказчику, ретроспектива для непрерывного улучшения.
4. Инструменты планирования: Jira/Asana/Trello для трекинга задач, диаграмма сгорания (Burndown/Burnup), канбан-доска с ограничением WIP, Product Roadmap для стратегического видения, матрица зависимостей задач.
 5. Обоснование эффективности: Agile снижает риски создания невостребованного функционала, позволяет быстро корректировать бэклог на основе фидбэка и обеспечивает прозрачность прогресса для стейкхолдеров.

У2.3.30

Раскройте структуру финансового раздела бизнес-плана инвестиционного проекта и объясните, как рассчитываются ключевые показатели эффективности (NPV, IRR, срок окупаемости, точка безубыточности). Почему важно учитывать фактор времени и ставку дисконтирования при оценке проекта?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

1. Структура финансового раздела: исходные данные и допущения, прогноз доходов и операционных расходов, план капитальных вложений (CAPEX) и операционных затрат (OPEX), прогноз движения денежных средств (Cash Flow), расчёт налогов, источники финансирования, анализ чувствительности и сценарное моделирование.
2. Расчёт показателей:
 - $NPV = \sum(CF_t / (1+r)^t) - IC$ (сумма дисконтированных потоков минус инвестиции). $NPV > 0 \rightarrow$ проект создаёт стоимость.
 - IRR – ставка дисконтирования, при которой $NPV = 0$. Сравнивается с требуемой доходностью инвестора или WACC.
 - Срок окупаемости (PP/DPP) – период возврата вложенных средств (дисконтированный учитывает временную стоимость денег).
 - Точка безубыточности (BEP) = Постоянные затраты / (Цена – Переменные затраты на единицу).
3. Учёт фактора времени: деньги сегодня ценнее денег завтра из-за инфляции, альтернативной стоимости капитала и инвестиционных рисков. Дисконтирование приводит будущие потоки к текущей стоимости, обеспечивая сопоставимость альтернатив и реалистичность оценки.
4. Практическое значение: показатели позволяют инвестору принять обоснованное решение, сравнить проекты разного масштаба и срока, а также заложить резервы на случай отклонений от базового сценария.

У2.3.31

Опишите процесс управления рисками в проекте цифровой трансформации предприятия. Как сочетаются качественные и количественные методы оценки рисков, и какие стратегии реагирования применяются для минимизации негативных последствий и максимизации возможностей?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

1. Этапы процесса: идентификация рисков (мозговой штурм, экспертные интервью, анализ аналогов, чек-листы, SWOT/PEST) $\rightarrow$ качественная оценка (матрица вероятности/влияния, ранжирование, категоризация) $\rightarrow$ количественная оценка (анализ чувствительности, метод Монте-Карло, дерево решений, VaR) $\rightarrow$ планирование реагирования $\rightarrow$ мониторинг и обновление реестра рисков.
2. Сочетание методов: качественные методы быстрые, позволяют отсеять малозначимые риски и выделить критические для углублённого анализа. Количественные методы дают численную оценку влияния на бюджет, сроки и NPV, необходимы для крупных, капиталоемких или стратегических проектов.
3. Стратегии реагирования:

- Негативные риски: избежание (изменение плана), снижение/митигация (доп. тесты, резервы, обучение), передача (страхование, SLA, аутсорсинг), принятие (создание управленческого/бюджетного резерва).
- Позитивные риски (возможности): использование, усиление (доп. ресурсы), совместное использование (партнёрства), принятие.
- 4. Примеры в цифровой трансформации: создание буфера времени на интеграцию legacy-систем, поэтапное финансирование (gate-review), пилотные запуски в отдельных подразделениях, гибкая архитектура ПО, регулярный пересмотр реестра рисков на основе метрик adoption rate и качества данных.

У2.3.32

Какие ключевые показатели эффективности (KPI) используются для мониторинга хода реализации проекта и оценки его успеха после завершения? Как метод Earned Value Management (EVM) или система сбалансированных показателей (BSC) интегрируется в процесс контроля проекта и принятия корректирующих решений?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

1. KPI мониторинга и успеха: соблюдение сроков (SPI), соблюдение бюджета (CPI), качество результата (количество дефектов, соответствие ТЗ, UAT-результаты), удовлетворённость заказчика/пользователей (NPS, CSAT), достижение бизнес-целей (ROI, конверсия, сокращение операционных издержек), utilisation ресурсов.
2. Метод EVM: интегрирует объём работ, стоимость и график. Базовые метрики: PV (плановый объём), EV (освоенный объём), AC (фактическая стоимость). Индексы: $CPI = EV/AC$, $SPI = EV/PV$. Прогнозные метрики: EAC, ETC, VAC. Позволяет объективно выявлять отклонения на ранних этапах и корректировать траекторию проекта до наступления критических последствий.
3. Интеграция BSC: переводит стратегические цели проекта в 4 перспективы: финансовая (бюджет, NPV, ROI), клиентская/стейкхолдерная (удовлетворённость, adoption rate), внутренние процессы (скорость доставки, качество, автоматизация), обучение и развитие (компетенции команды, knowledge transfer). Обеспечивает баланс между краткосрочными операционными метриками и долгосрочной ценностью.
4. Принятие корректирующих решений: регулярные отчёты и дашборды, установка триггерных порогов (например, $CPI < 0.85$), проведение steering committee, обновление базового плана при существенных изменениях, фиксация lessons learned для тиражирования лучших практик в будущих проектах.

У2.3.33

Соотнесите функции самооценки с их характеристиками. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Функция самооценки		Характеристика	
А	Терминальная	1	Формирует положительные эмоции после выполнения определенного действия
Б	Ретроспективная	2	Заставляет человека остановиться (прекратить деятельность), если его действия и поступки способствуют появлению самокритики
В	Мотивирующая	3	Побуждает человека действовать для получения одобрения и позитивных самооценочных реакций

		4	Обеспечивает возможность оценки человеком своего поведения и деятельности на заключительном этапе ее выполнения
--	--	---	---

Правильный ответ: А2, Б4, В3

У2.3.34

Установите верную последовательность стадий моделирования управленческого решения.

- А. Построение математической модели.
- Б. Определение состава факторов, влияющих на ситуацию.
- В. Определение степени влияния факторов на ситуацию.
- Г. Корректировка, обновление модели.
- Д. Проверка адекватности модели и найденного решения.

Запишите соответствующую последовательность букв слева направо.

Правильный ответ: БВАДГ

У2.3.35

Установите верную последовательность стадий технологии экспертных методов разработки решений.

- А. Формирование группы экспертов.
- Б. Оценка результатов экспертов.
- В. Ознакомление экспертов с проблемой.
- Г. Анализ мнений экспертов.
- Д. Организация экспертизы и выявление мнений экспертов.

Запишите соответствующую последовательность букв слева направо.

Правильный ответ: АВДГБ

У2.3.36

Установите соответствие между показателем для определения эффективности инвестиционного проекта и его содержанием

Показатель	Содержание
А. Определение величины ожидаемых потоков денежных средств	1. осуществляется приведение будущих денежных потоков к текущей стоимости с учётом фактора времени на основе операции дисконтирования
Б. Определение величины затрат проекта	2. анализируются ожидаемые денежные потоки, т. е. будущие поступления и выплаты, связанные с проектом
В. Определение дисконтированных денежных потоков	3. рассчитываются аналитические коэффициенты экономической эффективности инвестиционного проекта
Г. Оценка критериев эффективности и принятие решения	4. анализируется объём необходимых инвестиций, формируется бюджет и оцениваются все затраты, связанные с реализацией проекта.
	5. расчет технических показателей эффективности

Правильный ответ: А2, Б4, В1, Г3

У3.1.1

Определите последовательность действий руководителя студенческой группы при организации совместной работы над профессиональным проектом.

- А. распределить обязанности между участниками;
- Б. определить общую цель проекта;
- В. проконтролировать выполнение задач;

Г. провести итоговое обсуждение результатов.

Правильный ответ: БАВГ

У3.1.2

Какое действие способствует эффективному взаимодействию сотрудников при выполнении профессиональных задач?

- А. сокрытие информации от коллег;
- Б. согласование действий участников группы;
- В. отказ от обсуждения проблем;
- Г. игнорирование мнения команды.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Согласование действий помогает участникам понимать общие цели работы, распределять обязанности и повышать результативность совместной деятельности.

У3.1.3

В коллективе возникло недопонимание между сотрудниками из-за различного подхода к выполнению задания. Какие приемы социального взаимодействия помогут разрешить ситуацию?

Правильный ответ: Для разрешения ситуации необходимо организовать обсуждение проблемы, выслушать мнение всех участников и определить общие правила взаимодействия. Важно поддерживать уважительное общение, стремиться к поиску компромисса и распределить обязанности с учетом возможностей сотрудников.

У3.1.4

Какие действия помогают поддерживать эффективное взаимодействие в профессиональной группе?

- А. Совместное обсуждение задач
- Б. Игнорирование предложений коллег
- В. Соблюдение договоренностей
- Г. Отказ от обмена информацией
- Д. Уважительное отношение к участникам группы

Правильный ответ: АД

Обоснование: Эффективное взаимодействие в профессиональной группе поддерживается за счёт совместного обсуждения задач, соблюдения договорённости и уважительного отношения к участникам. Игнорирование предложений и отказ от обмена информацией приводят к конфликтам и снижению эффективности работы.

У3.1.5

Определите последовательность действий сотрудника при включении в новую рабочую группу.

- А. ознакомиться с обязанностями;
- Б. установить контакт с коллегами;
- В. принять участие в выполнении общей задачи;
- Г. изучить цели деятельности группы.

Правильный ответ: ГБАВ

У3.1.6

Установите соответствие между формой занятости и ее характеристикой

Форма занятости	Характеристика
А. Фриланс	1. Совмещение работы в офисе и удаленно
Б. Самозанятость	2. Официальный статус для лиц, работающих на себя с упрощенной системой налогообложения

В. Постоянная работа по найму	3. Самостоятельная организация труда, работодателя нет, заказчики разные
Г. Гибридная занятость	4. Трудовой договор с одной организацией, фиксированный график

Правильный ответ: А3, Б2, В4, Г1

УЗ.1.7

Установите правильную последовательность этапов поиска работы в современных условиях.

- А. Составление резюме и сопроводительного письма.
- Б. Прохождение собеседования.
- В. Поиск вакансий на специализированных платформах.
- Г. Получение приглашения на работу.

Правильный ответ: АВБГ

УЗ.1.8

Какие две меры способствуют повышению конкурентоспособности работника на рынке труда?

- А. отказ от дополнительного образования.
- Б. получение профессиональных сертификатов.
- В. нежелание менять профессию.
- Г. развитие «мягких» навыков (soft skills).

Правильный ответ: Б, Г

Обоснование: Получение профессиональных сертификатов подтверждает квалификацию и знания, а развитие «мягких» навыков (soft skills), таких как коммуникабельность и умение работать в команде, повышает эффективность взаимодействия и адаптивность сотрудника

УЗ.1.9

Какие из перечисленных факторов оказывают наибольшее влияние на формирование трудовых ресурсов страны?

- А. Уровень образования и профессиональной подготовки населения.
- Б. Природно-климатические условия.
- В. Демографическая ситуация (рождаемость, смертность, миграция).
- Г. Развитие транспортной инфраструктуры.

Правильный ответ: А и В

Обоснование: уровень образования и профессиональной подготовки напрямую определяет качество трудовых ресурсов, а демографическая ситуация — их количество и структуру. Природно-климатические условия и транспортная инфраструктура влияют на экономику, но не являются определяющими для формирования трудовых ресурсов.

УЗ.1.10

Установите соответствие между видами выплат работникам и их классификацией

Вид выплаты	Классификация
А) Оклад (тарифная ставка)	1) Компенсационные выплаты
Б) Доплата за работу в ночное время	2) Стимулирующие выплаты
В) Премия по итогам квартала	3) Гарантийные выплаты
Г) Оплата времени простоя не по вине работника	4) Основная часть заработной платы

Правильный ответ: А4, Б1, В2, Г3

УЗ.1.11

Расположите этапы расчета заработной платы работника в правильной последовательности:

- А) Удержание НДФЛ и исчисление страховых взносов
- Б) Начисление основной заработной платы (оклад, тариф)
- В) Определение отработанного времени по табелю учета
- Г) Начисление доплат, надбавок и премий
- Д) Формирование расчетного листка и выплата заработной платы

Правильный ответ: В → Б → Г → А → Д

УЗ.1.12

Установите соответствие между документами кадрового учета и их назначением

Документ	Назначение
А) Табель учета рабочего времени	1) Фиксация приема, перевода и увольнения работника
Б) Приказ (распоряжение) о приеме на работу	2) Ежедневная регистрация фактически отработанного времени
В) Расчетно-платежная ведомость (форма Т-49)	3) Сводный документ для начисления и выплаты заработной платы
Г) Лицевой счет работника (форма Т-54)	4) Персонифицированный учет всех видов начислений и удержаний за год

Правильный ответ: А2, Б1, В3, Г4

УЗ.1.13

Расположите действия работодателя при оформлении приема сотрудника на работу в правильной последовательности согласно ТК РФ:

- А) Ознакомление работника с локальными нормативными актами под роспись
- Б) Заключение трудового договора в двух экземплярах
- В) Издание приказа (распоряжения) о приеме на работу
- Г) Проверка документов, представленных кандидатом (паспорт, СНИЛС, диплом и др.)
- Д) Внесение записи в трудовую книжку (или формирование сведений в электронном виде)

Правильный ответ: 1) Г → Б → В → Д → А

УЗ.2.14

Соотнесите действие сотрудника и результат поддержания деловых контактов в коллективе.

Действие сотрудника	Результат поддержания деловых контактов в коллективе
А. Регулярное информирование коллег о ходе работы	1. Возникновение недоверия в группе
Б. Вежливое общение с новыми участниками команды	2. Улучшение взаимопонимания в коллективе
В. Участие в совместном обсуждении задач	3. Формирование благоприятной рабочей атмосферы
Г.	4. Повышение согласованности действий

Правильный ответ: А4, Б3, В2

УЗ.2.15

Определите последовательность действий при установлении контакта с новым членом рабочей группы.

- А. обсудить совместные задачи;
- Б. представиться и познакомиться;
- В. предложить помощь при необходимости;

Г. обмениваться рабочей информацией.

Правильный ответ: БГАВ

У3.2.16

Что наиболее важно для поддержания устойчивых рабочих контактов в коллективе?

А. избегание общения с коллегами;

Б. постоянная критика действий команды;

В. соблюдение договоренностей и уважительное общение;

Г. отказ участвовать в общих обсуждениях.

Правильный ответ: В

Обоснование: Соблюдение договоренностей и уважительное отношение способствуют доверию между участниками коллектива, помогают поддерживать эффективное взаимодействие и успешно выполнять общие задачи.

У3.2.17

Студенту поручили координировать работу небольшой проектной группы, участники которой мало знакомы друг с другом. Какие действия помогут ему установить и поддерживать рабочие контакты в коллективе?

Правильный ответ: Студенту необходимо организовать знакомство участников, определить общие цели работы и поддерживать регулярное общение внутри группы. Важно учитывать мнение каждого участника, своевременно обмениваться информацией и создавать доброжелательную атмосферу. Это поможет наладить сотрудничество и повысить эффективность совместной деятельности

У3.2.18

Какой способ поведения помогает поддерживать положительный психологический климат в коллективе?

А. отказ учитывать мнение коллег;

Б. уважительное отношение к участникам группы;

В. распространение конфликтов в коллективе;

Г. уклонение от совместной работы.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Уважительное отношение способствует взаимопониманию, укреплению доверия и формированию благоприятной атмосферы в профессиональном коллективе

У3.2.19

Расположите ТОП-5 отраслей в экономике Новосибирской области от большего к меньшему по количеству занятых

А. Торговля и ремонт

Б. Строительство

В. Образование

Г. Транспортировка и хранение

Д. Обработывающие производства

Правильный ответ: АДГВБ

У3.2.20

Для какого поколения в большей мере характерны следующие трудовые ценности: трудолюбие, ответственность, вера во все хорошее, приверженность идеологии, категоричность?

А. Поколение Икс

Б. Поколение Игрек

В. Поколение Зет

- Г. Поколение Игрек
- Д. Бэби-Бумеры
- Е. Поколение Альфа
- Ж. Молчаливое поколение

Правильный ответ: Д

Обоснование: Трудолюбие и ответственность: эти качества были ключевыми в советской трудовой этике, где ценился вклад в общее дело и старательное выполнение своих обязанностей; Вера во всё хорошее и приверженность идеологии: это поколение выросло в атмосфере послевоенного оптимизма и было воспитано на идеалах социализма и коммунизма. Идеологическая составляющая играла огромную роль в их жизни и работе; Категоричность: сформированные в условиях единой идеологической системы, представители этого поколения часто придерживаются чётких, устоявшихся взглядов и ценностей.

У3.2.21

У каких категорий граждан оплачиваемый отпуск составляет 56 календарных дней?

- А. люди, перенесшие лучевую болезнь из-за аварии на Чернобыльской АЭС;
- Б. работающие пенсионеры, ветераны боевых действий
- В. несовершеннолетние
- Г. люди с инвалидностью
- Д. учителя и преподаватели

Правильный ответ: Д

Обоснование: В соответствии с Трудовым кодексом РФ и специальными постановлениями Правительства, педагогическим работникам, включая учителей и преподавателей, предоставляется ежегодный основной удлиненный оплачиваемый отпуск продолжительностью 56 календарных дней. Это правило распространяется на педагогов образовательных учреждений, а также на некоторые категории руководителей и специалистов, связанных с образовательным процессом

У3.2.22

Какая продолжительность отпуска по беременности и родам по общему правилу?

- А. 70 дней
- Б. 156 дней
- В. 194 дня
- Г. 140 дней

Правильный ответ: Д

Обоснование: По общему правилу, отпуск по беременности и родам составляет 140 календарных дней: 70 дней до родов и 70 дней после родов. Такой порядок установлен статьёй 255 Трудового кодекса РФ и применяется при неосложнённой одноплодной беременности. Если роды проходят с осложнениями или ожидается многоплодная беременность, продолжительность отпуска увеличивается, но базовая продолжительность — именно 140 дней

У3.2.23

Представителей каких поколений нет или практически нет на рынке труда?

- А. альфа, беби-бумеры, молчаливое поколение
- Б. беби-бумеры, великое поколение, альфа;
- В. великое поколение, беби-бумеры, иксы;
- Г. игреки, иксы, альфа;
- Д. великое поколение, молчаливое поколение, альфа

Правильный ответ: Д

Обоснование: на рынке труда практически отсутствуют представители «великого» (поколение победителей, рождённых до 1928 года) и «молчаливого» (рожденные примерно

1928–1945) поколений, так как их возраст уже значительно превышает стандартный пенсионный. Поколение «альфа» (дети, рождённые после 2010 года) также не представлено на рынке труда, поскольку его представители ещё не достигли трудоспособного возраста. Таким образом, эти три поколения либо уже вышли из трудоспособного возраста, либо ещё не вступили на рынок труда

УЗ.2.24

Какой документ является основанием для начисления заработной платы работнику?

1. Трудовая книжка
2. Табель учёта рабочего времени
3. Приказ о приёме на работу
4. Должностная инструкция

Правильный ответ: 2

УЗ.2.25

Какая форма оплаты труда наиболее целесообразна для работников, чей труд трудно нормировать по объёму выпускаемой продукции?

1. Сдельная прямая
2. Сдельно-премиальная
3. Повременная
4. Аккордная

Правильный ответ: 3

УЗ.2.26

В каком случае работник имеет право на получение пособия по временной нетрудоспособности в размере 100% среднего заработка?

1. При страховом стаже менее 5 лет
2. При страховом стаже от 5 до 8 лет
3. При страховом стаже 8 и более лет
4. Независимо от стажа, если нетрудоспособность связана с производственной травмой

Правильный ответ: 3

УЗ.2.27

Какой вид удержаний из заработной платы работника НЕ допускается по Трудовому кодексу РФ?

1. Удержание НДФЛ
2. Удержание алиментов по исполнительному листу
3. Удержание за брак по вине работника
4. Удержание за ущерб, причинённый имуществу работодателя, без согласия работника и без решения суда

Правильный ответ: 4

УЗ.3.28

Соотнесите роль участника команды и его основную функцию в совместной работе.

Роль участника команды	Основная функцию в совместной работе
А. Координатор	1. Проверка и оценка предложенных решений
Б. Исполнитель	2. Организация взаимодействия между участниками
В. Аналитик	3. Выполнение поставленных задач в установленные сроки
	4. Создание конфликтных ситуаций в группе
	5. Игнорирование общего плана работы

Правильный ответ: А2, Б3, В1

УЗ.3.29

Определите последовательность действий студента при включении в командную работу над проектом.

- А. выполнить свою часть задания;
- Б. определить свою роль в команде;
- В. ознакомиться с общей целью проекта;
- Г. обсудить результаты с участниками группы.

Правильный ответ: ВБАГ

У3.3.30

Какой признак показывает эффективность командной работы?

- А. выполнение задач только одним участником;
- Б. отсутствие распределения обязанностей;
- В. согласованные действия участников для достижения общей цели;
- Г. отказ от обсуждения возникающих трудностей.

Правильный ответ: В

Обоснование: Эффективная командная работа основана на согласованности действий, распределении ролей и взаимодействии участников, направленном на достижение общего результата

У3.3.31

Во время подготовки группового проекта студент понял, что лучше всего справляется с анализом информации, тогда как другие участники сильнее в публичных выступлениях и оформлении материалов. Как ему определить свою роль в команде и почему это важно для общего результата?

Правильный ответ: Студенту следует взять на себя задачи, связанные с анализом и обработкой информации, так как это соответствует его сильным сторонам. Определение роли с учетом способностей каждого участника помогает распределить обязанности более эффективно, повысить качество работы и улучшить взаимодействие внутри команды

У3.3.32

Какое действие наиболее способствует эффективному взаимодействию в студенческой группе?

- А. отказ учитывать мнение других участников;
- Б. выполнение только удобных для себя задач;
- В. открытое обсуждение возникающих трудностей;
- Г. перекладывание ответственности на других.

Правильный ответ: В

Обоснование: Открытое обсуждение трудностей помогает участникам быстрее находить решения, улучшает взаимопонимание и способствует достижению общей цели группы.

У3.3.33

В учебной группе возник конфликт из-за неравномерного распределения обязанностей при подготовке проекта. Какие действия помогут восстановить эффективное взаимодействие между участниками?

Правильный ответ: необходимо организовать совместное обсуждение проблемы, выслушать мнение каждого участника и заново распределить обязанности с учетом возможностей и времени всех членов группы. Важно договориться о сроках выполнения задач и поддерживать уважительное общение. Такие действия помогают снизить напряжение и повысить ответственность участников за общий результат.

У3.3.34

Что наиболее важно для поддержания устойчивых рабочих контактов в коллективе?

- А. избегание общения с коллегами;
- Б. постоянная критика действий команды;
- В. соблюдение договоренностей и уважительное общение;
- Г. отказ участвовать в общих обсуждениях.

Правильный ответ: В

Обоснование: Соблюдение договоренностей и уважительное отношение способствуют доверию между участниками коллектива, помогают поддерживать эффективное взаимодействие и успешно выполнять общие задачи.

УЗ.3.35

Расположите ценности в порядке их приоритетности для разных поколений (от Бэби-бумеров к Поколению Z).

- А. Стабильность и материальное благополучие.
- Б. Самореализация и гибкость.
- В. Карьера и профессиональный рост.
- Г. Свобода, технологии, быстрый результат.

Правильный ответ: АБГ

УЗ.3.37

Выберите верный ответ и обоснуйте свой выбор. При расчете среднего заработка для оплаты отпуска не учитываются:

- А) Премии, предусмотренные системой оплаты труда
- Б) Материальная помощь к отпуску
- В) Надбавки за работу в ночное время
- Г) Оплата времени простоя не по вине работника

Правильный ответ: Б) Материальная помощь к отпуску

Обоснование: При расчете среднего заработка для оплаты отпуска учитываются только выплаты, входящие в систему оплаты труда. Материальная помощь является социальной выплатой и не относится к вознаграждению за труд, поэтому она не включается в расчетную базу согласно Положению об особенностях порядка исчисления средней заработной платы (Постановление Правительства РФ № 922).

УЗ.3.38

Выберите несколько верных ответов и обоснуйте свой выбор. Какие выплаты включаются в фонд оплаты труда (ФОТ)?

- А) Оклады и тарифные ставки
- Б) Премии и надбавки, предусмотренные системой оплаты труда
- В) Материальная помощь, не связанная с трудовыми результатами
- Г) Компенсации за использование личного транспорта в служебных целях

Правильный ответ: А, Б, Г

Обоснование: В ФОТ включаются все выплаты, связанные с выполнением трудовой функции: оклады, премии, надбавки, компенсации за использование личного имущества в работе. Материальная помощь, не связанная с трудовыми результатами (например, к отпуску, юбилею), является социальной выплатой и не включается в ФОТ.

УЗ.3.39

Выберите верный ответ и обоснуйте свой выбор. Работник уволился 15 марта. В какой срок работодатель обязан произвести с ним окончательный расчет?

- А) В течение 3 рабочих дней после увольнения
- Б) В день увольнения
- В) В ближайший день выдачи заработной платы
- Г) В течение 10 календарных дней

Правильный ответ: Б) В день увольнения

Обоснование: Согласно ст. 140 ТК РФ, при прекращении трудового договора выплата всех сумм, причитающихся работнику, производится в день увольнения. Если работник в день увольнения не работал, соответствующие суммы должны быть выплачены не позднее следующего дня после предъявления уволенным работником требования о расчете.

У3.3.40

Выберите несколько верных ответов и обоснуйте свой выбор. Какие документы работодатель обязан выдать работнику при увольнении безвозмездно?

- А) Трудовая книжка
- Б) Справка о сумме заработка за 2 календарных года
- В) Копия приказа об увольнении
- Г) Характеристика с места работы

Правильный ответ: А, Б, В

Обоснование: Трудовая книжка выдается обязательно в день увольнения (ст. 84.1 ТК РФ).

Справка о сумме заработка и копия приказа об увольнении выдаются по письменному заявлению работника в течение 3 рабочих дней (ст. 62 ТК РФ). Характеристика не является обязательным документом и выдается по усмотрению работодателя.

У4.1.1

Определите последовательность подготовки делового письма руководителю организации.

- а) проверить грамотность текста;
- б) сформулировать цель обращения;
- в) подготовить основной текст письма;
- г) отправить письмо адресату.

Правильный ответ: БВАГ

У4.1.2

Что является обязательным признаком делового общения?

- а) использование жаргонных выражений;
- б) соблюдение норм официального стиля речи;
- в) эмоциональные высказывания без аргументов;
- г) применение разговорных сокращений.

Правильный ответ: б

Обоснование: Деловое общение требует точности формулировок, соблюдения норм литературного языка и официального стиля речи для эффективного взаимодействия между участниками коммуникации.

У4.1.3

Студенту необходимо выступить с докладом на учебной конференции. Какие правила устной деловой коммуникации помогут ему успешно представить информацию?

Правильный ответ: Студенту необходимо четко формулировать мысли, соблюдать нормы литературного языка, поддерживать деловой стиль общения и логично выстраивать выступление. Важно говорить понятно, соблюдать речевой этикет и отвечать на вопросы аудитории корректно и аргументированно

У4.1.4

Какие элементы характерны для деловой письменной коммуникации?

1. Точность формулировок
2. Использование просторечных выражений
3. Логичность изложения
4. Эмоциональные обращения без цели

5. Соблюдение структуры документа

Правильный ответ: 135

Обоснование: Для деловой письменной коммуникации характерны точность формулировок, логичность изложения и соблюдение структуры документа, поскольку они обеспечивают однозначное понимание и юридическую значимость. Просторечные выражения и эмоциональные обращения недопустимы.

У4.1.5

Определите последовательность действий при подготовке к деловым переговорам.

- а) определить цель встречи;
- б) провести обсуждение с партнерами;
- в) подготовить необходимые материалы;
- г) подвести итоги переговоров.

Правильный ответ: абг

У4.1.6

Какой вариант обращения соответствует нормам делового общения?

- а) «Привет, отправь документы»;
- б) «Уважаемый Александр Петрович, направляю Вам материалы проекта»;
- в) «Скинь отчет сегодня»;
- г) «Эй, посмотри файл».

Правильный ответ: б

Обоснование: Деловое общение предполагает использование официальных форм обращения, уважительного тона и корректных речевых конструкций.

У4.1.7

Во время совещания сотрудник перебивает коллег и использует разговорные выражения. Почему такое поведение снижает эффективность деловой коммуникации?

Правильный ответ: Такое поведение нарушает нормы делового общения, мешает конструктивному обсуждению и может вызывать конфликтные ситуации. Эффективная коммуникация требует уважительного отношения к собеседникам, умения слушать и соблюдения делового стиля речи.

У4.1.8

Какие качества важны для эффективной устной деловой коммуникации?

- 1. Грамотная речь
- 2. Неуважительное отношение к собеседнику
- 3. Умение аргументировать свою позицию
- 4. Использование непроверенной информации
- 5. Навыки слушания

Правильный ответ: 135

Обоснование: Для эффективной устной деловой коммуникации важны грамотная речь, умение аргументировать свою позицию и навыки слушания, так как это обеспечивает ясность, убедительность и конструктивность диалога. Неуважительное отношение и использование непроверенной информации недопустимы.

У4.1.9

Определите последовательность подготовки публичного делового выступления.

- а) собрать необходимую информацию;
- б) определить тему выступления;
- в) подготовить план сообщения;
- г) представить выступление аудитории.

Правильный ответ: бавг

У4.1.10

Что способствует успешному деловому взаимодействию в коллективе?

- а) несоблюдение речевого этикета;
- б) четкое и уважительное общение;
- в) отказ от обсуждения рабочих вопросов;
- г) использование двусмысленных формулировок.

Правильный ответ: б

Обоснование: Четкость и уважительность в общении помогают избежать недопонимания, поддерживают рабочие отношения и повышают эффективность совместной деятельности.

У4.1.11

Установите правильную последовательность этапов жизненного цикла документа в корпоративной системе электронного документооборота (СЭД):

1. Подписание документа усиленной квалифицированной электронной подписью (УКЭП) уполномоченными лицами
2. Создание или загрузка черновика документа в систему
3. Маршрутизация на согласование по утверждённому бизнес-процессу
4. Регистрация, присвоение уникальных реквизитов и метаданных
5. Исполнение, контроль сроков и перевод в электронный архив

Верный ответ: 2 → 4 → 3 → 1 → 5

У4.1.12

6. Установите правильную последовательность этапов разработки бизнес-плана инвестиционного проекта:
7. Финансовое моделирование и расчёт показателей эффективности (NPV, IRR, срок окупаемости)
8. Анализ рынка, конкурентной среды и целевой аудитории
9. Оценка рисков и разработка плана по их минимизации
10. Формулирование ценностного предложения и описание продукта/услуги
11. Верный ответ: 2 → 4 → 1 → 3

У4.1.13

Установите правильную последовательность этапов проведения ТЭО внедрения цифровой технологии на предприятии:

1. Расчёт дисконтированных показателей эффективности и анализ чувствительности
2. Определение целей проекта и границ анализа
3. Сбор исходных данных, анализ рынка и нормативной базы
4. Разработка сценариев реализации и финансовое моделирование денежных потоков

Верный ответ: 2 → 3 → 4 → 1

У4.1.14

Установите правильную последовательность этапов обработки больших данных (Big Data) для оптимизации логистических маршрутов:

1. Визуализация результатов и формирование дашбордов для принятия решений
2. Очистка, нормализация и преобразование данных в единый формат
3. Сбор сырых данных с телематических устройств, TMS и внешних источников
4. Применение алгоритмов машинного обучения для выявления закономерностей и прогнозирования

Верный ответ: 3 → 2 → 4 → 1

У4.2.15

Установите правильную последовательность этапов процесса управления рисками в цифровом проекте:

1. Мониторинг рисков и контроль реализации ответных мер на протяжении жизненного цикла
2. Качественная и количественная оценка вероятности и влияния выявленных рисков
3. Идентификация рисков (составление реестра потенциальных угроз и возможностей)
4. Планирование реагирования (выбор стратегий: избегание, снижение, передача, принятие)

Верный ответ: 3 → 2 → 4 → 1

У4.2.16

Выберите правильный перевод: «Мы собираемся в кино завтра».

- A) We go to the cinema tomorrow.
- Б) We are going to the cinema tomorrow.
- В) We went to the cinema tomorrow.
- Г) We goes to the cinema tomorrow.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Правильный вариант — Б, так как конструкция «*are going to*» используется для выражения запланированного действия в будущем, что соответствует русскому «собираемся».

У4.2.17

Какое слово является антонимом (противоположным) к слову «fast»?

- A) Quick
- Б) Slow
- В) Rapid
- Г) Speedy

Правильный ответ: Б

Обоснование: Слово «slow» означает «медленный» и является прямым антонимом к слову «fast» (быстрый), в то время как остальные варианты — синонимы

У4.2.18

Выберите правильный вариант: «She ... to the library yesterday».

- A) go
- Б) goes
- В) went
- Г) is going

Правильный ответ: В

Обоснование: Глагол went является формой прошедшего времени (*Past Simple*) от go и используется с указателем времени yesterday.

У4.2.19

Какие из перечисленных слов обозначают школьные предметы (school subjects)?

- A) Mathematics
- Б) History
- В) Apple
- Г) Biology
- Д) Teacher
- Е) Geography

Правильные ответы: А, Б, Г, Е (mathematics, history, biology, geography)

Обоснование: Слова Mathematics, History, Biology и Geography являются названиями школьных предметов, в то время как Apple — это предмет, а Teacher — профессия.

У4.2.20

Установите соответствие между английским глаголом и его русским переводом.

Глагол	Перевод
A) To write	1) Читать
Б) To read	2) Писать
В) To speak	3) Слушать
Г) To listen	4) Говорить
Д) To learn	5) Учить

Правильное соответствие: А2, Б1, В4, Г3, Д5.

У4.2.21

Установите соответствие между английским словом (место) и его описанием.

Место	Описание
A) Hospital	1) Where you can borrow books
Б) School	2) Where sick people are treated
В) Library	3) Where you can watch a film
Г) Cinema	4) Where children study
Д) Supermarket	5) Where you buy food and other goods

Правильное соответствие: А2, Б4, В1, Г3, Д5

У4.2.22

Установите правильную последовательность слов, чтобы получился специальный вопрос.

1. old
2. you
3. How
4. are

Правильная последовательность: 3 → 1 → 2 → 4 (How old are you?)

У4.2.23

Установите правильную последовательность слов в повелительном предложении.

1. the
2. door
3. close

Правильная последовательность: 3 → 2 → 1 (close the door) или 3 → 1 → 2 (close the door) – вариант: «Close the door» (3,1,2)

У4.2.24

В каком из следующих предложений правильно использовано наречие частотности (adverb of frequency) «always»?

- A) I always am happy.
- Б) I am always happy.
- В) Always I am happy.
- Г) I happy am always.

Правильный ответ: Б

Обоснование: В английском языке наречия частотности (always, usually, often, sometimes и др.) ставятся после глагола «to be» (am/is/are), но перед смысловым глаголом. Глагол «am» является формой «to be», поэтому «always» ставится после него

У4.2.25

Выберите правильный вариант образования множественного числа: «Two ... in the garden».

- A) Childs
- Б) Childes

- В) Children
- Г) Childrens

Правильный ответ: В

Обоснование: Существительное «child» образует множественное число по неправильному типу: child – children (а не добавлением -s или -es, как в вариантах А, Б, Г)

У4.3.26

Какие из следующих модальных глаголов выражают необходимость или обязанность (necessity / obligation)?

- А) Can
- Б) Must
- В) May
- Г) Have to
- Д) Should
- Е) Might

Правильные ответы: Б, Г

Обоснование: Б) Must – выражает строгую обязанность или необходимость (должен); Г) Have to – выражает вынужденную необходимость (вынужден, приходится). «Can» и «may» выражают возможность или разрешение, «should» – совет, «might» – маловероятное предположение. Они не являются прямыми выражениями необходимости/обязанности

У4.3.27

Какие из следующих слов относятся к семье (family members)?

- А) Uncle
- Б) Friend
- В) Cousin
- Г) Neighbour
- Д) Aunt
- Е) Colleague

Правильные ответы: А, В, Д

Обоснование: А) Uncle (дядя) – член семьи. В) Cousin (двоюродный брат/сестра) – член семьи. Д) Aunt (тётя) – член семьи.

«Friend» (друг), «neighbour» (сосед) и «colleague» (коллега) не являются родственниками (членами семьи)

У4.3.28

Напишите короткий рассказ о своём домашнем питомце (pet) или о том, какого питомца вы хотели бы иметь. Напишите 4–5 предложений на английском языке. Укажите, как зовут питомца, как он выглядит, что он умеет делать, почему вы его любите.

Пример ответа: I have a pet dog. His name is Rex. He is big and brown. He can run very fast and he likes to play with a ball. I love Rex because he is very friendly and loyal.

У4.3.29

Опишите свой город или деревню, где вы живёте. Напишите 4–5 предложений. Укажите, есть ли в вашем городе парк, магазины, школа, больница. Что вам нравится или не нравится в вашем городе?

Пример ответа: I live in a small town. There is a park, a school and a hospital in my town. There are also many shops and a cinema. I like my town because it is quiet and clean. But I don't like that there is no big sports centre.

У4.3.30

Выберите правильный перевод: «Они смотрят телевизор сейчас».

- A) They watch TV now.
- Б) They are watching TV now.
- В) They watched TV now.
- Г) They watches TV now.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Правильный ответ — Б, так как в предложении описывается действие, происходящее в данный момент времени, что требует использования времени *Present Continuous (are watching)*

У4.3.31

Какое слово означает «высокий» (о росте человека)?

- A) Tall
- Б) High
- В) Long
- Г) Large

Правильный ответ: А

Обоснование: Слово *tall* используется для описания высокого роста человека, в то время как *high* обычно относится к неодушевленным предметам или абстрактным понятиям.

У4.3.32

Выберите правильный вариант: «He ... breakfast at 8 o'clock every day».

- A) have
- Б) has
- В) is having
- Г) had

Правильный ответ: Б

Обоснование: поскольку подлежащее «He» (он) стоит в третьем лице единственного числа, к глаголу в *Present Simple* добавляется окончание *-s*. Правильный вариант — *has*

У4.3.33

Какие из перечисленных слов обозначают одежду (clothes)?

- A) Shirt
- Б) Car
- В) Dress
- Г) Shoes
- Д) Train
- Е) Hat

Правильные ответы: А, В, Г, Е

Обоснование: Слова *shirt*, *dress*, *shoes* и *hat* обозначают предметы одежды, которые человек носит на теле или ногах. Слова *car* и *train* являются видами транспорта

У4.3.34

Установите соответствие между английским прилагательным и его русским переводом.

Прилагательное	Перевод
A) Strong	1) Слабый
Б) Weak	2) Сильный
В) New	3) Старый
Г) Old	4) Новый
Д) Young	5) Молодой

Правильное соответствие: А2, Б1, В4, Г3, Д5

У4.3.35

Установите соответствие между английским фразовым глаголом (phrasal verb) и его значением.

Фразовый глагол	Значение
А) Get up	1) Прекращать (делать что-то)
Б) Give up	2) Вставать (с постели)
В) Look for	3) Продолжать
Г) Go on	4) Искать
Д) Turn on	5) Включать (прибор)

Правильное соответствие: А2, Б1, В4, Г3, Д5

У4.3.36

Опишите жизненный цикл электронного документа в корпоративной системе (СЭД) и объясните роль метаданных на этапе регистрации документа.

Верный ответ: Жизненный цикл электронного документа в СЭД обычно включает следующие этапы:

Создание или поступление: Документ создается в системе или загружается извне (скан, файл от контрагента).

Регистрация: Присвоение уникального номера, даты и привязка к карточке документа.

Именно на этом этапе ключевую роль играют метаданные (автор, тип документа, контрагент, тема, срок исполнения). Они позволяют системе автоматически классифицировать документ, найти его в будущем и запустить правильный маршрут согласования.

Согласование и подписание: Маршрутизация документа по бизнес-процессу, визирование ответственными лицами и подписание электронной подписью (ЭП).

Исполнение: Контроль поручений, отметка о выполнении, отправка ответа (если требуется).

Архивирование: Перевод документа в архивный контур с установлением срока хранения и обеспечением долгосрочной читаемости и юридической значимости.

У4.3.37

В чем заключаются принципиальные отличия обмена сканами документов по электронной почте от использования юридически значимого электронного документооборота (ЮЗЭДО) через оператора? Перечислите три ключевых преимущества ЮЗЭДО для предприятия.

Верный ответ: Отличие: Обмен сканами по e-mail не гарантирует юридической силы документа (возможность подделки, отсутствие квалифицированной электронной подписи, риск искажения файла). ЮЗЭДО через оператора обеспечивает юридическую значимость, неизменность документа после отправки и автоматическую юридическую силу без дополнительных соглашений (в большинстве случаев).

Три преимущества ЮЗЭДО:

1. Экономия ресурсов: Снижение затрат на бумагу, печать, курьерскую доставку и физическое хранение архивов (до 80-90% затрат на документооборот).
2. Скорость и прозрачность: Мгновенная доставка документов (секунды вместо дней), возможность отслеживания статуса документа в реальном времени, исключение риска утери документов.
3. Автоматизация и интеграция: Возможность автоматического распознавания (OCR), занесения данных в учетные системы (1С, ERP) без ручного ввода, что снижает количество ошибок и ускоряет бизнес-процессы (например, закрытие периода в бухгалтерии).

У4.3.38

С какими основными рисками может столкнуться транспортная компания при внедрении системы электронного документооборота (СЭД)? Предложите способы минимизации каждого из названных рисков.

Верный ответ: Основные риски и способы их минимизации:

1. Технические риски (сбои ПО, низкая скорость сети, несовместимость с текущим ПО).
 - Минимизация: Тщательный выбор надежного вендора и интегратора, проведение нагрузочного тестирования, создание резервных копий данных (backup), наличие плана аварийного восстановления (DRP).
2. Риски информационной безопасности (несанкционированный доступ, утечка конфиденциальных данных).
 - Минимизация: Использование сертифицированных средств криптографической защиты (УКЭП), настройка ролевой модели доступа (RBAC) по принципу «минимальных привилегий», аудит действий пользователей, внедрение DLP-систем.
3. Организационные риски (сопротивление персонала изменениям, низкая цифровая грамотность).
 - Минимизация: Проведение качественного обучения сотрудников, разработка понятных инструкций и регламентов, назначение «агентов изменений» внутри коллектива, поэтапный запуск системы (пилотный проект на одном отделе перед масштабированием).
4. Юридические риски (непризнание электронных документов контрагентами или госорганами).
 - Минимизация: Заключение соглашений об ЭДО с контрагентами, использование форматов документов, соответствующих требованиям законодательства (например, форматы ФНС), проверка аккредитации оператора ЭДО.

У4.3.39

Как интеграция системы электронного документооборота (СЭД) с учетной системой (например, 1С:Предприятие) влияет на эффективность работы бухгалтерии и логистического отдела? Опишите пример сквозного автоматизированного процесса.

✓ Верный ответ: Интеграция СЭД и учетной системы устраняет «информационные разрывы», исключает двойной ввод данных (сначала в СЭД, потом в 1С), ускоряет обработку первичной документации и снижает риск арифметических ошибок.

- Для бухгалтерии это означает быстрое закрытие периодов, автоматическое формирование проводок на основании подписанных актов/накладных и упрощение подготовки к налоговым проверкам.
- Для логистического отдела это обеспечивает оперативную передачу закрывающих документов перевозчикам и клиентам, что ускоряет оплату услуг и разблокировку грузов.

Пример сквозного процесса:

1. Менеджер в 1С создает «Реализацию товаров», на основании чего в СЭД автоматически формируется счет-фактура и акт.
2. Документ уходит на согласование руководителю в СЭД.
3. После согласования документ подписывается УКЭП.
4. Через оператора ЭДО документ мгновенно отправляется контрагенту.
5. Контрагент подписывает документ со своей стороны.
6. Статус «Документ подписан обеими сторонами» автоматически возвращается в 1С, и система помечает сделку как завершенную, делая ее доступной для принятия к учету без участия бухгалтера.

У4.3.40

Какие требования предъявляются к долгосрочному архивному хранению электронных документов в соответствии с законодательством РФ и стандартами (например, ГОСТ)? Как обеспечивается юридическая значимость документа по истечении срока действия сертификата электронной подписи?

✓ Верный ответ: Требования к хранению:

1. Формат: Использование форматов, обеспечивающих долгосрочную читаемость (например, PDF/A), которые не зависят от конкретного программного обеспечения.
2. Целостность: Обеспечение неизменности содержания документа и его метаданных.
3. Доступность: Возможность быстрого поиска и извлечения документа в любое время в течение установленного срока хранения (например, 5 лет для бухгалтерских документов).
4. Резервирование: Хранение копий в географически распределенных дата-центрах для защиты от физических потерь.

Сохранение юридической значимости: По истечении срока действия сертификата ЭП документ может потерять способность к автоматической проверке подписи. Для сохранения значимости применяется штамп времени (Time Stamp) от доверенной службы времени (TSA) в момент подписания или в момент архивации. Штамп времени подтверждает, что документ существовал и был подписан валидным сертификатом в определенный момент времени. Также используется процедура переподписания документов новыми действующими сертификатами через определенные промежутки времени или хранение архивных копий на защищенных носителях с регулярной проверкой целостности.

У5.1.1

Установите соответствие между событиями и годами. Запишите выбранные цифры рядом с соответствующими буквами, без пробелов и запятых, например: А1Б2.

Процессы (явления, события)	Факты
А) убийство князя Игоря древлянами	1) 945
Б) создание «Союза спасения»	2) 1662
В) реформы А.Н. Косыгина	3) 1816
Г) Медный бунт	4) 1965

Правильное соответствие: А1, Б3, В4, Г2

У5.1.2

Укажите последовательность исторических событий. Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо, без пробелов и запятых, например: 2431.

- А. Отечественная война;
- Б. Северная война;
- В. Семилетняя война;
- Г. Гражданская война.

Правильная последовательность: БВАГ

У5.1.3

Укажите верные хронологические рамки Смутного времени. Выберите правильный ответ, запишите аргументы.

- А. 1240-1480 гг.
- Б. 1598-1613 гг.
- В. 1812 г.
- Г. 1756-1763 гг.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Основной причиной Смутного времени было пресечение правящей династии Рюриковичей в 1598 году, завершением стало решение Земского собора 1613 года о выборе на Московский престол Михаила Романова.

У5.1.4

Выберите из списка черты, которые наименее соответствуют культурному коду российской цивилизации.

- А. Коллективистские ориентации
- Б. Авторитарно-патриархальный характер политической культуры
- В. Традиция соборности
- Г. Либерализм и индивидуализм

Правильный ответ: Г

Обоснование: Культурный код российской цивилизации традиционно основывается на коллективистских ценностях, приоритете общественных интересов над личными и сильной роли государства. В российской истории и культуре укоренились такие явления, как соборность — стремление к единству и согласию, а также авторитарно-патриархальные традиции в управлении. Либерализм и индивидуализм, ставящие в центр автономию личности и минимизацию роли государства, исторически наименее соответствуют этим устоявшимся основам.

У5.1.5

Для характеристики России как государства-цивилизации важны:

- А. Традиционные духовно-нравственные ценности
- Б. Либеральные ценности
- В. Социал-демократические ценности
- Г. Буржуазные ценности

Правильный ответ: А

Обоснование: Концепция России как государства-цивилизации подчёркивает её уникальный исторический путь, культурную самобытность и особую роль в мире. Основой этой идентичности выступают традиционные духовно-нравственные ценности, которые формируют мировоззрение общества, определяют приоритеты развития и обеспечивают внутреннюю устойчивость государства. Именно опора на многовековые традиции, культуру и историческую память позволяет России сохранять свою цивилизационную целостность и суверенность.

У5.1.6

Деятельность БРИКС направлена на содействие.

- А. Глобализации
- Б. Укреплению военного потенциала стран-участниц для противостояния НАТО
- В. Перестройке мировой финансовой архитектуры в глобальном масштабе
- Г. Развитию стран-участниц в рамках своих регионов

Правильный ответ: Г

Обоснование: Деятельность БРИКС (объединения Бразилии, России, Индии, Китая, ЮАР и новых участников) ориентирована на взаимовыгодное развитие стран-участниц, в том числе в рамках их собственных регионов. Основные направления сотрудничества — это экономика, торговля, инвестиции, наука, технологии и культурный обмен. В отличие от военных блоков, БРИКС не ставит целью противостояние другим организациям, а стремится к формированию более справедливого и многополярного мироустройства, где каждая страна может реализовать свой потенциал.

У5.1.7

Установите соответствие между теоретическим понятием и его определением:

1. Наука	А. Совокупность средств, предназначенных для перемещения людей и грузов из одного места в другое
2. Техника	Б. Совокупность методов, процессов и средств, последовательность операций для осуществления тех или иных видов деятельности
3. Технология	В. Сфера человеческой деятельности, функцией которой является выработка и теоретическая систематизация объективных знаний о действительности
4. Транспорт	Г. Совокупность средств человеческой деятельности, создаваемых для осуществления обществом процессов производства и потребления

Правильный ответ: 1В, 2Г, 3Б, 4А

У5.1.8

Установите правильную последовательность транспортных революций:

- А. Создание паровой машины
- Б. Начало одомашнивания животных
- В. Изобретение паруса
- Г. Изобретение воздушного шара, наполняемого водородом

Правильный ответ: БВАГ

У5.2.9

Первый пароход, построенный в России в 1815 г. английским инженером Ч. Бердом, назывался

- А. «Императрица Мария Федоровна»
- Б. «Аврора»
- В. «Елизавета»
- Г. «Паллада»

Правильный ответ: В

Обоснование: Первый пароход, построенный в России в 1815 году английским инженером Чарльзом Бердом на заводе в Санкт-Петербурге, получил название «Елизавета» в честь императрицы Елизаветы Алексеевны, супруги Александра I. Это судно стало пионером российского пароходостроения и совершало регулярные рейсы между Санкт-Петербургом и Кронштадтом. Название «Елизавета» закрепилось в истории как символ начала эпохи парового флота в России.

У5.2.10

Соотнесите стратегию поведения в конфликте с ее описанием

Стратегия	Описание
1. Сотрудничество	А. Поиск компромисса, взаимные уступки для достижения согласия
2. Компромисс	Б. Активное отстаивание своей позиции в ущерб интересам другой стороны
3. Соперничество	В. Совместный поиск решения, полностью удовлетворяющего интересы обеих сторон
4. Избегание	Г. Уклонение от конфликта, отказ от обсуждения проблемы

Правильный ответ: 1В, 2А, 3Б, 4Г

У5.2.11

Что из перечисленного является прямой обязанностью работодателя по трудовому законодательству?

- А. Обеспечивать работников оборудованием, инструментами и средствами защиты.
- Б. Выполнять работу лично, не перекладывая её на других.
- В. Соблюдать правила внутреннего трудового распорядка.
- Г. Проявлять лояльность к руководству компании.

Правильный ответ: А

Обоснование: согласно трудовому законодательству, работодатель обязан создавать безопасные условия труда, что включает обеспечение сотрудников необходимым оборудованием, инструментами и средствами индивидуальной защиты. Это требование направлено на сохранение жизни и здоровья работников в процессе выполнения ими своих обязанностей. Остальные перечисленные обязанности относятся к правам и обязанностям работника.

У5.2.12

Выберите стратегии поведения в конфликте, которые считаются конструктивными для трудовых отношений.

- А. Сотрудничество.
- Б. Компромисс.
- В. Соперничество.
- Г. Избегание.

Правильный ответ: А, Б

Обоснование: Сотрудничество и компромисс считаются конструктивными стратегиями поведения в конфликте, так как они направлены на поиск взаимовыгодных решений и учёт интересов всех сторон. Эти подходы способствуют укреплению доверия, развитию командной работы и поддержанию благоприятного психологического климата в коллективе. В отличие от них, соперничество и избегание часто приводят к эскалации конфликта или его замалчиванию, что негативно сказывается на эффективности труда и отношениях между сотрудниками.

У5.2.13

Установите соответствие между событиями и участниками этих событий. Запишите выбранные цифры рядом с соответствующими буквами, без пробелов и запятых, например: А1Б2.

Процессы (явления, события)	Участники
А) созыв Уложенной комиссии	1) Иван III
Б) введение Юрьева дня	2) Н.С. Хрущев
В) создание совнархозов	3) Екатерина II
Г) первый Земский собор	4) Иван IV
	5) Александр II
	6) Николай II

Правильное соответствие: А3, Б1, В2, Г4

У5.2.14

Расположите в хронологической последовательности исторические события. Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо, без пробелов и запятых, например: 4132.

- А созыв Уложенной комиссии;
- Б. провозглашение России империей;
- В. отмена крепостного права;
- Г. появление российского парламентаризма.

Правильная последовательность: БАВГ

У5.2.15

Укажите группу исторических деятелей, занимавших московский престол в годы Смуты. Отметьте правильный ответ, аргументируйте выбор.

- А. Б. Годунов, Лжедмитрий I, В. Шуйский
- Б. Сигизмунд III, Лжедмитрий II, Федор Иоаннович
- В. Владислав, Федор Иоаннович, Б. Годунов
- Г. В. Шуйский, Сигизмунд III, Б. Годунов

Правильный ответ: А

Обоснование: В годы Смутного времени Московский престол занимали: Б. Годунов (1598-1605), Лжедмитрий I (1605-1606), В. Шуйский (1606-1610). Сигизмунд III и его сын Владислав никогда не венчались на Московское царство.

У5.2.16

Россия занимает первое место в мире по запасам:

- А) Золота
- Б) Природного газа
- В) Угля
- Г) Соли

Правильный ответ: Б

Обоснование: Россия занимает первое место в мире по доказанным запасам природного газа, что делает её ключевым игроком на мировом энергетическом рынке. Основные месторождения сосредоточены в Западной Сибири, на Ямале и в прилегающих регионах. Это обеспечивает стране значительные стратегические и экономические преимущества.

У5.2.17

Установите соответствие между именами выдающихся ученых России с их открытиями и достижениями.

Ученый	Достижение
А) Д.И. Менделеев	1) Основоположник современной космонавтики
Б) К.Э. Циолковский	2) Главный научный руководитель атомного проекта в СССР, один из основоположников использования ядерной энергии в мирных целях
В) И.В. Курчатов	3) Открыл периодический закон химических элементов
Г) А.С. Попов	4) Первый изобретатель радио

Правильное соответствие: А3, Б1, В2, Г4

У5.2.18

Установите соответствие между функциями и субъектом государственной власти РФ.

Функция	Субъект
А) Президент РФ	1) Осуществление мер по обеспечению обороны страны

Б) Совет Федерации	2) Формирование Совета Безопасности Российской Федерации
В) Правительство РФ	3) Утверждение указа Президента Российской Федерации о введении военного положения

Правильное соответствие: А2, Б3, В1

У5.2.19

Соотнесите ситуацию и проявление уважительного отношения к культурным различиям.

Ситуация	Проявление уважительного отношения к культурным различиям
А. Общение со студентами другой национальности	1. Изучение культурных особенностей участников
Б. Посещение исторического музея	2. Игнорирование традиций других народов
В. Участие в международном образовательном проекте	3. Бережное отношение к историческим экспонатам
	4. Насмешки над обычаями других культур
	5. Уважительное ведение диалога

Правильный ответ: А5, Б3, В1

У5.2.20

Определите последовательность действий студента при знакомстве с культурными традициями другого народа.

А. уважительно обсудить полученную информацию;

Б. ознакомиться с историей и традициями народа;

В. посетить культурное мероприятие;

Г. сделать выводы о значении культурного наследия.

Правильный ответ: БВАГ

У5.3.21

Во время подготовки университетского мероприятия студенты предложили включить элементы культуры разных народов. Почему важно уважительно относиться к культурным традициям и историческому наследию?

Правильный ответ: Уважительное отношение к культурным традициям помогает сохранять историческое наследие народов и способствует взаимопониманию между людьми. Знакомство с различными культурами расширяет кругозор, формирует толерантность и снижает вероятность конфликтов в обществе. Бережное отношение к историческому наследию позволяет сохранить культурные ценности для будущих поколений.

У5.3.22

Установите соответствие между именем и событием:

1. Сикорский И.И.	А. Изобретатель паровой машины
2. Ползунов И.И.	Б. Инженер-конструктор автомобилей

3. Луцкий Б.Г.	В. Создатель чугунной рельсовой дороги
4. Фролов П.К.	Г. Создатель самолета «Русский витязь»

Правильный ответ: 1Г, 2А, 3Б, 4В

У5.3.23

Установите правильную последовательность исторических событий в области транспорта:

- А) Создание Ямского приказа
- Б) Возведение Транссибирской магистрали
- В) Путь «из варяг в греки»
- Г) Строительство «перспективной дороги»

Правильный ответ: ВАГБ

У5.3.24

Первый советский атомный ледокол «Ленин» был спущен на воду

- А) в 1937 г.
- Б) в 1947 г.
- В) в 1957 г.
- Г) в 1967 г.

Правильный ответ: В

Обоснование: Первый в мире атомный ледокол «Ленин» был спущен на воду в 1957 году, став символом научно-технического прогресса СССР. Его создание ознаменовало начало новой эры в освоении Арктики и развитии атомного флота. Благодаря использованию ядерной энергии ледокол мог работать автономно и эффективно преодолевать тяжёлые льды.

У5.3.25

Установите соответствие между глобальной проблемой и путем ее решения.

Проблема	Пути решения
А) Сохранение мира	1) Регулирование рождаемости
Б) Демографическая проблема	2) Устранение нищеты, голода, неграмотности
В) Экологическая проблема	3) Прекращение вредных выбросов в атмосферу
Г) Модернизация и преодоление отсталости	4) Сокращение запасов оружия

Правильное соответствие: А4, Б1, В3, Г2

У5.3.26

Установите соответствие между понятием и его определением.

Понятие	Определение
А) Федерация	1) Высший законодательный орган Российской Федерации, состоящий из двух палат: Совета Федерации и Государственной Думы
Б) Суверенитет	2) Форма государственного устройства, при которой части государства (субъекты) обладают определённой

	политической самостоятельностью, но подчиняются центральным органам власти
В) Конституция РФ	3) Верховенство и независимость государственной власти внутри страны и во внешних отношениях
Г) Федеральное Собрание	4) Основной закон Российской Федерации, определяющий основы государственного строя, права и свободы человека и гражданина, принципы организации и деятельности органов государственной власти

Правильное соответствие: А2, Б3, В4, Г1

У5.3.27

Установите правильную последовательность законодательных памятников в истории России.

1. Свод Законов.
2. «Судебник».
3. Соборное уложение.
4. «Русская правда».

Правильная последовательность: 4231

У5.3.28

Соотнесите источник информации и цель его использования при изучении культурных особенностей различных социальных групп.

Источник информации	Цель использования
А. Историческая литература	1. Получение личного опыта межкультурного взаимодействия
Б. Культурные мероприятия	2. Распространение недостоверных сведений
В. Общение с представителями разных культур	3. Изучение традиций и исторического развития народа
	4. Знакомство с национальными обычаями и искусством
	5. Формирование предвзятого отношения

Правильный ответ: А5, Б3, В1

У5.4.29

Определите последовательность действий при подготовке сообщения о культурных традициях социальной группы.

- А. представить результаты работы аудитории;
- Б. найти информацию из надежных источников;
- В. выделить основные культурные особенности;
- Г. проанализировать собранные материалы.

Правильный ответ: БВГА

У5.4.30

Что помогает человеку эффективно взаимодействовать с представителями различных социальных групп?

- а) отказ от изучения культурных различий;
- б) использование недостоверной информации;
- в) знание культурных особенностей и уважительное отношение к традициям;
- г) избегание общения с людьми других взглядов и традиций.

Правильный ответ: в

Обоснование: Знание культурных особенностей и уважительное отношение к традициям помогают лучше понимать других людей, предотвращать недопонимание и выстраивать эффективное взаимодействие в обществе.

У5.4.31

Для какого поколения в большей мере характерны следующие трудовые ценности: трудолюбие, ответственность, вера во все хорошее, приверженность идеологии, категоричность?

- А. Поколение Икс
- Б. Поколение Игрек
- В. Поколение Зет
- Г. Поколение Игрек
- Д. Бэби-Бумеры
- Е. Поколение Альфа
- Ж. Молчаливое поколение

Правильный ответ — Д

Обоснование: Трудолюбие и ответственность: эти качества были ключевыми в советской трудовой этике, где ценился вклад в общее дело и старательное выполнение своих обязанностей; Вера во всё хорошее и приверженность идеологии: это поколение выросло в атмосфере послевоенного оптимизма и было воспитано на идеалах социализма и коммунизма. Идеологическая составляющая играла огромную роль в их жизни и работе; Категоричность: сформированные в условиях единой идеологической системы, представители этого поколения часто придерживаются чётких, устоявшихся взглядов и ценностей.

У5.4.32

Выберите признаки, которые могут свидетельствовать о склонности человека к профессиональному типу «Человек — техника» по методике Климова.

- А. Интерес к устройству и ремонту механизмов.
- Б. Любовь к работе с растениями и животными.
- В. Умение и желание работать с инструментами и оборудованием.
- Г. Стремление к общению и взаимодействию с людьми.

Правильный ответ: А, В

Обоснование: Профессиональный тип «Человек — техника» по методике Климова характеризуется интересом к технике, механизмам, устройствам, а также склонностью к работе с инструментами и оборудованием. Люди этого типа предпочитают заниматься ремонтом, сборкой, настройкой технических объектов, получают удовольствие от работы с машинами и приборами.

«Интерес к устройству и ремонту механизмов» прямо указывает на склонность к техническому типу деятельности. «Умение и желание работать с инструментами и оборудованием» также соответствует этому типу, так как отражает готовность и интерес к практической работе с техникой.

Ответы под буквами Б и Г относятся к другим профессиональным типам: Б — к типу «Человек — природа», Г — к типу «Человек — человек».

У5.4.33

Расположите поколения в хронологическом порядке их появления на рынке труда (от самого старшего к младшему).

- А. Поколение Z.
- Б. Поколение X.
- В. Бэби-бумеры.
- Г. Поколение Y (Миллениалы).

Правильный ответ: ВБГА

У5.4.34

Сопоставьте мыслителя с его концепцией:

1. Платон	А. Мир идей
2. Иммануил Кант	Б. Метод сомнения
3. Рене Декарт	В. Сверхчеловек
4. Фридрих Ницше	Г. Вещь в себе

Правильный ответ: 1А, 2Г, 3Б, 4В

У5.4.35

Расположите ступени взросления человека как личности в философии:

- А. Индивидуальность (неповторимые черты)
- Б. Личность (социальные качества и ответственность)
- В. Индивид (просто один из людей)
- Г. Гражданин (участие в жизни общества)

Правильный ответ: ВАБГ

У5.4.36

Создатель учения об «Абсолютном духе» и законах диалектики.

- А. Гегель
- Б. Фихте
- В. Шеллинг
- Г. Маркс

Правильный ответ: А

Обоснование: Георг Вильгельм Фридрих Гегель разработал философскую систему, в центре которой находится понятие «Абсолютного духа» высшей реальности, раскрывающейся через развитие истории, культуры и мышления. Он также сформулировал основные законы диалектики: единство и борьба противоположностей, переход количественных изменений в качественные и отрицание отрицания. Именно Гегель считается главным представителем объективного идеализма и создателем целостного диалектического метода.

У5.4.37

Какой статистический метод целесообразно использовать для проверки гипотезы о равенстве средних значений более чем двух независимых выборок при условии нормального распределения данных?

- А) t-критерий Стьюдента
- Б) Дисперсионный анализ (ANOVA)
- В) Критерий хи-квадрат Пирсона
- Г) Корреляция Спирмена

✓ Верный ответ: Б

Обоснование: Дисперсионный анализ (ANOVA) специально разработан для сравнения средних значений трёх и более групп при соблюдении предпосылок нормальности и гомоскедастичности. t-критерий Стьюдента применяется только для сравнения двух групп, хи-квадрат предназначен для анализа категориальных данных, а корреляция Спирмена оценивает тесноту ранговой связи, а не различие средних.

У5.4.38

Какие из перечисленных показателей относятся к мерам центральной тенденции в статистическом анализе? (Выберите все верные варианты)

- ☐ А) Среднее арифметическое
- ☐ Б) Среднеквадратическое отклонение
- ☐ В) Медиана
- ☐ Г) Мода

✓ Верные ответы: А, В, Г

Обоснование: Меры центральной тенденции описывают типичное или центральное значение вариационного ряда. К ним относятся среднее арифметическое (А), медиана (В) и мода (Г). Среднеквадратическое отклонение (Б) является мерой вариации (разброса) данных относительно среднего значения, поэтому не относится к центральной тенденции и используется для оценки однородности совокупности.

У5.4.39

При анализе временных рядов экономической деятельности транспортного предприятия компонент «сезонность» характеризует:

- А) Долгосрочную тенденцию изменения показателя
- Б) Случайные непредсказуемые колебания
- В) Периодические колебания, повторяющиеся с фиксированной частотой (например, внутри года)
- Г) Резкие изменения, вызванные внешними шоками или макроэкономическими кризисами

✓ Верный ответ: В

Обоснование: Сезонность отражает регулярные, предсказуемые колебания, обусловленные календарными, климатическими или отраслевыми циклами (например, рост грузопотока в предпраздничный период или снижение навигации в зимние месяцы). Долгосрочная тенденция — это тренд (А), случайные колебания относятся к остаточной компоненте (Б), а внешние шоки формируют нерегулярную или циклическую компоненту (Г).

У5.4.40

Какие из перечисленных условий являются обязательными предпосылками для применения метода наименьших квадратов (МНК) при построении регрессионной модели для прогнозирования экономических показателей? (Выберите все верные варианты)

- ☐ А) Линейная зависимость между результативным и факторными признаками
- ☐ Б) Гетероскедастичность остатков модели
- ☐ В) Отсутствие автокорреляции в остатках
- ☐ Г) Нормальное распределение случайных ошибок

✓ Верные ответы: А, В, Г

Обоснование: Классический МНК требует выполнения ряда теоретических предпосылок: линейность связи (А), гомоскедастичность (постоянство дисперсии ошибок), отсутствие автокорреляции остатков (В) и нормальное распределение ошибок (Г) для корректного построения доверительных интервалов и проверки гипотез. Гетероскедастичность (Б) нарушает предпосылки МНК, приводит к неэффективным оценкам коэффициентов и требует применения робастных методов или взвешенного МНК.

У6.1.1

Определите последовательность действий при планировании рабочего дня сотрудника.

- А. выполнить запланированные задачи;
- Б. определить перечень дел;
- В. распределить время по приоритетам;

Г. оценить результаты работы в конце дня.

Правильный ответ: БВАГ

У6.1.2

Что помогает эффективно контролировать использование рабочего времени?

А. отсутствие плана деятельности;

Б. регулярная проверка выполнения задач;

В. постоянное откладывание дел;

Г. отказ от распределения обязанностей.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Регулярный контроль выполнения задач позволяет своевременно корректировать деятельность, соблюдать сроки и более рационально использовать рабочее время

У6.1.3

Студенту необходимо одновременно подготовить курсовую работу и пройти практику. Какие способы планирования времени помогут ему справиться с задачами?

Правильный ответ: Студенту необходимо составить подробный план работы, определить сроки выполнения задач и распределить нагрузку по дням. Важно выделить приоритетные дела, контролировать выполнение намеченного плана и избегать потери времени на второстепенные задачи.

У6.1.4

Установите правильное соответствие между методом тайм-менеджмента, применяемым в научной деятельности, и его сущностью:

Метод	Характеристика
1. Матрица Эйзенхауэра	А. Визуальный инструмент планирования, представляющий этапы научной работы в виде календарного графика
2. Принцип Парето (80/20)	Б. Распределение задач по критериям «важность» и «срочность» для определения приоритетов исследования
3. Диаграмма Ганта	В. Техника управления временем, предполагающая чередование периодов глубокой концентрации над текстом статьи и коротких перерывов.
4. Метод «Помидора»	Г. Правило, согласно которому 20% усилий по сбору данных могут обеспечить 80% ключевых результатов исследования

Правильное соответствие: 1Б, 2Г, 3А, 4В

У6.1.5

Установите правильную последовательность этапов планирования личного времени исследователя при написании курсовой работы или научного доклада:

А. Определение цели и ожидаемых результатов исследования (целеполагание)

Б. Оценка временных затрат на каждую задачу и определение дедлайнов

В. Декомпозиция работы на конкретные задачи (поиск литературы, сбор данных, анализ, оформление)

Г. Контроль выполнения этапов и корректировка плана при возникновении отклонений

Д. Построение календарного графика (план-график)

Правильная последовательность: АВБДГ

У6.1.6

При планировании научно-исследовательской работы по оптимизации бизнес-процессов водного транспорта исследователь столкнулся с избытком мелких текущих задач, которые отвлекают от написания основной теоретической главы. Какой инструмент планирования будет наиболее эффективен для выделения приоритетов?

А. SWOT-анализ

Б. Матрица Эйзенхауэра

В. Интеллект-карта (Mind Map)

Г. Диаграмма Исикавы

Правильный ответ: Б

Обоснование: Матрица Эйзенхауэра специально разработана для оперативного планирования и управления временем. Она позволяет распределить задачи по четырем квадрантам (важные/срочные, важные/несрочные и т. д.). Для исследователя это критически важно, чтобы сфокусироваться на квадранте «Важно, но не срочно» (написание главы), не допуская превращения задач в «горящие» и отсекая второстепенные дела. Остальные инструменты (SWOT, Исикава) служат для анализа данных, а не для управления личным временем.

У6.1.7

Соотнесите тип тайм-менеджмента с его целью. К каждой позиции, данной в левом столбце, выберите соответствующую позицию из правого столбца.

Тип тайм-менеджмента		Цель	
А	Индивидуальный	1	Оптимизирует выполнение конкретных технологических операций
Б	Ролевой	2	Оптимизирует достижение жизненных целей
В	Социальный	3	Оптимизирует процесс и результат выполнения профессиональных функций
		4	Оптимизирует процесс и результат выполнения функций группового взаимодействия
		5	Оптимизирует решение внедрения инновационных технологий

Правильный ответ: А2, Б3, В4

У6.1.8

Соотнесите тип тайм-менеджмента с его предметом (чем управляют). К каждой позиции, данной в левом столбце, выберите соответствующую позицию из правого столбца.

Тип тайм-менеджмента		Предмет	
А	Социальный	1	Коммуникационные модели взаимодействия
Б	Ролевой	2	Профессиональные знания и навыки, стратегии поведения
В	Индивидуальный	3	Личные знания, способности, умения
		4	Нормы, правила, стандарты, алгоритмы
		5	Инновационные технологии производства

Правильный ответ: А4, Б3, В2

У6.1.9

Соотнесите тип тайм-менеджмента с его мотивацией (ради чего). К каждой позиции, данной в левом столбце, выберите соответствующую позицию из правого столбца.

Тип тайм-менеджмента		Мотивация	
А	Ролевой	1	Желание наладить эффективное взаимодействие в управлении группой
Б	Социальный	2	Желание стать руководителем

В	Индивидуальный	3	Желание стать лучше
		4	Желание повысить эффективность производства
		5	Желание повысить компетентность в профессиональной сфере

Правильный ответ: А5, Б1, В3

У6.1.10

Какая форма занятости стала популярной благодаря развитию цифровых технологий?

- А. только работа в офисе.
- Б. фриланс и самозанятость.
- В. исключительно временная работа на производстве.
- Г. только работа по распределению.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Развитие цифровых технологий позволило людям работать удалённо, не привязываясь к конкретному офису или предприятию. Это способствовало массовому распространению фриланса и самозанятости, когда специалисты могут самостоятельно находить заказы и управлять своим рабочим временем. Такой формат занятости обеспечивает гибкость, расширяет возможности для заработка и позволяет сотрудничать с клиентами по всему миру.

У6.1.11

Какие две меры способствуют повышению конкурентоспособности работника на рынке труда?

- А. отказ от дополнительного образования.
- Б. получение профессиональных сертификатов.
- В. нежелание менять профессию.
- Г. развитие «мягких» навыков (soft skills).

Правильный ответ: Б, Г

Обоснование: Получение профессиональных сертификатов подтверждает квалификацию работника и делает его более привлекательным для работодателей, поскольку свидетельствует о наличии актуальных знаний и навыков. Развитие «мягких» навыков (soft skills), таких как коммуникация, работа в команде, креативность и эмоциональный интеллект, позволяет эффективнее взаимодействовать с коллегами и адаптироваться к изменениям. Обе эти меры расширяют карьерные возможности и повышают востребованность специалиста на рынке труда.

У6.1.12

Какие две формы занятости позволяют работнику самостоятельно планировать рабочее время и место выполнения задач?

- А. работа по трудовому договору в офисе.
- Б. фриланс.
- В. сменная работа на производстве.
- Г. самозанятость.

Правильный ответ: Б, Г

Обоснование: Фриланс и самозанятость позволяют работнику самостоятельно выбирать, когда и где выполнять задачи, не привязываясь к офису или жёсткому графику. Такие формы занятости обеспечивают максимальную гибкость и возможность совмещать несколько проектов. Это делает их особенно привлекательными для тех, кто ценит свободу в организации своего труда.

У6.1.13

Установите соответствие между профессиональными компетенциями инженера-экономиста и их содержанием:

Компетенция		Содержание	
<i>А</i>	Профориентация	<i>1</i>	Цепочка сменяемых должностей или позиций внутри одной компании или отрасли, ведущая к профессиональному росту.
<i>Б</i>	Карьерный трек	<i>2</i>	Система мероприятий, направленных на помощь человеку в выборе профессии с учётом его интересов и способностей.
<i>В</i>	Профессиональная деформация	<i>3</i>	Изменение личностных качеств и профессиональных навыков человека под влиянием длительного выполнения одной и той же работы.
<i>Г</i>	Нетворкинг	<i>4</i>	Процесс создания и поддержания сети полезных деловых контактов для обмена информацией и поиска возможностей.

Правильный ответ: А2, Б1, В3, Г4

У6.1.14

Соотнесите основные направления деятельности инженера-экономиста с их описанием

Направление		Описание	
<i>А</i>	Программист	<i>1</i>	Лингвистический интеллект (чувство языка).
<i>Б</i>	Архитектор	<i>2</i>	Логико-математический интеллект (способность к анализу и логике).
<i>В</i>	Переводчик	<i>3</i>	Пространственный интеллект (визуальное восприятие пространства).
<i>Г</i>	Менеджер по продажам	<i>4</i>	Межличностный интеллект (умение понимать других людей и взаимодействовать с ними).

Правильный ответ: А2, Б3, В1, Г4

У6.1.15

Направление		Описание	
<i>А</i>	Должностные обязанности	<i>1</i>	Необходимый уровень образования, опыт работы и перечень обязательных знаний и умений кандидата.
<i>Б</i>	Квалификационные требования	<i>2</i>	Конкретные действия и виды работ, которые сотрудник должен выполнять на своём рабочем месте.
<i>В</i>	Права	<i>3</i>	Полномочия сотрудника, необходимые ему для самостоятельного принятия решений и выполнения своих функций.
<i>Г</i>	Ответственность	<i>4</i>	Последствия или санкции за неисполнение или некачественное исполнение возложенных обязанностей.

Правильный ответ: А2, Б1, В3, Г4

У6.1.16

Направление		Описание	
<i>А</i>	Резюме (CV)	<i>1</i>	Структурированный документ, содержащий подробную информацию об образовании, опыте работы, навыках и достижениях кандидата.

Б	Сопроводительное письмо (Cover Letter)	2	Краткая (30–60 секунд) устная речь, цель которой — быстро заинтересовать собеседника своей идеей, проектом или собственной кандидатурой.
В	Портфолио	3	Визуальная или рабочая подборка лучших проектов, работ или кейсов специалиста, демонстрирующая его практические навыки и уровень мастерства.
Г	Лифтовая презентация (Elevator Pitch)	4	Персонализированное обращение к работодателю, которое дополняет резюме и объясняет мотивацию кандидата и его ключевую ценность для компании.

Правильный ответ: А1, Б4, В3, Г2

У6.2.17

Что наиболее важно при определении приоритетов саморазвития для профессионального роста?

- А. отказ от освоения новых навыков;
- Б. развитие компетенций, необходимых для будущей профессии;
- В. выполнение только привычных задач;
- Г. отсутствие профессиональных целей.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Развитие профессионально значимых компетенций помогает повышать квалификацию, адаптироваться к требованиям профессии и достигать карьерного роста

У6.2.18

Студент хочет повысить свою профессиональную конкурентоспособность. Какие направления саморазвития ему важно определить в первую очередь?

Правильный ответ: Студенту необходимо определить профессиональные цели, выделить навыки и знания, востребованные в будущей профессии, а также составить план их развития. Важно уделять внимание развитию коммуникативных, организационных и профессиональных компетенций

У6.2.19

Установите правильное соответствие между категориями самоорганизации исследователя в области экономики водного транспорта и конкретными действиями по профессиональному росту:

Категория	Действие
1. Профессиональные компетенции (Hard Skills)	А. Развитие навыков публичных выступлений для защиты проекта по оптимизации логистических цепей на научной конференции
2. Личностное саморазвитие	Б. Изучение специализированного ПО для имитационного моделирования работы портовых терминалов (например, AnyLogic)
3. Надпрофессиональные навыки (Soft Skills)	В. Анализ собственных дефицитов знаний в области морского права и планирование курса по их устранению.
4. Профессиональная рефлексия	Г. Формирование критического мышления для оценки достоверности статистических данных о грузообороте портов

Правильное соответствие: 1Б, 2Г, 3А, 4В

У6.2.20

Установите правильную последовательность этапов построения траектории профессионального саморазвития будущего инженера-экономиста при проведении научного исследования:

1. Анализ текущего уровня своих знаний и умений (самоаудит) в области экономики и технологий водного транспорта
2. Изучение требований рынка труда и актуальных трендов отрасли (например, цифровизация портов, «зеленая» логистика)
3. Формулирование конкретных целей саморазвития (например, «освоить методы эконометрического анализа за семестр»)
4. Оценка достигнутых результатов и корректировка индивидуального плана профессионального роста
5. Выбор образовательных ресурсов и инструментов (курсы, научные статьи, стажировки в судоходных компаниях)

Правильная последовательность: 12354

У6.2.21

Студент-исследователь в рамках подготовки работы по теме «Оптимизация затрат судоходной компании» осознает, что для качественного анализа ему не хватает навыков работы с большими данными (Big Data). Какое действие по самоорганизации будет наиболее приоритетным для его профессионального роста?

- А. Увеличение количества часов на чтение учебников по классической экономике прошлых лет
- Б. Включение в план саморазвития краткосрочного курса по анализу данных на языке Python или в среде BI
- В. Перенос срока сдачи исследования на следующий год
- Г. Делегирование статистической обработки данных другому студенту без вникания в суть метода

Правильный ответ: Б

Обоснование: Исследователь должен определять приоритеты саморазвития именно для профессионального роста. В условиях цифровизации водного транспорта владение инструментами анализа данных является ключевым конкурентным преимуществом инженера-экономиста. Вариант Б демонстрирует проактивную позицию в выявлении дефицита навыков и их восполнении. Вариант А не учитывает актуальность навыков, а варианты В и Г противоречат принципам эффективной самоорганизации и личной ответственности за результат исследования.

У6.2.22

Установите верную последовательность этапов построения траектории саморазвития.

- А. Обучение и приобретение знаний.
- Б. Осознание необходимости изменения.
- В. Постановка целей.
- Г. Оценка прогресса и корректировка плана.
- Д. Разработка плана действий.

Правильный ответ: БВДАГ

У6.2.23

Соотнесите направления саморазвития с их характеристиками. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Направления саморазвития		Характеристика	
А	Интеллектуальное	1	Развитие коммуникативных навыков, работа в команде,

			улучшение отношений с окружающими
Б	Профессиональное	2	Ведение здорового образа жизни, физическая активность, поддержание психического здоровья
В	Социальное	3	Медитации, изучение философии, помощь другим людям
		4	Изучение новых областей знаний, развитие когнитивных навыков
		5	Приобретение навыков для текущей деятельности или создания бизнеса, повышение квалификации.

Правильный ответ: А4, Б5, В1

У6.2.24

Соотнесите направления саморазвития с их характеристиками. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Направления саморазвития		Характеристика	
А	Физическое	1	Изучение новых областей знаний, развитие когнитивных навыков
Б	Духовное	2	Ведение здорового образа жизни, физическая активность, поддержание психического здоровья
В	Профессиональное	3	Медитации, изучение философии, помощь другим людям
		4	Приобретение навыков для текущей деятельности или создания бизнеса, повышение квалификации

Правильный ответ: А2, Б3, В4

У6.2.25

Установите правильную последовательность этапов поиска работы в современных условиях.

- А. Составление резюме и сопроводительного письма.
- Б. Прохождение собеседования.
- В. Поиск вакансий на специализированных платформах.
- Г. Получение приглашения на работу.

Правильный ответ: АВБГ

У6.2.26

Какая компетенция наиболее востребована на современном рынке труда?

- А. умение работать только вручную.
- Б. цифровая грамотность.
- В. отсутствие навыков самообучения.
- Г. только традиционные ремесленные навыки.

Правильный ответ: Б

Обоснование: В условиях стремительной цифровизации всех сфер экономики именно цифровая грамотность становится ключевой компетенцией, позволяющей эффективно работать с современными инструментами и платформами. Владение цифровыми

технологиями повышает конкурентоспособность специалиста и открывает доступ к широкому спектру профессий. В то же время, навыки ручного труда или традиционные ремесла, хотя и сохраняют свою ценность, уже не могут обеспечить такой же востребованности на рынке труда.

У6.2.27

Перечислите три основные тенденции, которые, по вашему мнению, определяют развитие рынка труда в России в последние годы. Кратко поясните каждую из них.

Правильный ответ: рост удалённой и гибкой занятости, цифровизация рабочих процессов, усиление роли непрерывного обучения. Обусловлены развитием технологий, ускоренным переходом на дистанционные форматы работы и стремительным устареванием профессиональных знаний. Цифровые инструменты позволяют работать из любой точки мира и автоматизировать рутинные процессы, что повышает требования к IT-компетенциям сотрудников. В этих условиях постоянное обучение становится необходимостью как для работников, так и для компаний, чтобы сохранять конкурентоспособность в быстро меняющемся мире.

У6.2.28

Раскройте сущность профессии «инженер-экономист». Опишите основные задачи и сферы деятельности специалиста данного профиля.

Правильный ответ:

Инженер-экономист — это специалист, сочетающий знания в области экономики и инженерных дисциплин. Основные задачи: экономический анализ производственной деятельности, расчёт себестоимости продукции, оптимизация затрат, планирование и бюджетирование, оценка эффективности инвестиционных проектов, организация и совершенствование производственных процессов. Сферы деятельности: промышленность, строительство, энергетика, транспорт, проектные и научно-исследовательские организации.

У6.3.29

Что такое профессия?

А. Любая работа за деньги.

Б. Конкретная должность в компании (например, «менеджер по продажам»).

В. Устойчивый вид трудовой деятельности, требующий специальных знаний и подготовки.

Г. Узкая специализация внутри одной профессии (например, «хирург»).

Ответ: В

Пояснение:

В — это классическое определение профессии как широкого вида деятельности (врач, инженер).

А — это слишком общее понятие «работа».

Б — это определение «должности», а не профессии.

Г — это определение «специальности».

У6.3.30

Что из перечисленного является ключевым отличием Hard Skills («жёстких навыков») от Soft Skills («гибких навыков»)?

А. Hard Skills приобретаются только в университете, а Soft Skills — на работе.

Б. Hard Skills являются техническими и измеримыми навыками, а Soft Skills — это социально-психологические умения.

В. Hard Skills нужны руководителям, а Soft Skills — исполнителям.

Г. Hard Skills универсальны для всех профессий, а Soft Skills специфичны.

Ответ: Б

Пояснение: Hard Skills (например, знание языка программирования или вождение автомобиля) — это технические, профессиональные навыки, которые можно измерить и проверить тестом. Soft Skills (например, коммуникабельность, работа в команде) — это надпрофессиональные, личностные качества, связанные с взаимодействием между людьми.

У6.3.31

Какова основная цель составления сопроводительного письма (Cover Letter) при отклике на вакансию?

- А. Дублировать информацию из резюме более подробно.
- Б. Перечислить все предыдущие места работы кандидата.
- В. Объяснить мотивацию кандидата и показать, какую пользу он принесёт компании.
- Г. Предоставить контакты рекомендателей.

Ответ: В

Пояснение: главная задача сопроводительного письма — не пересказать резюме, а заинтересовать работодателя. Оно должно объяснить, почему кандидат хочет работать именно в этой компании и как его уникальные навыки помогут решить задачи бизнеса.

У6.3.32

Что характеризует принцип непрерывного образования?

- А. прекращение обучения после получения диплома;
- Б. постоянное обновление знаний и профессиональных навыков;
- В. отказ от освоения новых технологий;
- Г. выполнение только обязательных учебных заданий.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Принцип непрерывного образования предполагает постоянное развитие профессиональных и личностных компетенций в течение всей жизни человека.

У6.3.33

Студент планирует развиваться в профессиональной сфере после окончания университета. Как использование принципов образования поможет ему выстроить траекторию саморазвития?

Правильный ответ: Использование принципов образования помогает студенту определить профессиональные цели, подобрать подходящие способы обучения и постоянно совершенствовать свои знания и навыки. Непрерывное обучение способствует профессиональному росту и успешной адаптации к изменениям в профессии.

У6.3.34

Установите правильное соответствие между принципами непрерывного образования (Lifelong Learning) и конкретными формами их реализации в деятельности будущего инженера-экономиста водного транспорта:

Принцип	Форма реализации
1. Принцип преемственности	А. Применение навыков экономического анализа, полученных в вузе, при прохождении производственной практики в судоходной компании
2. Принцип открытости (гибкости)	Б. Освоение специализированного курса по цифровой трансформации портов на международной образовательной платформе в свободное от учебы время
3. Принцип интеграции	В. Самостоятельное изучение актуальных изменений в Кодексе торгового мореплавания через специализированные правовые базы

4. Принцип самообразования	Г. Изучение магистерской программы по направлению «Управление логистическими цепями» после получения диплома бакалавра
----------------------------	--

Правильное соответствие: 1Г, 2Б, 3А, 4В

У6.3.35

Установите правильную последовательность действий студента по реализации траектории саморазвития в рамках подготовки научного исследования по заказу предприятия водного транспорта:

1. Интеграция полученных новых знаний в теоретическую и практическую главы научно-исследовательской работы
2. Поиск и отбор актуальных образовательных ресурсов (научные периодические издания, вебинары отраслевых экспертов, специализированные курсы).
3. Участие в научно-практической конференции с целью апробации результатов и получения обратной связи от профессионального сообщества.
4. Корректировка дальнейшего плана профессионального обучения на основе полученного опыта и выявленных новых «зон роста».
5. Выявление недостающих компетенций для выполнения научного задания (например, знание методов оценки рисков в морской логистике)

Правильная последовательность: 52134

У6.3.36

В ходе написания курсовой работы, являющейся частью будущего научного исследования по теме «Экономическая эффективность внедрения беспилотных технологий на речном транспорте», студент обнаружил, что учебная литература в библиотеке не содержит данных о последних изменениях в законодательстве и технологических стандартах текущего года. Какое действие студента наиболее полно соответствует реализации принципа образования в течение всей жизни?

- А. Использовать имеющиеся в учебниках данные, так как они являются фундаментальными и проверенными временем
- Б. Обратиться к актуальным базам данных (Scopus, РИНЦ) и отраслевым порталам (например, PortNews) для поиска новейших исследований и нормативных актов
- В. Исключить из работы актуальный раздел, сосредоточившись только на историческом аспекте развития речного транспорта
- Г. Ожидать, когда данные темы будут рассмотрены в рамках плановых лекционных занятий в следующем семестре

Правильный ответ: Б

Обоснование: В динамично меняющейся отрасли водного транспорта инженер-экономист должен уметь самостоятельно находить актуальную информацию вне рамок базовых учебников. Выбор варианта Б демонстрирует способность студента использовать современные методы поиска знаний и принципы самообразования для обеспечения высокого качества научного исследования и актуальности собственных профессиональных компетенций. Остальные варианты демонстрируют пассивную позицию, что противоречит концепции образования в течение всей жизни.

У6.3.37

Соотнесите процедуры реализации управленческого решения с их стадиями. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Процедура реализации решения		Стадия реализации решения	
А	Определение состава исполнителей	1	Разработка плана реализации решения

Б	Административное воздействие на исполнителей	2	Контроль выполнения решения
В	Мониторинг основных характеристик решения	3	Оценка результатов реализации
		4	Управление реализацией решения
		5	Планирование результатов реализации

Правильный ответ: А1, Б4, В2

У6.3.38

Соотнесите типы лидерства и их описание. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Тип лидерства		Описание	
А	Суверен	1	Лидер выступает в образе строгого, но любимого отца, он способен подавить отрицательные эмоции и внушить людям уверенность в себе
Б	Вожак	2	Лидер, который внушает последователям чувство повиновения и безотчетного страха
В	Кумир	3	Лидер, выражающий мнения большинства участников группы
		4	Лидер, который влечет, притягивает к себе других, заряжает последователей положительной энергией
		5	Лидер, в котором последователи видят выражение своих желаний, соответствующих определенному групповому стандарту

Правильный ответ: А1, Б5, В4

У6.3.39

Установите соответствие между стилями руководства и формами взаимоотношений руководителя с подчиненными. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Стиль руководства		Форма взаимоотношения руководителя с подчиненными	
А	Авторитарный	1	Игнорирование мнения подчиненных
Б	Индивидуально-консультационный	2	Утверждение решения, принято подчиненными
В	Стиль полного участия	3	Ситуативное принятие решения
		4	Индивидуальные консультации
		5	Групповые консультации

Правильный ответ: А1, Б4, В2

У6.3.40

Какие из перечисленных факторов оказывают наибольшее влияние на формирование трудовых ресурсов страны?

- А. Уровень образования и профессиональной подготовки населения.
- Б. Природно-климатические условия.
- В. Демографическая ситуация (рождаемость, смертность, миграция).
- Г. Развитие транспортной инфраструктуры.

Правильный ответ: А, В

Обоснование: уровень образования и профессиональной подготовки напрямую определяет качество трудовых ресурсов, а демографическая ситуация — их количество и структуру. Природно-климатические условия и транспортная инфраструктура влияют на экономику, но не являются определяющими для формирования трудовых ресурсов.

У7.1.1

Установите соответствие между видами физической подготовки и их определениями.

Виды физической подготовки	Определение
А) Общая физическая подготовка	1) специализированный вид физического воспитания, осуществляемый в соответствии с требованиями и особенностями конкретной профессии
Б) Специальная физическая подготовка	2) процесс совершенствования двигательных физических качеств, направленных на всестороннее и гармоничное физическое развитие человека.
В) Профессионально-прикладная физическая подготовка	3) процесс воспитания физических качеств, обеспечивающий преимущественное развитие тех двигательных способностей, которые необходимы для конкретной спортивной дисциплины (вида спорта) или вида трудовой деятельности
Г) Спортивная подготовка	

Правильное соответствие: А2, Б3, В1

У7.1.2

Установите правильную последовательность структуры учебно-тренировочного занятия. Запишите соответствующую последовательность цифр.

- 1) Специальная разминка
- 2) Подготовительная часть
- 3) Основная часть
- 4) Общая разминка
- 5) Заключительная часть

Правильная последовательность: 24135

У7.1.3

Что такое «разминка» перед тренировкой

- А) Снижение нагрузки
- Б) Подготовка организма к нагрузке
- В) Упражнения на расслабление
- Г) Проверка инвентаря

Правильный ответ: Б

Обоснование: Разминка повышает температуру мышц, улучшает кровообращение и снижает риск травм.

У7.1.4

Какие из перечисленных состояний характеризует недостаточную двигательную активность и нарушение общебиологического баланса?

- А) Переутомление
- Б) Гиподинамия
- В) Нервно-эмоциональное перенапряжение

Г) Гипокинезия

Д) Усталость

Правильный ответ: Г, Б

Обоснование: Гипокинезия (Г) – состояние недостаточной двигательной активности организма с ограничением темпа и объёма движений. Гиподинамия (Б) – нарушение функций организма (опорно-двигательного аппарата, кровообращения, дыхания, пищеварения) при ограничении двигательной активности, снижении силы сокращения мышц.

У7.1.5

Дайте определение понятию «физическая культура»

Правильный ответ: Физическая культура – часть общечеловеческой культуры, ее особая самостоятельная область. Это специфический процесс результат деятельности человека, средство и способ физического совершенствования личности. Направленный на совершенствование его физических качеств, опорно-двигательного аппарата, тренировку внутренних органов и систем, психических свойств личности.

У7.1.6

Задания закрытого типа на установление соответствия количество позиций в одном должны быть меньше количества позиций в другом столбце, которые надо сопоставить с позициями первого на 1–3 единицы

Установите соответствие между основными понятиями теории физической культуры и их определениями:

Определение	Понятие
1) Непрерывный бег по дистанции с постоянно меняющейся скоростью, чередованием быстрых и медленных участков	А) Разминочный бег
2) Бег с равномерной интенсивностью, который помогает увеличить порог анаэробного обмена, улучшить показатели выносливости и скорости бегуна	Б) Переменный бег
3) Бег с одинаковой скоростью и равномерно распределенной нагрузкой в течении всей дистанции	В) Интервальный бег
4) Бег с чередованием отрезков и изменением скорости, интенсивности, длины шага через равные промежутки расстояния или времени	Г) Темповой бег
	Д) Равномерный бег

Правильное соответствие: 1Б, 2Г, 3Д, 4В

У7.1.7

Задание закрытого типа на установление последовательности

Установите правильную последовательность структуры учебно-тренировочного занятия. Запишите соответствующую последовательность цифр.

- 1) Специальная разминка
- 2) Подготовительная часть
- 3) Основная часть
- 4) Общая разминка

5) Заключительная часть

Правильная последовательность: 24135

У7.1.8

Что такое «разминка» перед тренировкой

- А) Снижение нагрузки
- Б) Подготовка организма к нагрузке
- В) Упражнения на расслабление
- Г) Проверка инвентаря

Правильный ответ: Б

Обоснование: Разминка повышает температуру мышц, улучшает кровообращение и снижает риск травм.

У7.1.9

Какие из перечисленных состояний характеризует недостаточную двигательную активность и нарушение общебиологического баланса?

- А) Переутомление
- Б) Гиподинамия
- В) Нервно-эмоциональное перенапряжение
- Г) Гипокинезия
- Д) Усталость

Правильный ответ: Г, Б

Обоснование: Гипокинезия (Г) – состояние недостаточной двигательной активности организма с ограничением темпа и объёма движений. Гиподинамия (Б) – нарушение функций организма (опорно-двигательного аппарата, кровообращения, дыхания, пищеварения) при ограничении двигательной активности, снижении силы сокращения мышц.

У7.1.10

Как регулярные занятия физической культурой влияют на здоровье человека и его работоспособность?

Правильный ответ:

Регулярные занятия физической культурой укрепляют сердечно-сосудистую и дыхательную системы, повышают выносливость и иммунитет. Они способствуют развитию мышечной силы, гибкости и координации движений. Кроме того, физическая активность улучшает настроение, снижает уровень стресса и повышает общую работоспособность.

У7.1.11

Установите соответствие между физическим качеством и характерными для его развития упражнениями.

Упражнения	Физические качества
1) Акробатические упражнения	А) Выносливость
2) Бег на короткие дистанции	Б) Сила
3) Упражнения на растяжку	В) Скорость
4) Поднимание гантелей или штанги	Г) Ловкость, координация
5) Бег 1000 м или челночный бег 3х50 м	Д) Гибкость

Правильное соответствие: 1Г, 2В, 3Д, 4Б, 5А

У7.1.12

Расположите этапы проведения утренней зарядки в правильной последовательности

- 1) После водной части занятия
- 2) Измерение показателей перед занятием
- 3) Анализ измерений после окончания занятий
- 4) Контроль ЧСС во время нагрузки при необходимости

Правильная последовательность: 2143

У7.1.13

Какое из перечисленных направлений физической культуры служит для восстановления здоровья или отдельных функций организма?

- А) Общеподготовительное
- Б) Гигиеническое
- В) Оздоровительно-рекреативное
- Г) Лечебное
- Д) Спортивное

Правильный ответ: Г

Обоснование: Лечебное направление заключается в использовании физических упражнений, закаляющих факторов и гигиенических мероприятий в системе лечебных мер по восстановлению здоровья или отдельных функций организма, сниженных или утраченных в результате заболеваний или травм. Средствами служат рациональный режим жизнедеятельности, естественные факторы природы, закаляющие процедуры, лечебный массаж, механотерапия, трудотерапия и широкий круг разнообразных физических упражнений. Применение средств физической культуры в лечебных целях должно сопровождаться систематическим врачебным контролем и строгим учётом индивидуальных особенностей занимающихся.

У7.1.14

Дайте определение понятию «физическое самовоспитание»

Правильный ответ: Физическое самовоспитание – процесс целенаправленной, сознательной, планомерной работы над собой, ориентированный на формирование физической культуры личности.

У7.2.15

В процессе физического воспитания применяются методы, основанные на активной двигательной деятельности: метод регламентированного упражнения; игровой метод; _____ метод; словесный и сенсорный методы.

Правильный ответ: соревновательный метод

У7.2.16

Соотнесите виды спорта с их основными физическими качествами:

Вид спорта	Физические качества
1) Бег на 100 м	А) Выносливость
2) Тяжёлая атлетика	Б) Скорость
3) Плавание на 1500 м	В) Гибкость
	Г) Сила

Правильное соответствие: 1Б, 2Г, 3А.

У7.2.17

Расположите этапы проведения утренней зарядки в правильной последовательности

- 1) Основная часть (упражнения на все группы мышц)
- 2) Заключительная часть (дыхательные упражнения)
- 3) Подготовительная часть (разминка)

Правильная последовательность: 312

У7.2.18

Какое физическое качество развивается при беге на длинные дистанции

- А. Сила
- Б. Гибкость
- В. Выносливость
- Г. Координация

Правильный ответ: В

Обоснование: Бег на длинные дистанции (стайерский бег) направлен на развитие общей выносливости организма.

У7.2.19

Что относится к зимним видам спорта

- А. скейтборд
- Б. бобслей
- В. сноуборд
- Г. плавание
- Д. теннис

Правильный ответ: Б, В

Обоснование: Зимние виды спорта - это занятия на снегу или на льду.

У7.2.20

Дайте определение физическому качеству выносливость.

Правильный ответ: Выносливость - способность человека выполнять заданную работу максимальное количество времени, не снижая ее эффективности

У7.2.21

Установите соответствие между основными понятиями теории физической культуры и их определениями:

Определение	Понятие
1) процесс становления, формирования и последующего изменения на протяжении жизни индивидуальных морфофункциональных свойств всего организма и основанных на них физических качеств и способностей	А) Физическая подготовка
2) это процесс воспитания физических качеств и овладение жизненно важными движениями	Б) Физические качества
3) биологические свойства человека, проявляемые во внешней среде	В) Физическое упражнение
4) специфический вид деятельности человека, направленный на совершенствование его природы	Г) Физическое развитие

	Д) Физическое воспитание
--	--------------------------

Правильное соответствие: 1Г, 2А, 3Б, 4В

У7.2.22

Расположите этапы определения уровня физической подготовленности в правильном порядке. Запишите соответствующую последовательность цифр.

- 1) проведение тестирования
- 2) анализ полученных результатов
- 3) определение показателей физического состояния
- 4) выводы и рекомендации

Правильная последовательность: 1324

У7.2.23

Какое физическое качество развивается при беге на длинные дистанции

- А) Сила
- Б) Гибкость
- В) Выносливость
- Г) Координация

Правильный ответ: В

Обоснование: Бег на длинные дистанции (стайерский бег) направлен на развитие общей выносливости организма.

У7.2.24

Что относится к зимним видам спорта

- А) скейтборд
- Б) бобслей
- В) сноуборд
- Г) плавание
- Д) теннис

Правильный ответ: Б, В

Обоснование: Зимние виды спорта - это занятия на снегу или на льду.

У7.2.25

Дайте определение физическому качеству выносливость.

Правильный ответ: Выносливость - способность человека выполнять заданную работу максимальное количество времени, не снижая ее эффективности

У7.2.26

Установите соответствие между интенсивностью физической нагрузки и частотой сердечных сокращений.

Объёмы нагрузки	Параметры ЧСС
1) Небольшая	А) 170-200 уд /мин.
2) Средней интенсивности	Б) 130-150 уд/мин
3) Высокая	В) 100-130 уд/мин.

4) Предельная	Г) 150-170 уд/мин
---------------	-------------------

Правильное соответствие: 1В, 2Б, 3Г, 4А

У7.2.27

Установите правильную последовательность, что входит в цепочку действий по обеспечению целенаправленности самостоятельных занятий. Запишите соответствующую последовательность цифр:

- 1) интерес
- 2) эффективность
- 3) знание
- 4) регулярные занятия
- 5) мотивация

Правильный ответ: 51342

У7.3.28

Здоровый образ жизни - это ...

- А) комплекс оздоровительных мероприятий, обеспечивающий гармоничное развитие и укрепление здоровья, повышения работоспособности
- Б) здоровый стиль жизни, знания личной гигиены, анатомии, физиологии, личные эталонные ориентиры в морфологических и функциональных показателях, знания основ теории и методики физической культуры
- В) количественная характеристика функционального состояния организма
- Г) совокупность взаимосвязанных признаков: физическое развитие, физическая работоспособность, функциональное развитие органов и систем, физическая подготовленность, пол, возраст?

Правильный ответ: А.

Обоснование: это образ жизни человека, направленный на укрепление здоровья и профилактику болезней.

У7.3.29

Дайте определение понятию «рациональное питание», опишите основные законы рационального питания.

Правильный ответ: Рациональное питание – это физиологически полноценный прием пищи людьми с учетом пола, возраста, характера труда, зоны проживания.

Первый закон – равновесие получаемой и расходуемой энергии.

Второй закон – соответствие химического рациона физиологическим потребностям организма в пищевых веществах.

У7.3.30

Норматив сгибание и разгибание рук в упоре лежа, направлен на развитие физического качества _____.

Правильный ответ: силы

У7.3.31

Установите соответствие между видами профессиональной деятельности и рекомендуемыми упражнениями

Профессия	Определение
1) офисный работник	А) гимнастика для позвоночника и растяжка
2) строитель	Б) функциональный тренинг

3) спасатель	В) силовые упражнения
--------------	-----------------------

Правильное соответствие: 1А, 2В, 3Б.

У7.3.32

Расположите этапы определения уровня физической подготовленности в правильном порядке. Запишите соответствующую последовательность цифр.

- 1) проведение тестирования
- 2) анализ полученных результатов
- 3) определение показателей физического состояния
- 4) выводы и рекомендации

Правильная последовательность: 1324

У7.3.33

Что такое «ЧСС» в спортивной медицине

- А) Частота силовых сокращений
- Б) Частота сердечных сокращений
- В) Частота сгибательных сгибов
- Г) Частота смены снарядов

Правильный ответ: Б

Обоснование: ЧСС — это пульс, основной показатель работы сердца

У7.3.34

Что такое «допинг» в спорте? Выберите верные утверждения

- А) Это любые лекарства, которые принимает спортсмен
- Б) Это вещества и методы, запрещенные ВАДА (WADA)
- В) Допинг может давать нечестное преимущество
- Г) Все биологически активные добавки (БАДы) являются допингом

Правильный ответ: Б, В

Обоснование: Допинг — это конкретный перечень запрещенных субстанций, препаратов и методов. Это позволяет спортсмену увеличить свои способности и дать нечестное преимущество

У7.3.35

Дайте определение понятию «физическое воспитание»

Правильный ответ: Физическое воспитание – это вид воспитания, специфическим содержанием которого являются обучение движениям, воспитание физических качеств, овладение специальными физкультурными знаниями и формирование осознанной потребности в физкультурных занятиях.

У7.3.36

Установите соответствие между основными понятиями теории физической культуры и их определениями

Определение	Понятие
1) способность человека в течение заданного времени и с определённой эффективностью выполнять максимально возможное количество работы	А) Переутомление
2) субъективное ощущение внутреннего состояния физиологического и психологического комфорта или дискомфорта	Б) Утомление

3) субъективные ощущения, отражающие множество изменений биохимических, физических и психофизиологических функций, появляющихся во время длительной или интенсивной работы	В) Работоспособность
4) особый вид функционального состояния человека, временно возникающий под воздействием продолжительной или интенсивной работы и приводящий к снижению её эффективности.	Г) Усталость
	Д) Самочувствие

Правильное соответствие: 1В, 2Д, 3Г, 4Б

У7.3.37

Расположите этапы проведения утренней зарядки в правильной последовательности

- 1) Основная часть (упражнения на все группы мышц)
- 2) Заключительная часть (дыхательные упражнения)
- 3) Подготовительная часть (разминка)

Правильная последовательность: 312

У7.3.38

Что такое «ЧСС» в спортивной медицине

- А) Частота силовых сокращений
- Б) Частота сердечных сокращений
- В) Частота сгибательных сгибов
- Г) Частота смены снарядов

Правильный ответ: Б

Обоснование: Частота сердечных сокращений. ЧСС — это пульс, основной показатель работы сердца

У7.3.39

Что такое «допинг» в спорте? Выберите верные утверждения

- А) Это любые лекарства, которые принимает спортсмен
- Б) Это вещества и методы, запрещенные ВАДА (WADA)
- В) Допинг может давать нечестное преимущество
- Г) Все биологически активные добавки (БАДы) являются допингом

Правильный ответ: Б, В

Обоснование: Допинг — это конкретный перечень запрещенных субстанций, препаратов и методов. Это позволяет спортсмену увеличить свои способности и дать нечестное преимущество.

У7.3.40

Дайте определение понятию «физическое воспитание»

Правильный ответ: Физическое воспитание — это вид воспитания, специфическим содержанием которого являются обучение движениям, воспитание физических качеств, овладение специальными физкультурными знаниями и формирование осознанной потребности в физкультурных занятиях.

У8.1.1

Установите соответствие между величиной количественного показателя освещенности и ее единицей измерения.

Величина количественного показателя	Единицы измерения
1) Световой поток (F)	А) Кандела (кд)
2) Сила света (I).	Б) Люмен (лм)
3) Освещенность (E)	В) Люкс (лк)
	Г) Ват (Вт)

Правильное соответствие: 1Б, 2А, 3В

У8.1.2

Установите последовательность применения огнетушителя:

- А. Направить насадку на очаг пожара
- Б. Сорвать пломбу и выдернуть чеку
- В. Нажать на рычаг (рукоятку)

Правильная последовательность: БАВ

У8.1.3

Оптимальное сочетание параметров микроклимата в зонах деятельности и отдыха человека:

- А. Комфорт
- Б. Среда жизнедеятельности
- В. Допустимые условия
- Г. Тепловой комфорт

Правильный ответ: А

Обоснование: Комфорт включает в себя оптимальную температуру, влажность, освещение, а также свободу от шума и других негативных факторов

У8.1.4

Прочитайте текст, укажите два правильных ответа и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа при оказании первой помощи при обмороке:

- А. Поднимите ноги пострадавшего выше уровня головы
- Б. Похлопайте пострадавшего по щекам, чтобы привести его в чувство
- В. Уложите пострадавшего на спину и обеспечьте доступ свежего воздуха
- Г. Дайте пострадавшему понюхать нашатырный спирт

Правильный ответ: А, В

Обоснование: Поднимите ноги пострадавшего выше уровня головы для улучшения притока крови к головному мозгу. Уложите пострадавшего на спину и обеспечьте доступ свежего воздуха для нормализации кровообращения и облегчение дыхания.

У8.1.5

Какие две меры наиболее эффективны для снижения общей вибрации на рабочем месте оператора

- А. Виброизоляция сиденья (пневмоподушка)
- Б. Установка оборудования на упругие опоры
- В. Укорачивание рабочей смены до 2 часов
- Г. Выдача ватных рукавиц
- Д. Установка кожаного кресла

Правильный ответ: А, Б

Обоснование: Виброизоляция сиденья и опор – техническая защита, кардинально снижающая вибрацию. Сокращение смены – организационная, но менее эффективна. Ватные рукавицы бесполезны, кожаное кресло не амортизирует.

У8.1.6

Какие меры предосторожности следует принять при угрозе цунами?

Правильный ответ: Эвакуация в безопасное место, указанное властями

У8.1.7

Что такое микроклимат производственного помещения

Правильный ответ: Микроклимат – это климатические условия внутренней среды помещения, определяющиеся сочетанием температуры, влажности, скорости движения воздуха и интенсивности теплового излучения от нагретых поверхностей. Основные параметры: Температура воздуха (°C). Относительная влажность воздуха (%). Скорость движения воздуха (м/с). Интенсивность теплового облучения (Вт/м²) – для горячих цехов.

У8.1.8

Прочитайте текст и установите соответствие между организмом и его функциональной ролью в цепи питания:

А	Дождевой червь	1	Автотрофы (продуценты)
Б	Фитопланктон	2	Хемотротрофы (продуценты)
В	Волк	3	Гетеротрофы (консументы)
Г	Мышь-полевка	4	Деструкторы (редуценты)
Д	Плесень (грибы)		
Е	Серобактерии		

Правильный ответ: А4, Б1, В3, Г3, Д4, Е2

У8.1.9

Прочитайте текст и установите правильную последовательность уровней иерархии биологических систем, расположив в порядке укрупнения (от низшего к высшему):

- А. Клеточный
- Б. Молекулярный
- В. Биосферный
- Г. Тканевый
- Е. Биогeoценотический
- Ж. Популяционно-видовой
- З. Органный
- Д. Организменный

Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:

Правильный ответ: БАГЗДЖЕВ

У8.1.10

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какой из перечисленных видов загрязнений относят к материальным?

- А. Механическое
- Б. Электромагнитное
- В. Шумовое
- Г. Вибрационное

Правильный ответ: А

Обоснование: К группе механических загрязнений относят загрязнения, которые можно измерить концентрацией, т.е. массой вещества, отнесенной к объему компонента среды.

У8.1.11

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.

Каковы причины разрушения озонового слоя?

Правильный ответ: Основной причиной разрушения озонового слоя является выброс в атмосферу хлор- и бромсодержащих химических соединений, в первую очередь фреонов. Эти вещества, распадаются в стратосфере под действием ультрафиолетового излучения, выделяя атомы хлора, разрушающие молекулу озона

У8.1.12

Внимательно прочитайте текст задания и запишите ответ, используя четкую компактную формулировку.

Разность между величинами фактического и возможного ущерба данного предприятия даст величину _____ ущерба.

Ответ: предотвращенного

У8.1.13

Прочитайте текст и выберите несколько правильных ответов.

К лотическим экосистемам (текучим) можно отнести:

- А. Озера
- Б. Болота
- В. Реки
- Г. Ручьи
- Д. Открытый океан
- Е. Пруды

Правильный ответ: В, Г

Обоснование: Лотические экосистемы — это водные системы с текучей водой, такие как реки и ручьи. Озёра, болота, пруды и открытый океан относятся к лентическим (стоячим) или морским экосистемам, где вода не имеет постоянного направленного течения. Поэтому к лотическим экосистемам можно отнести только варианты В (реки) и Г (ручьи).

У8.1.14

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.

В чем заключается сущность процесса биоаккумуляции?

Ответ: это процесс накопления живым организмом химических веществ из окружающей среды, особенно опасен для верхних звеньев пищевой цепи, т.е. растительные организмы усваивают загрязнители из внешней среды и аккумулируют их в своих органах, травоядные животные, питаясь растительностью, получают большие дозы, хищные — еще большие дозы.

У8.2.15

Установите соответствие между названием происшествия и его содержанием

Происшествие	Название
1) Событие с трагическими последствиями, приведшее к гибели людей	А) Стихийное бедствие
2) Опасное техногенное явление, происходящее по конструктивным, производственным, технологическим или эксплуатационным причинам это	Б) Авария
	В) Катастрофа

Правильное соответствие: 1В, 2Б

У8.2.16

Очередность контроля уровня шума на рабочем месте при проведении производственного контроля расставьте этапы:

- А. Провести измерения шумомером на рабочем месте
- Б. Сравнить полученные значения с ПДУ (предельно допустимым уровнем)
- В. Установить точки замера (ухо работающего)
- Г. Составить протокол измерений

Правильная последовательность: ВАБГ

У8.2.17

Для остановки кровотечения из сосудов кисти или предплечья можно использовать следующий метод:

- А. максимально отвести плечи пострадавшего назад и зафиксировать их за спиной широким бинтом
- Б. Наложить давящую повязку на поражённое место
- В. Поместить в локтевой сустав валик из скатанной материи, согнуть руку в локтевом суставе и зафиксировать предплечье к плечу
- Г. согнуть руку в локтевом суставе и зафиксировать предплечье к плечу

Правильный ответ: Б

Обоснование: этот метод помогает остановить кровотечение, так как давление на сосуды помогает сократить кровеносные сосуды и предотвращает дальнейшую потерю крови.

У8.2.18

Какие два вида вибрации различают по способу передачи на человека

- А. Общая
- Б. Локальная
- В. Поступательная
- Г. Вращательная
- Д. Случайная

Правильный ответ: А, Б

Обоснование: По способу передачи – общая (через опорные поверхности) и локальная (через руки). Остальное – по характеру спектра или направлению.

У8.2.19

Какие два вида шума по временным характеристикам определяют санитарные нормы?

- А. Постоянный
- Б. Переменный
- В. Прерывистый
- Г. Непостоянный

Правильный ответ: А, Г

Обоснование: Согласно классификации, шум бывает постоянным. Это шум который изменяется в течение 8 часового рабочего дня ≤ 5 дБА. А непостоянный это шум который изменяется ≤ 5 дБА.

У8.2.20

Что такое относительная влажность воздуха и как она измеряется

Правильный ответ: Относительная влажность – отношение фактического парциального давления водяных паров к давлению насыщенных паров при той же температуре, выраженное в процентах. Измеряется психрометром или гигрометрами.

У8.2.21

_____ – это система сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

Правильный ответ: охрана труда / ОТ

У8.2.22

Прочитайте текст и установите соответствие, распределив факторы среды по трем группам:

А	Освещенность	1	Абиотические (неживая природа)
Б	Вырубка лесов	2	Биотические (живая природа)
В	Хищничество	3	Антропогенные (влияние человека)
Г	Температура воздуха		
Д	Строительство ГТС		
Е	Конкуренция за пищу		

Правильный ответ: А1, Б3, В2, Г1, Д3, Е2

У8.2.23

Прочитайте текст и установите правильную последовательность этапов вторичной сукцессии после пожара в лесу:

А. Появление смешанного леса

Б. Заращение территории травами

В. Образование ельника

Г. Появление кустарников и светолюбивых деревьев (береза, осина)

Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:

Правильный ответ: БГАВ

У8.2.24

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Демографическим кризисом считаются:

А. Критические показатели рождаемости, то есть естественного прироста населения в государстве

Б. Критические показатели смертности, то есть убыли населения в государстве

В. Критические показатели естественного прироста или убыли населения в государстве.

Правильный ответ: В

В первом случае это ситуация, которая складывается в государстве, когда рождаемость падает ниже уровня простого воспроизводства населения, а также ниже уровня смертности. Во втором случае возникает перенаселение, и неспособность территории обеспечить её жителей жизненно необходимыми ресурсами. Обе ситуации считаются демографическим кризисом.

У8.2.25

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.

Что понимают под загрязнением окружающей среды?

Правильный ответ: загрязнение окружающей среды — это всё, что появляется не в том месте, не в то время и не в том количестве, которое естественно для природы, что выводит её системы из равновесия, отличается от нормы, обычно наблюдаемой и (или) желательной для человека.

У8.2.26

Внимательно прочитайте текст задания и запишите ответ, используя четкую компактную формулировку.

Выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух конкретными источниками той или иной территории называется _____.

Правильный ответ: предельно допустимый сброс (или ПДС).

У8.2.27

Прочитайте текст и выберите один правильный ответ.

К какому виду природных ресурсов относится чистая питьевая вода по признаку исчерпаемости?

- А. Возобновляемые;
- Б. Невозобновляемые;
- В. Неисчерпаемые;
- Г. Исчерпаемые

Правильный ответ: А

Обоснование: Чистая питьевая вода относится к возобновляемым природным ресурсам, так как она восполняется в результате круговорота воды в природе: испарение, конденсация, осадки и фильтрация через почву. Однако при нерациональном использовании или загрязнении запасы чистой питьевой воды могут временно истощаться, поэтому важно её беречь и охранять.

У8.3.28

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Малое видовое разнообразие, короткие цепи питания, неполный круговорот веществ, искусственный отбор, отсутствие полной саморегуляции характерны для?

- А. Агроэкосистемы
- Б. Урбоэкосистемы
- В. Биомов
- Г. Пустынь

Правильный ответ: А

На полях обычно культивируют один или немного видов растений, в связи с чем, резко обедняется и животное население, и состав микроорганизмов в агроценозе. Культурные виды, поддерживаются искусственным отбором, и не могут выдерживать борьбу за существование с дикими видами без поддержки человека.

У8.3.29

Соотнесите чрезвычайную ситуацию (ЧС) с её типом:

1) Наводнение	А) Геологическая ЧС
2) Землетрясение	Б) Метеорологическая ЧС
3) Ураган	В) Гидрологическая ЧС
	Г) Биологическая ЧС

Правильное соответствие: 1В, 2А, 3Б

У8.3.30

Очередность инструктажей для нового работника, принимаемого на работу с вредными условиями труда установите последовательность видов инструктажа:

1. Вводный инструктаж (при приеме на работу)
2. Целевой инструктаж (перед выполнением разовых работ)

3. Первичный инструктаж на рабочем месте
4. Повторный инструктаж (через 6 месяцев)

Правильная последовательность: 1342

У8.3.31

Какое профессиональное заболевание чаще всего связано с длительным воздействием шума

- А Вибрационная болезнь
- Б) Тугоухость (нейросенсорная потеря слуха)
- В) Силикоз легких
- Г) Радикулопатия

Правильный ответ: Б

Обоснование: Длительный интенсивный шум вызывает необратимые изменения в улитке внутреннего уха, приводя к профессиональной тугоухости.

У8.3.32

Какие два параметра измеряются при гигиенической оценке непостоянного шума

- А) Эквивалентный уровень звука (L_{Aeq})
- Б) Максимальный уровень звука (L_{Amax})
- В) Среднегеометрическая частота
- Г) Коэффициент отражения
- Д) Уровень когерентности

Правильный ответ: А, Б

Обоснование: для непостоянного шума нормируются эквивалентный (по энергии) и максимальный уровни. Остальное не входит в гигиеническую оценку.

У8.3.33

Какие две физические характеристики шума коррелируют с развитием профессиональной тугоухости

- А) Уровень звукового давления (дБ)
- Б) Частота звука (Гц)
- В) Цвет шума
- Г) Фаза колебаний
- Д) Поляризация

Правильный ответ: А, Б

Обоснование: Тугоухость зависит от энергии (уровень дБ) и частоты – высокие частоты (4000 Гц) повреждают улитку раньше. Цвет, фаза и поляризация не имеют значения

У8.3.34

Назовите несколько способов нормализации микроклимата в горячих цехах.

Правильный ответ: Механическая вентиляция (местная – воздушное душирование, общая приточная с охлаждением). Теплоизоляция и экранирование нагретых поверхностей (для снижения теплового излучения). Организационные меры: регламентированные перерывы, питьевой режим (подсоленная вода), комнаты отдыха с кондиционированием.

У8.3.35

Уровень риска, который общество может принять (разрешить), учитывая технико-экономические и социальные возможности на данном этапе своего развития – это

Правильный ответ: приемлемый риск / допустимый риск

У8.3.36

Прочитайте текст и установите соответствие между экологической проблемой и её основной причиной:

А	Парниковый эффект	1	Выбросы фреонов
Б	Увеличение озоновых дыр	2	Повышение концентрации углекислого газа в атмосфере
В	Кислотные дожди	3	Поступление сточных вод в водоемы
Г	Эвтрофикация (заболачивание)	4	Выбросы оксида серы и оксида азота

Правильный ответ: А2, Б1, В4, Г3

У8.3.37

Прочитайте текст и установите правильную последовательность, расположив группы организмов в порядке уменьшения их биомассы в экосистеме:

- А. Консументы II порядка (хищники)
- Б. Продуценты (растения)
- В. Консументы I порядка (растительноядные)

Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:

Правильный ответ: БВА

У8.3.38

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.

Какая из перечисленных теорий происхождения жизни и биосферы получила частичное научное подтверждение:

- А. Креационизм
- Б. Панспермия
- В. Самозарождение
- Г. Абиогенный синтез

Правильный ответ: Г

Обоснование: В результате известного классического эксперимента Миллера - Юри, в котором симулировались гипотетические условия раннего периода развития Земли для проверки возможности химической эволюции, удалось получить органические соединения из неорганических.

У8.3.39

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ.

Верно ли утверждение о том, что устойчивое развитие, по мнению Н.Н. Моисеева — это первый шаг к общепланетарному экологическому кризису?

Правильный ответ: неверно, по мнению Н.Н. Моисеева устойчивое развитие — это совместная эволюция человечества и биосферы и первый шаг к эпохе ноосферы

У8.3.40

Внимательно прочитайте текст задания и запишите ответ, используя четкую компактную формулировку.

Экологический фактор, уровень которого приближается к любой границе диапазона выносливости или заходит за его границу, называют _____.

Ответ: лимитирующим.

У9.1.1

Что из перечисленного относится к основным принципам социально-трудовых отношений?

- А. Дискриминация по возрасту.

- Б. Равенство прав и возможностей работников.
- В. Ограничение свободы слова.
- Г. Неравная оплата труда.

Правильный ответ: Б

Обоснование: к основным принципам социально-трудовых отношений относится равенство прав и возможностей работников. Этот принцип закреплён в трудовом законодательстве и означает, что все сотрудники должны иметь равные условия для реализации своих способностей, а дискриминация по каким-либо признакам недопустима. Остальные варианты (дискриминация по возрасту, ограничение свободы слова, неравная оплата труда) противоречат современным стандартам трудовых отношений и принципам справедливости.

У9.1.2

Кто несёт ответственность за обеспечение доступной среды на предприятии?

- А. Только директор.
- Б. Работодатель.
- В. Профсоюз.
- Г. Сами работники.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Ответственность за создание и поддержание доступной среды на предприятии несёт работодатель. Именно он обязан организовать условия труда, соответствующие требованиям законодательства, в том числе обеспечить доступность помещений, оборудования и информации для всех сотрудников, включая людей с ограниченными возможностями. Директор может быть представителем работодателя, но ответственность лежит на всей организации. Профсоюз и работники могут вносить предложения, но не несут прямой ответственности за реализацию этих мер.

У9.1.3

Расположите этапы трудоустройства человека с инвалидностью в правильной последовательности:

- А. Заключение трудового договора.
- Б. Прохождение медико-социальной экспертизы.
- В. Поиск вакансий и подача резюме.
- Г. Адаптация рабочего места.
- Д. Выход на работу.

Правильный ответ: БВАГД

У9.1.4

Какие формы дискриминации запрещены в социально-трудовых отношениях? (выберите все верные)

- А. По полу.
- Б. По возрасту.
- В. По состоянию здоровья (если не влияет на выполнение работы).
- Г. По уровню образования.

Правильный ответ: А, Б, В

Обоснование: В социально-трудовых отношениях запрещена дискриминация по полу, возрасту и состоянию здоровья, если оно не препятствует выполнению трудовых обязанностей. Эти признаки не могут быть основанием для ограничения прав работников или неравных условий труда. Дискриминация по уровню образования не запрещена, так как образование может быть объективным требованием для определённой должности.

У9.1.5

Соотнесите тип барьера в доступности среды и пример:

Тип барьера	Пример
1. Физический	А. Отсутствие субтитров на видео
2. Информационный	Б. Высокий порог у входа
3. Коммуникативный	В. Невозможность общаться с глухим коллегой
4. Архитектурный	Г. Отсутствие лифта в здании

Ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г

У9.1.6

Перечислите три основных принципа социально-трудовых отношений, закреплённых в законодательстве РФ.

Правильный ответ: Равенство прав, свобода труда, защита от дискриминации. Равенство прав — каждый работник имеет одинаковые возможности для реализации своих трудовых прав, независимо от пола, возраста, здоровья и других личных особенностей. - Свобода труда — каждый человек вправе самостоятельно выбирать род деятельности, профессию и место работы, а также распоряжаться своими способностями к труду. - Защита от дискриминации — запрещены любые ограничения или преимущества в сфере труда, основанные на признаках, не связанных с деловыми качествами работника.

У9.1.7

Какие меры относятся к созданию доступной среды на рабочем месте? (выберите все верные)

- А. Установка пандусов и поручней.
- Б. Организация рабочего места с учётом индивидуальных потребностей.
- В. Ограничение доступа к информации.
- Г. Обучение персонала взаимодействию с людьми с инвалидностью.

Правильный ответ: А, Б, Г

Обоснование: к мерам по созданию доступной среды на рабочем месте относятся: - Установка пандусов и поручней (А) — обеспечивает физическую доступность для людей с нарушениями опорно-двигательного аппарата. - Организация рабочего места с учётом индивидуальных потребностей (Б) — позволяет адаптировать условия труда под конкретного сотрудника, в том числе с инвалидностью. - Обучение персонала взаимодействию с людьми с инвалидностью (Г) — способствует формированию инклюзивной среды и эффективному взаимодействию в коллективе. Ограничение доступа к информации (В), наоборот, является барьером и противоречит принципам доступности.

У9.1.8

Расположите действия работника автовокзала при сопровождении пассажира с нарушением зрения в правильной последовательности:

- А. предложить помощь при посадке;
- Б. уточнить потребности пассажира;
- В. встретить пассажира у входа;
- Г. сопроводить к зоне ожидания.

Правильный ответ: ВБГА

Обоснование: сначала работник должен встретить пассажира у входа, чтобы оказать поддержку с самого начала. Затем уточнить потребности, чтобы понять, какая помощь требуется. После этого сопроводить к зоне ожидания и, когда подойдёт время, предложить помощь при посадке. Такой порядок обеспечивает комфорт и безопасность пассажира.

У9.1.9

Определите порядок действий при организации посадки пассажира на кресле-коляске в железнодорожный вагон:

- А. проверка исправности подъемного устройства;
- Б. фиксация кресла-коляски;
- В. подготовка платформы;
- Г. сопровождение пассажира в вагон.

Правильный ответ: ВАБГ

Обоснование: сначала необходимо подготовить платформу, чтобы обеспечить доступ к вагону. Затем проверяется исправность подъемного устройства — это гарантирует безопасность во время подъема. После этого кресло-коляска фиксируется, и только потом пассажир сопровождает пассажира в вагон. Такой порядок минимизирует риски и обеспечивает комфортную посадку.

У9.1.10

Какой принцип является основным при общении с пассажиром с нарушением слуха на транспорте?

- А. говорить максимально быстро;
- Б. использовать жесты и визуальную информацию;
- В. избегать зрительного контакта;
- Г. обращаться только к сопровождающему лицу.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Пассажиру с нарушением слуха необходима визуальная поддержка информации. Использование жестов, табло и четкой артикуляции облегчает понимание и повышает безопасность поездки.

У9.1.11

Какое действие сотрудника метро считается корректным при сопровождении пассажира с инвалидностью?

- А. самостоятельно перемещать пассажира без предупреждения;
- Б. игнорировать просьбы пассажира;
- В. предварительно уточнить, какая помощь требуется;
- Г. разговаривать только с сопровождающим.

Правильный ответ: В

Обоснование: Помощь должна предоставляться только с согласия пассажира и с учетом его индивидуальных потребностей. Это обеспечивает уважительное и безопасное взаимодействие.

У9.1.12

Почему на транспортных объектах важно использовать контрастную маркировку ступеней?

Правильный ответ: Контрастная маркировка помогает пассажирам с нарушением зрения лучше различать границы ступеней и безопасно передвигаться по объекту транспорта. Это снижает риск падений и травм, особенно в местах с интенсивным пассажиропотоком

У9.1.13

Специальная поверхность с рельефными элементами, предназначенная для ориентирования людей с нарушением зрения, называется ...

Правильный ответ: тактильная плитка

У9.1.14

Какой элемент транспортной инфраструктуры обеспечивает доступность для пассажиров на креслах-колясках?

- А. турникет без расширенного прохода;
- Б. подъемная платформа;
- В. высокий бордюр;
- Г. узкий лестничный марш.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Подъемная платформа — это специальное устройство, предназначенное для перемещения пассажиров на креслах-колясках между разными уровнями транспортной инфраструктуры, например, с платформы на уровень вагона или автобуса. Она обеспечивает беспрепятственный и безопасный доступ для людей с ограниченной мобильностью. Остальные варианты, такие как турникет без расширенного прохода, высокий бордюр или узкая лестница, создают барьеры и затрудняют или делают невозможным самостоятельное передвижение на кресле-коляске.

У9.2.15

Что такое «разумное приспособление» в трудовых отношениях для инвалидов?

- А. Особые льготы без обязанностей.
- Б. Изменение условий труда для обеспечения равных возможностей.
- В. Снижение требований к квалификации.
- Г. Дополнительный отпуск только по желанию работника

Правильный ответ: Б

Обоснование: «Разумное приспособление» в трудовых отношениях для инвалидов — это изменение условий труда, рабочего места или режима работы, которое позволяет человеку с инвалидностью выполнять свои обязанности наравне с другими. Такой подход обеспечивает равные возможности и доступ к труду, не снижая требований к квалификации и не предоставляя необоснованных льгот. Это не дополнительные привилегии, а необходимые меры для включения сотрудника в рабочий процесс.

У9.2.16

Какие обязанности есть у работодателя по отношению к работникам с инвалидностью? (выберите все верные)

- А. Обеспечение безопасных условий труда.
- Б. Создание специальных рабочих мест.
- В. Предоставление льгот и компенсаций.
- Г. Ограничение карьерного роста.

Правильный ответ: А, Б, В

Обоснование: Работодатель обязан обеспечивать безопасные условия труда для всех сотрудников, включая работников с инвалидностью, чтобы предотвратить производственный травматизм и профзаболевания. Он также должен создавать специальные рабочие места и предоставлять льготы и компенсации, предусмотренные законодательством, для поддержки таких работников. Ограничение карьерного роста является дискриминацией и противоречит принципам равных возможностей.

У9.2.17

Приведите пример разумного приспособления рабочего места для сотрудника с нарушением опорно-двигательного аппарата.

Правильный ответ: Установка регулируемого по высоте стола, предоставление специального кресла, организация рабочего места вблизи входа.

У9.2.18

Расположите действия работодателя при приеме на работу инвалида:

- А. Ознакомление с ИПРА (индивидуальная программа реабилитации).
- Б. Предоставление рабочего места.

- В. Заключение трудового договора.
- Г. Оценка условий труда.
- Д. Информирование о льготах.

Правильный ответ: ГАДВБ

У9.2.19

Расположите меры по созданию доступной среды по степени реализации:

- А. Устранение архитектурных барьеров.
- Б. Обучение персонала.
- В. Разработка политики доступности.
- Г. Внедрение технических средств.
- Д. Контроль и мониторинг.

Правильный ответ: ВАГБД

У9.2.20

Какие права гарантированы работникам с инвалидностью по Трудовому кодексу РФ? (выберите все верные)

- А. Сокращённая продолжительность рабочего времени.
- Б. Запрет на увольнение по инициативе работодателя без согласия инспекции.
- В. Обязательное трудоустройство только на низкооплачиваемые должности.
- Г. Дополнительный отпуск.

Правильный ответ: А, Б, Г

Обоснование: Работникам с инвалидностью по Трудовому кодексу РФ гарантированы дополнительные права для защиты их интересов. К ним относятся сокращённая продолжительность рабочего времени и предоставление дополнительного отпуска без сохранения заработной платы. Также для них действует усиленная защита от увольнения по инициативе работодателя — требуется согласие государственной инспекции труда. Обязательное трудоустройство только на низкооплачиваемые должности противоречит принципу равенства прав и возможностей.

У9.2.21

Соотнесите понятие, используемое в рамках социально-трудовых отношений и его определение в границах доступной среды

Понятие	Определение
1. Квота	А. Специальные условия труда для инвалидов
2. Адаптация	Б. Обязательная доля рабочих мест для инвалидов
3. Инклюзия	В. Включение всех людей в общественную жизнь
4. Дискриминация	Г. Ограничение прав по определённому признаку

Правильный ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г

У9.2.22

Установите последовательность действий при разработке паспорта доступности транспортного объекта:

- А. обследование объекта;
- Б. утверждение документа;
- В. анализ выявленных нарушений;
- Г. оформление результатов проверки.

Правильный ответ: АВГБ

У9.2.23

Какой документ закрепляет необходимость создания доступной среды для инвалидов в Российской Федерации?

- А. Трудовой кодекс РФ;
- Б. Федеральный закон «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»;
- В. Гражданский кодекс РФ;
- Г. Закон «О рекламе».

Правильный ответ: Б

Обоснование: Именно Федеральный закон «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» устанавливает обязанность органов власти, организаций и граждан создавать условия для беспрепятственного доступа инвалидов к объектам инфраструктуры и услугам. Остальные документы регулируют иные сферы: трудовые, гражданские или рекламные отношения.

У9.2.24

Какие требования относятся к обеспечению доступности транспортной инфраструктуры?

- А. наличие пандусов;
- Б. установка тактильных указателей;
- В. отсутствие навигации;
- Г. обеспечение звукового информирования;
- Д. ограничение доступа маломобильных пассажиров.

Правильный ответ: А, Б, Г

Обоснование: к требованиям по обеспечению доступности транспортной инфраструктуры относятся: - наличие пандусов — для самостоятельного передвижения пассажиров на креслах-колясках; - установка тактильных указателей — для ориентации и безопасного передвижения людей с нарушениями зрения; - обеспечение звукового информирования — для получения информации о маршрутах, остановках и других важных данных. Отсутствие навигации и ограничение доступа маломобильных пассажиров противоречат принципам доступной среды.

У9.2.25

Какой нормативный документ определяет общие требования доступности зданий и сооружений для маломобильных групп населения?

- А. СанПиН;
- Б. СП «Доступность зданий и сооружений для маломобильных групп населения»;
- В. Устав транспортной организации;
- Г. Правила дорожного движения.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Свод правил устанавливает требования к оборудованию входов, путей движения, санитарных помещений и других элементов инфраструктуры для обеспечения доступности объектов.

У9.2.26

Комплекс мер, обеспечивающих возможность инвалидам пользоваться транспортными услугами наравне с другими пассажирами, называется ...

Правильный ответ: доступная среда

У9.2.27

Кто обязан обеспечивать доступность услуг на объектах транспортной инфраструктуры?

- А. только пассажиры;
- Б. транспортные организации;
- В. исключительно органы местного самоуправления;
- Г. страховые компании.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Обязанность по обеспечению доступности услуг на объектах транспортной инфраструктуры возложена на транспортные организации. Именно они отвечают за

создание условий, позволяющих всем пассажирам, включая людей с инвалидностью и маломобильных граждан, беспрепятственно пользоваться транспортом. Остальные варианты не соответствуют действующему законодательству.

У9.3.28

Определите порядок действий при выявлении нарушения доступности на вокзале:

- А. составление акта;
- Б. устранение нарушения;
- В. проведение проверки;
- Г. повторный контроль состояния объекта.

Правильный ответ: ВАБГ

У9.3.29

Какова основная цель этичного общения с коллегой, имеющим ограниченные возможности здоровья?

- А. Проявить жалость и сочувствие.
- Б. Обеспечить равные условия для эффективной совместной работы.
- В. Избегать прямого общения, чтобы не обидеть.
- Г. Выполнять за него часть работы.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Основная цель этичного общения с коллегой, имеющим ограниченные возможности здоровья, — обеспечить равные условия для эффективной совместной работы. Это способствует созданию инклюзивной и уважительной атмосферы, где каждый может реализовать свой профессиональный потенциал. Жалость, избегание общения или выполнение работы за коллегу не способствуют равенству и могут унижить человека.

У9.3.30

Какие действия способствуют созданию благоприятного психологического климата для сотрудника с ОВЗ? (выберите все верные варианты)

- А. Акцентировать внимание на его особенностях при других коллегах.
- Б. Общаться на равных, не подчёркивая его состояние здоровья.
- В. Предлагать помощь, если видите затруднения, но не навязывать её.
- Г. Игнорировать его присутствие в коллективных обсуждениях.

Правильный ответ: А, Б, В

Обоснование: для создания благоприятного психологического климата важно общаться с сотрудником на равных, не заостряя внимание на его состоянии здоровья, и предлагать помощь, если замечены затруднения, но не навязывать её. Это демонстрирует уважение к личности и самостоятельности человека. Акцентировать внимание на особенностях при других или игнорировать участие в обсуждениях — действия, которые могут привести к изоляции и дискомфорту.

У9.3.31

Соотнесите тип ошибки в общении с правильным примером:

Ошибка	Пример
1. Снисходительное отношение	А. «Ты справишься с этим сложным отчётом?»
2. Излишняя помощь	Б. «Давай я сам это сделаю, тебе будет трудно».
3. Игнорирование	В. Не приглашать коллегу на обед или корпоративное мероприятие.

Правильный ответ: 1Б, 2А, 3В

У9.3.32

Расположите в правильном порядке действия при возникновении недопонимания с коллегой с нарушением слуха:

- А. Кричать или говорить очень медленно, утрируя мимику.
- Б. Постараться установить зрительный контакт и говорить чётко.
- В. При необходимости предложить перейти на письменное общение (мессенджер, блокнот).
- Г. Использовать простые фразы и переспрашивать, всё ли понятно.

Правильный ответ: 243

У9.3.33

Опишите одно правило этикета при общении с незрячим или слабовидящим коллегой.

Правильный ответ: При встрече и общении необходимо представиться и, при необходимости, предложить свою руку для сопровождения, а не хватать человека без предупреждения.

У9.3.34

Как следует поступить, если вы видите, что коллега с нарушением опорно-двигательного аппарата пытается открыть тяжёлую дверь?

- А. Молча пройти мимо, чтобы не смущать.
- Б. Громко спросить на весь коридор: «Тебе помочь?».
- В. Подойти и тихо спросить: «Разреши, я придержу дверь».
- Г. Отвлечь его разговором, пока дверь не закроется.

Правильный ответ: В

Обоснование: правильно подойти и тихо спросить: «Разреши, я придержу дверь». Такой подход демонстрирует уважение, не привлекает лишнего внимания и позволяет человеку самостоятельно принять помощь. Остальные варианты либо игнорируют потребность в помощи, либо создают неловкость, либо не решают проблему.

У9.3.35

Что является проявлением уважения и инклюзии по отношению к коллеге с ОВЗ в повседневной работе? (выберите все верные варианты)

- А. Привлекать его к обсуждению общих задач и проектов.
- Б. Обсуждать его здоровье с другими сотрудниками без его согласия.
- В. Использовать доступную среду (например, не загромождать пандус).
- Г. Считать его профессиональным советником по всем вопросам инвалидности.

Правильный ответ: А, В

Обоснование: Проявлением уважения и инклюзии является привлечение коллеги с ОВЗ к обсуждению общих задач и проектов, что способствует его профессиональному развитию и участию в жизни коллектива. Также важно использовать доступную среду (*например, не загромождать пандус*), чтобы обеспечить равные возможности для всех. Обсуждение здоровья без согласия и ожидание, что коллега будет советником по всем вопросам инвалидности, недопустимы и нарушают личные границы.

У9.3.36

Установите правильную последовательность действий работника вокзала при обращении пассажира с инвалидностью:

- А. сопровождение к месту ожидания;
- Б. приветствие пассажира;
- В. уточнение необходимой помощи;
- Г. организация посадки.

Правильный ответ: БВАГ

У9.3.37

Как следует обращаться к пассажиру с инвалидностью при оказании помощи?

- А. только через сопровождающего;
- Б. напрямую к самому пассажиру;
- В. избегая общения;
- Г. исключительно письменными сообщениями.

Правильный ответ: Б

Обоснование: при оказании помощи пассажиру с инвалидностью обращаться следует напрямую к самому пассажиру, проявляя уважение к его личности и самостоятельности. Это позволяет уточнить его потребности и избежать недопонимания. Общение через сопровождающего, избегание контакта или использование только письменных сообщений могут восприниматься как пренебрежение и нарушение прав пассажира.

У9.3.38

Какие действия помогают создать комфортные условия для пассажиров с ограниченными возможностями здоровья?

- А. спокойное и уважительное общение;
- Б. уточнение потребностей пассажира;
- В. игнорирование просьб;
- Г. сопровождение при необходимости;
- Д. отказ в предоставлении информации.

Правильный ответ: А, Б, Г

Обоснование: Создание комфортных условий для пассажиров с ограниченными возможностями здоровья предполагает спокойное, уважительное общение, уточнение индивидуальных потребностей и сопровождение при необходимости. Такой подход обеспечивает безопасность, удобство и психологический комфорт, в отличие от игнорирования просьб или отказа в помощи.

У9.3.39

Почему важно учитывать психологические особенности пассажира с инвалидностью при оказании помощи?

- А. это снижает скорость обслуживания;
- Б. это помогает установить доверительное и безопасное взаимодействие;
- В. это необходимо только при международных перевозках;
- Г. это не влияет на качество обслуживания.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Уважительное отношение и учет эмоционального состояния пассажира позволяют снизить стресс и обеспечить более безопасное и комфортное использование транспортных услуг

У9.3.40

Кратковременная помощь, оказываемая пассажиру с инвалидностью в конкретной ситуации, называется ...

Правильный ответ: ситуационная помощь

У10.1.1

Установите правильную последовательность фаз классического промышленного (экономического) цикла, начиная с фазы восстановления экономики:

- 1 Спад (рецессия)
- 2 Пик (бум)
- 3 Подъем (оживление)
- 4 Дно (депрессия)

Правильный ответ: $3 \rightarrow 2 \rightarrow 1 \rightarrow 4$

У10.1.2

Установите правильную последовательность этапов принятия потребительского решения на рынке товаров:

- 1 Оценка альтернатив
- 2 Осознание потребности
- 3 Покупка товара
- 4 Поиск информации
- 5 Поведение после покупки

Правильный ответ: $2 \rightarrow 4 \rightarrow 1 \rightarrow 3 \rightarrow 5$

У10.1.3

Установите правильную последовательность форм международной экономической интеграции по мере углубления взаимодействия (от начальной к высшей):

1. Общий рынок
2. Таможенный союз
3. Экономический и валютный союз
4. Зона свободной торговли (ЗСТ)

Правильный ответ: $4 \rightarrow 2 \rightarrow 1 \rightarrow 3$

У10.1.4

Установите правильную последовательность этапов планирования потребности в персонале на предприятии:

1. Разработка программ по устранению расхождений (найм, обучение, сокращение)
2. Анализ текущего состояния трудовых ресурсов
3. Прогнозирование спроса на рабочую силу
4. Прогнозирование предложения рабочей силы (внутреннего и внешнего)

Правильный ответ: $2 \rightarrow 3 \rightarrow 4 \rightarrow 1$

У10.1.5

Установите правильную последовательность этапов разработки стратегии развития транспортной инфраструктуры региона:

1. Реализация инвестиционных проектов и мониторинг результатов
2. Анализ текущего состояния и выявление проблем транспортной сети
3. Формулировка целей и выбор приоритетных направлений развития
4. Разработка программы мероприятий и оценка необходимых ресурсов

Правильный ответ: $2 \rightarrow 3 \rightarrow 4 \rightarrow 1$

У10.1.6

Установите правильную последовательность оценки транспортной доступности населенного пункта:

1. Расчет интегрального индекса транспортной доступности
2. Сбор данных о маршрутах, расписании и тарифах
3. Определение целевых точек притяжения (работа, услуги, отдых)
4. Измерение временных и стоимостных затрат на преодоление расстояния

Правильный ответ: $3 \rightarrow 2 \rightarrow 4 \rightarrow 1$

У10.1.7

Установите правильную последовательность процесса бюджетирования затрат:

1. Утверждение бюджета и доведение показателей до центров ответственности
2. Идентификация центров затрат и классификация расходов

3. Сбор и обоснование плановых показателей от подразделений
4. Консолидация, согласование и корректировка сводного бюджета

Правильный ответ: 2 → 3 → 4 → 1

У10.1.8

Установите правильную последовательность разработки технико-экономического обоснования (ТЭО) инвестиционного проекта:

1. Финансово-экономический анализ и расчет показателей эффективности (NPV, IRR)
2. Маркетинговый анализ и оценка спроса на продукцию
3. Технический анализ и выбор технологии реализации
4. Анализ рисков и выработка итоговых рекомендаций

Правильный ответ: 2 → 3 → 1 → 4

У10.1.9

Установите правильную последовательность действий страхователя при наступлении страхового случая в логистике:

1. Предоставление полного пакета документов страховщику
2. Немедленное уведомление страховой компании об инциденте
3. Принятие мер по минимизации ущерба (аварийно-спасательные работы)
4. Получение страхового возмещения

Правильный ответ: 2 → 3 → 1 → 4

У10.1.10

Установите правильную последовательность этапов таможенного оформления экспортируемого груза:

1. Выпуск товаров таможенным органом
2. Регистрация таможенной декларации
3. Предварительное информирование таможенных органов
4. Проверка документов и фактический контроль (при необходимости)

Правильный ответ: 3 → 2 → 4 → 1

У10.1.11

Установите правильную последовательность организации международной мультимодальной перевозки:

1. Оформление единого мультимодального транспортного документа (MTD)
2. Выбор оператора мультимодальной перевозки (МТО)
3. Доставка груза конечному получателю
4. Заключение договора с грузоотправителем

Правильный ответ: 4 → 2 → 1 → 3

У10.1.12

Установите правильную последовательность процедуры оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС):

1. Разработка проекта отчета ОВОС
2. Уведомление органов власти и общественности (скрининг и скоупинг)
3. Принятие решения государственной экологической экспертизы
4. Проведение общественных обсуждений и сбор замечаний

Правильный ответ: 2 → 1 → 4 → 3

У10.1.13

Установите правильную последовательность этапов цикла Деминга (PDCA) при внедрении системы экологического менеджмента (ISO 14001):

1. Внедрение и эксплуатация процессов (Do)
2. Разработка экологической политики и целей (Plan)
3. Анализ со стороны руководства и корректирующие действия (Act)
4. Мониторинг, измерения и внутренний аудит (Check)

Правильный ответ: 2 → 1 → 4 → 3

У10.2.14

Какой вид товаров характеризуется одновременным отсутствием исключаемости в потреблении и соперничества в потреблении, что создаёт проблему «безбилетника» и требует государственного предоставления?

- А) Частные блага
- Б) Общественные блага
- В) Клубные блага
- Г) Общие ресурсы

Верный ответ: Б

Обоснование: Общественные блага (национальная оборона, уличное освещение) не исключают никого из потребления и не уменьшают доступность для других при использовании. Рынок не способен эффективно их производить из-за невозможности взимать плату с каждого потребителя (проблема «безбилетника»), поэтому их предоставление обычно берёт на себя государство.

У10.2.15

Какие из перечисленных факторов определяют высокую ценовую эластичность спроса на товар? (Выберите все верные)

- А) Наличие большого количества товаров-заменителей
- Б) Отнесение товара к категории предметов первой необходимости
- В) Длительный временной горизонт для адаптации потребителя
- Г) Низкая доля расходов на товар в бюджете потребителя

Верные ответы: А, В

Обоснование: Спрос эластичен, когда потребитель может легко переключиться на аналоги (А) и когда у него есть время найти замену или изменить привычки (В). Предметы первой необходимости (Б) и товары с малой долей в бюджете (Г), наоборот, делают спрос неэластичным, так как потребители продолжают их покупать даже при росте цены.

У10.2.16

В чём заключается основное отличие теории сравнительных преимуществ Д. Рикардо от теории абсолютных преимуществ А. Смита?

- А) Рикардо отрицал выгоду от международной торговли
- Б) Рикардо показал, что торговля выгодна даже при абсолютном отставании страны во всех отраслях
- В) Смит опирался на теорию стоимости, основанную на труде, а Рикардо – на предельную полезность
- Г) Рикардо рассматривал только торговлю готовой продукцией, а Смит – сырьём

Верный ответ: Б

Обоснование: А. Смит утверждал, что страна экспортирует то, что производит с меньшими абсолютными затратами. Д. Рикардо доказал, что специализация и торговля эффективны, если страна имеет сравнительно меньшие альтернативные издержки (opportunity cost) по производству товара, даже если она уступает партнёру в абсолютной производительности по всем благам.

У10.2.17

Какой показатель наиболее точно отражает отдачу от инвестиций в человеческий капитал в долгосрочной перспективе?

- А) Коэффициент текучести кадров
- Б) Дифференциал заработной платы между работниками с разным уровнем образования
- В) Средняя продолжительность рабочего дня
- Г) Уровень автоматизации производства

Верный ответ: Б

Обоснование: Теория человеческого капитала (Г. Беккер, Я. Минцер) показывает, что дополнительные инвестиции в образование и навыки капитализируются в виде более высокой заработной платы на протяжении всей карьеры. Дифференциал зарплат между группами с разным уровнем образования служит прокси-оценкой нормы отдачи на эти инвестиции.

У10.2.18

Какие причины формируют межотраслевые различия в уровне заработной платы при равной квалификации работников? (Выберите все верные)

- А) Компенсационные надбавки за вредные или опасные условия труда
- Б) Различия в производительности труда, обусловленные технологической оснащённостью отрасли
- В) Профсоюзное давление и коллективные договоры в отдельных секторах
- Г) Единая тарифная сетка, установленная на федеральном уровне

Верные ответы: А, Б, В

Обоснование: Заработная плата компенсирует не только квалификацию, но и условия труда (А), отражает производительность, которая зависит от капитала и технологий (Б), а также подвержена влиянию институтов (В). Единая тарифная сетка (Г) в рыночной экономике отсутствует, ставки формируются под влиянием спроса и предложения на конкретном рынке труда.

У10.2.19

Какой эффект возникает, когда развитие транспортной инфраструктуры приводит к концентрации экономической активности и миграции населения в узлы транспортного каркаса?

- А) Дивергенционный эффект
- Б) Агломерационный эффект
- В) Инфляционный шок
- Г) Фискальный мультипликатор

Верный ответ: Б

Обоснование: Транспортная доступность снижает транзакционные издержки и логистические барьеры, что стимулирует фирмы и население концентрироваться в узловых точках. Это создаёт положительный внешний эффект масштаба (агломерационную ренту), повышая производительность и инновационный потенциал территории.

У10.2.20

В чём заключается основное преимущество метода ABC (Activity-Based Costing) по сравнению с традиционным распределением накладных расходов?

- А) ABC полностью исключает учёт постоянных затрат
- Б) ABC распределяет косвенные затраты по драйверам активностей, что повышает точность калькуляции себестоимости
- В) ABC использует только нормативный метод учёта без фактических данных
- Г) ABC применяется исключительно для расчёта налогов

Верный ответ: Б

Обоснование: Традиционные методы часто распределяют накладные расходы пропорционально базе (например, фонду оплаты труда или объёму выпуска), что искажает себестоимость сложных или мелких заказов. ABC выявляет реальные бизнес-процессы

(активности) и назначает затраты через драйверы (например, число заказов, наладок, поставок), обеспечивая более релевантную информацию для ценообразования и управления ресурсами.

У10.2.21

Почему при сравнении взаимоисключающих инвестиционных проектов различной масштабности предпочтительнее использовать NPV, а не IRR?

- А) IRR не учитывает временную стоимость денег
- Б) NPV показывает абсолютный прирост стоимости компании, тогда как IRR может давать конфликтующие сигналы при неодинаковых денежных потоках
- В) IRR всегда завышает доходность проекта
- Г) NPV проще рассчитать без использования финансового калькулятора

Верный ответ: Б

Обоснование: IRR измеряет относительную доходность и может иметь несколько значений при нестандартных денежных потоках. NPV дисконтирует все потоки к текущему моменту и отражает реальную величину добавленной стоимости в денежных единицах, что делает его критерием, максимизирующим благосостояние акционеров, особенно при выборе одного проекта из нескольких альтернатив.

У10.2.22

Какие методы входят в инструментарий анализа рисков при разработке ТЭО? (Выберите все верные)

- А) Анализ чувствительности (Sensitivity Analysis)
- Б) Сценарное моделирование (Best/Base/Worst Case)
- В) Игнорирование инфляционных ожиданий
- Г) Метод Монте-Карло для вероятностного распределения ключевых переменных

Верные ответы: А, Б, Г

Обоснование: Анализ чувствительности (А) выявляет «критические» факторы, сценарный анализ (Б) оценивает устойчивость проекта к макроэкономическим шокам, а Монте-Карло (Г) даёт распределение вероятностей NPV/IRR. Игнорирование инфляции (В) недопустимо, так как искажает реальные денежные потоки и ставку дисконтирования.

У10.2.23

Что означает принцип суброгации в транспортном страховании?

- А) Право страхователя требовать повторной выплаты при наступлении второго случая
- Б) Право страховщика после выплаты возмещения требовать компенсации от лица, виновного в ущербе
- В) Обязанность страхователя самостоятельно устранять последствия страхового случая
- Г) Переход права собственности на застрахованный груз к страховщику при любом инциденте

Верный ответ: Б

Обоснование: Суброгация (ст. 965 ГК РФ) позволяет страховой компании, возместившей убыток страхователю, вступить в его права требования к виновной стороне (перевозчику, третьему лицу). Это предотвращает неосновательное обогащение страхователя и перекладывает конечную финансовую ответственность на причинителя вреда.

У10.2.24

В чём заключается ключевое различие между базами поставки DAP и DDP по Инкотермс 2020?

- А) DAP предусматривает оплату экспортных пошлин продавцом, DDP – покупателем
- Б) DDP включает уплату импортных таможенных пошлин и НДС, DAP – нет
- В) DAP применяется только для морских перевозок, DDP – для авиа
- Г) DDP обязывает покупателя организовать разгрузку в порту назначения

Верный ответ: Б

Обоснование: При DAP (Delivered at Place) продавец доставляет товар до указанного места, но не берёт на себя таможенную очистку при импорте. При DDP (Delivered Duty Paid) продавец несёт все риски и расходы, включая уплату ввозных пошлин, налогов и прохождение таможенных процедур в стране покупателя.

У10.2.25

Какой финансовый инструмент позволяет транспортной компании зафиксировать курс валюты для будущей оплаты фрахта и исключить валютный риск?

- А) Опцион на покупку акций судоходной компании
- Б) Форвардный валютный контракт
- В) Облигация с плавающим купоном
- Г) Фьючерс на поставку топлива

Верный ответ: Б

Обоснование: Форвардный контракт обязывает стороны купить/продать валюту в будущем по заранее согласованному курсу. Это хеджирует риск неблагоприятного изменения обменного курса между моментом заключения контракта на перевозку и моментом платежа, обеспечивая предсказуемость затрат.

У10.2.26

Каков экономический смысл налога Пигу в регулировании негативных внешних эффектов?

- А) Увеличение доходов бюджета за счёт экспорта ресурсов
- Б) Установление ставки налога, равной предельному внешнему ущербу, для интернализации экстерналий
- В) Субсидирование предприятий, загрязняющих окружающую среду
- Г) Отмена платы за пользование природными ресурсами

Верный ответ: Б

Обоснование: Налог Пигу корректирует рыночное равновесие, заставляя производителя учитывать социальные издержки загрязнения. Когда ставка налога равна предельному ущербу, фирма внутренне оптимизирует уровень выбросов до общественно оптимального, что устраняет провал рынка без прямого административного запрета.

У10.2.27

Какой цикл лежит в основе стандарта ISO 14001 и обеспечивает непрерывное улучшение системы экологического менеджмента?

- А) SWOT-анализ
- Б) PDCA (Plan-Do-Check-Act)
- В) DMAIC
- Г) BCG-матрица

Верный ответ: Б

Обоснование: Цикл PDCA (Планирование – Выполнение – Проверка – Действие) является методологической основой ISO 14001. Он позволяет последовательно устанавливать экологические цели, внедрять процессы, мониторить соответствие и принимать корректирующие меры, формируя культуру постоянного экологического совершенствования организации.

У10.3.28

Опишите механизм формирования рыночной цены и роль спроса и предложения в этом процессе.

Верный ответ: Рыночная цена формируется в точке равновесия спроса и предложения, где объем, который готовы купить потребители, равен объему, который готовы предложить производители. Если цена выше равновесной, возникает избыток, что давит на цену вниз; если ниже — возникает дефицит, толкающий цену вверх.

У10.3.29

Как государственное регулирование рынка (например, введение фиксированной максимальной цены) влияет на равновесие и благополучие потребителей и производителей?

Верный ответ: Введение максимальной цены ниже равновесной приводит к возникновению дефицита (спрос превышает предложение), появлению «черных рынков», снижению качества товаров и снижению объемов производства, что в итоге ухудшает экономическое благополучие.

У10.3.30

Каковы основные последствия международной экономической интеграции для стран-участниц?

Верный ответ: Позитивные эффекты включают рост торговли, снижение транзакционных издержек, углубление кооперации и ускорение экономического роста. Негативные последствия могут включать потерю части экономического суверенитета, рост конкуренции для неэффективных национальных компаний и риск усиления неравенства между участниками.

У10.3.31

Какие социально-экономические последствия имеет высокая текучесть кадров для предприятия и экономики в целом?

Верный ответ: Для предприятия это означает увеличение затрат на поиск, обучение и адаптацию новых сотрудников, снижение производительности и потерю корпоративных знаний. Для экономики в целом высокая текучесть может свидетельствовать о структурных проблемах на рынке труда, приводить к неэффективному распределению трудовых ресурсов и снижению общего уровня человеческого капитала.

У10.3.32

В чем заключается роль транспортного фактора в размещении производительных сил региона?

Верный ответ: Транспортный фактор определяет логистическую доступность территории, стоимость перевозки сырья и готовой продукции. Хорошая транспортная инфраструктура стимулирует привлечение инвестиций, развитие промышленности и торговли, снижает издержки производства и повышает конкурентоспособность региональных товаров.

У10.3.33

Как транспортная доступность влияет на уровень экономического развития отдаленных и депрессивных регионов?

Верный ответ: Низкая транспортная доступность ведет к изоляции региона, росту стоимости жизни и логистических издержек для бизнеса, оттоку населения и капитала. Повышение доступности (строительство дорог, развитие логистических хабов) способствует интеграции региона в национальную экономику, стимулирует внутренний туризм, торговлю и улучшает качество жизни.

У10.3.34

В чем заключается суть метода ABC (Activity-Based Costing) и каковы его преимущества перед традиционным распределением затрат?

Верный ответ: Метод ABC распределяет косвенные затраты не пропорционально одному базовому показателю (например, зарплате или объему производства), а в зависимости от фактических бизнес-процессов (активностей), потребляющих ресурсы. Это позволяет получить более точную себестоимость продукции/услуг, выявить неэффективные

процессы и принимать обоснованные управленческие решения по ценообразованию и ассортименту.

У10.3.35

Каковы этапы и ключевые элементы качественного технико-экономического обоснования (ТЭО)?

Верный ответ: Качественное ТЭО включает: анализ рыночных перспектив и спроса; выбор технологического решения; определение потребности в ресурсах (персонал, оборудование); финансовое моделирование (расчет NPV, IRR, срока окупаемости, анализ точки безубыточности); оценку рисков и чувствительности проекта; экологический и социальный анализ; итоговый вывод о целесообразности и привлекательности инвестиций.

У10.3.36

Какова экономическая роль страхования в обеспечении устойчивости транспортных компаний?

Верный ответ: Страхование выполняет функцию перераспределения финансовых рисков. Для транспортных компаний это означает защиту от крупных убытков в случае аварий, потери груза или ответственности перед третьими лицами. Это позволяет сохранить финансовую стабильность, получить доступ к кредитным ресурсам (так как залог застрахован) и выполнять обязательные требования регуляторов, повышая надежность в глазах контрагентов.

У10.3.37

Как условия поставки по Инкотермс влияют на распределение транспортных расходов и рисков между продавцом и покупателем?

Верный ответ: Условия Инкотермс четко регламентируют момент перехода рисков утраты или повреждения товара, а также обязанность сторон по оплате доставки, таможенному оформлению и страхованию. Например, при EXW все риски и расходы несет покупатель, а при DDP — продавец. Это определяет структуру логистических затрат в контракте и влияет на ценообразование.

У10.3.38

Каким образом цифровизация процессов (например, электронный документооборот и блокчейн) меняет внешнеторговую деятельность на транспорте?

Верный ответ: Цифровизация радикально ускоряет и упрощает взаимодействие участников ВЭД. Электронные накладные и коносаменты (e-BL) сокращают время простоя грузов, снижают риск потери документов и мошенничества. Блокчейн обеспечивает прозрачность, неизменяемость данных и автоматизацию платежей через смарт-контракты, что повышает безопасность и снижает транзакционные издержки на всем маршруте.

У10.3.39

В чем заключается принцип «загрязнитель платит» и как он реализуется в экономической практике?

Верный ответ: Принцип подразумевает, что субъект, деятельность которого наносит ущерб окружающей среде, обязан компенсировать этот ущерб через уплату экологических налогов, штрафов или финансирование восстановительных мероприятий. На практике это реализуется через платежи за загрязнение (выбросы, сбросы, размещение отходов), систему экологического страхования и обязательства по рекультивации земель.

У10.3.40

Каковы основные этапы внедрения системы экологического менеджмента (СЭМ) на предприятии согласно стандарту ISO 14001?

Верный ответ: Внедрение СЭМ строится на цикле PDCA: Планирование (экологическая политика, оценка аспектов и рисков, постановка целей); Выполнение (распределение ролей, обучение персонала, операционный контроль, коммуникация); Проверка (мониторинг показателей, внутренний аудит, анализ соответствия); Действие (анализ со стороны руководства, корректирующие и предупреждающие действия для постоянного улучшения).

УИ.1.1

Установите соответствие между процессами (явлениями, событиями) и фактами, относящимися к этим процессам (явлениям, событиям). Запишите выбранные цифры рядом с соответствующими буквами, без пробелов и запятых, например: А1Б2.

Процессы (явления, события)	Факты
А) коллективизация в СССР	1) «третьеиюньский переворот»
Б) конфликт между царским правительством и II Государственной думой	2) раскулачивание
В) правление Ивана III	3) правление Лжедмитрия I
Г) Смутное время	4) принятие титула «государь всея Руси»

Правильное соответствие: А2, Б1, В4, Г3

УИ.1.2

Укажите правильную последовательность нахождения у власти российских императоров. Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо, без пробелов и запятых, например: 2431.

- А. Николай I
- Б. Петр I
- В. Павел I
- Г. Александр I

Правильная последовательность: БВГА

УИ.1.3

Укажите первого Президента Российской Федерации. Выберите правильный ответ, запишите аргументы.

- А. Б. Ельцин
- Б. В. Путин
- В. М. Горбачев
- Г. Д. Медведев

Правильный ответ: А

Обоснование: Б.Н. Ельцин был избран президентом РСФСР (позже РФ) в 1991 г. Должность была введена впервые.

УИ.1.4

Какие события в истории России объединяют даты – 1957 г. и 1961 г.? Выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор.

- А. выступления против хрущёвских реформ;
- Б. испытания атомного и водородного оружия;
- В. начало и завершение освоения целинных земель;

- Г. достижения в освоении космоса;
Д. ввод советских войск в Венгрию и Чехословакию.

Правильный ответ: Г.

Обоснование: В 1957 г. в СССР был произведен первый запуск искусственного спутника Земли; в 1961 г. произошел первый полет человека в космос (Ю. Гагарин, СССР). Эти достижения науки и техники Советского Союза стали важными этапами в освоении космоса.

УИ.1.5

Прочитайте фрагмент исторического источника, выберите **ДВЕ** соответствующие ему характеристики. Выберите и отметьте правильные суждения, записав цифры без пробелов и запятых, запишите развернутый обоснованный ответ.

Фрагмент исторического источника: «...Даровать населению незыблемые основы гражданской свободы на началах действительной неприкосновенности личности, свободы совести, слова, собраний и союзов... Установить, как незыблемое правило, чтобы никакой закон не мог воспринять силу без одобрения Государственной думы и чтобы выборным от народа обеспечена была возможность действительного участия в надзоре за правомерностью действий поставленных от нас властей».

ХАРАКТЕРИСТИКИ

- 1) Данный документ носил разрешительный, но не обязательный характер.
- 2) Данный документ был вынужденной уступкой императора и ответом на революционные события в стране.
- 3) После издания этого документа большая часть дворян отпустила своих крепостных на волю.
- 4) Данным документом объявлялись легальными общественно-политические союзы и партии.

Правильные ответы: 24.

Обоснование: Источник описывает одно из важнейших событий первой революции в России 1905-1907 гг. – Манифест 17 октября, подписанный Николаем II в разгар революции, провозгласил гражданские свободы (свободу совести, слова, собраний, союзов), учредил Государственную думу с законодательными полномочиями и расширил избирательные права. Документ стал уступкой власти, направленной на подавление революционных волнений, и заложил основы парламентаризма в Российской империи.

УИ.1.6

Запишите фамилию, соответствующую определению: «Первый космонавт», укажите его гражданство.

Правильный ответ: Ю. А. Гагарин, гражданин СССР, стал первым космонавтом в истории Земли. 12 апреля 1961 г. на космическом корабле «Восток-1» он совершил облет Земли и успешно вернулся. Так был дан старт освоению космоса.

УИ.1.7

Укажите год, в котором завершилась Великая Отечественная война. Запишите ответ в виде числа.

Правильный ответ: 1945.

УИ.1.8

С какого возраста по российскому законодательству наступает полная дееспособность субъектов права?

- А. 14 лет;
Б. 18 лет;
В. 16 лет;

Г. с момента рождения.

Правильный ответ: Б 18 лет

Обоснование: Полная дееспособность в России наступает с 18 лет — момента достижения совершеннолетия. Совершеннолетние граждане обладают правом совершать любые сделки и нести имущественную ответственность за свои действия в полной мере

У11.1.9

Найдите соответствие основного источника права и правовой семьи:

1 Романо-германская правовая семья	А Нормативно-правовой акт
2 Англо-саксонская правовая семья	Б Священное писание (например, Коран)
3 Семья обычного права	В Судебный прецедент
4 Религиозная правовая семья	Г Обычай
5 Славянская правовая семья	

Правильное соответствие: 1А,2В,3Г,4Б

У11.1.10

2 Найдите соответствие правонарушения и вида юридической ответственности:

1 Уголовная ответственность	А Безбилетный проезд в транспорте
2 Административная ответственность	Б Опоздание на работу
3 Дисциплинарная ответственность	В Убийство
4 Гражданско-правовая ответственность	Г Неисполнение договора
5 Материальная ответственность	

Правильное соответствие: 1В, 2А, 3Б,4Г

У11.1.11

В какой последовательности перечисляются права и свободы человека и гражданина в Конституции РФ?

- А. Экономические
- Б Политические
- В Социальные
- Г Личные

Правильная последовательность: ГБАВ

У11.1.12

В какой последовательности принимается закон в РФ:

- А. Законодательная инициатива
- Б. Анализ законопроекта в парламентских палатах и комитетах
- В. Утверждение закона и опубликование
- Г. Принятие закона

Правильная последовательность: АБГВ

У11.1.13

К высшим органам законодательной власти Российской Федерации относятся:

- А. Правительство Российской Федерации;
- Б. Федеральное Собрание Российской Федерации;
- В. Центральная избирательная комиссия РФ;
- Г. Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации;
- Д. Конституционный Суд Российской Федерации.

Выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор

Правильный ответ: Б

Обоснование: Федеральное Собрание Российской Федерации, так как это парламент РФ, который представляет законодательную власть, в отличие от других перечисленных органов.

УИ.1.14

Прочитайте текст, укажите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Министерство транспорта Российской Федерации является:

- А. федеральным органом исполнительной власти;
- Б. муниципальным органом системы транспорта;
- В. органом представительной власти;
- Г. федеральным органом законодательной власти.

Правильный ответ: А

Обоснование: Министерство транспорта Российской Федерации является федеральным органом исполнительной власти, ответственным за формирование и реализацию государственной политики в сфере транспорта. Его основными задачами является обеспечение доступности и качества транспортных услуг для населения, контроль за соблюдением норм и стандартов в сфере транспорта, а также координация деятельности транспортных организаций по всей стране.

УИ.2.15

Установите соответствие между процессами (явлениями, событиями) и фактами, относящимися к этим процессам (явлениям, событиям). Запишите выбранные цифры рядом с соответствующими буквами, без пробелов и запятых, например: А1Б2.

Процессы (явления, события)	Факты
А) монгольское нашествие на Русь	1) взятие Козельска
Б) новая экономическая политика (НЭП)	2) Соловецкое сидение
В) усиление влияния России на Балтийском море	3) замена продразверстки продналогом
Г) раскол Русской православной церкви	4) Северная война
	5) Столбовский мир
	6) правление Александра II

Правильное соответствие: А1, Б3, В4, Г2

УИ.2.16

Укажите правильную последовательность нахождения у власти российских императоров и императриц: Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо, без пробелов и запятых.

- 1) Анна Иоанновна
- 2) Петр I
- 3) Екатерина I
- 4) Петр II

Правильная последовательность: 2341

У11.2.17

Укажите правителя России, первым принявшим титул «государя всея Руси». Выберите правильный ответ, запишите аргументы.

- 1) Иван Калита
- 2) Иван IV
- 3) Василий I
- 4) Иван III

Правильный ответ: 4

Обоснование: Иван III принимает титул «государь всея Руси» в последней четверти XV века, после свержения золотоордынского ига и присоединения к Москве земель Тверского княжества. Титул символизирует создание единого суверенного Московского государства.

У11.2.18

Выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор. В отрывке из сочинения современного историка: «Битва под _____ явилась решающим событием первого года войны и первым крупным поражением фашистов во Второй мировой войне. Кроме того, был окончательно развеян миф о непобедимости германской армии, и немцам пришлось отказаться от плана «молниеносной войны», – речь идёт о сражении под:

- 1) Москвой;
- 2) Дубно;
- 3) Смоленском;
- 4) Киевом;
- 5) Ленинградом.

Правильный ответ: 1

Обоснование: Оборона Москвы – важнейшее событие первого года Великой Отечественной войны. Продвижение врага было остановлено, война стала Отечественной (деятельность народного ополчения и партизанских отрядов). Победа под Москвой укрепила уверенность в достижении победы.

У11.2.19

Выберите **ТРИ** верных суждения о Северной войне. Отметьте правильные суждения, ответ запишите цифрами без пробелов и запятых, обоснуйте свой выбор.

- 1) Северная война длилась с 1700 по 1721 г.
- 2) В результате данной войны в состав России вошла территория Дании.
- 3) Первая битва этой войны закончилась победой русской армии.
- 4) В результате этой войны Россия получила выход к Балтийскому морю.
- 5) Крупнейшие морские победы России в этой войне были одержаны в 1703 г.
- 6) Мирный договор, завершивший данную войну, был подписан в городе Ништадте.

Правильный ответ: 146

Обоснование: Северная война, которую вела Россия против Шведского королевства, продолжалась 21 год. Целью России было достижение выхода к побережью Балтийского моря и закрепление этих территорий в составе своего государства. Ништадтский мирный договор зафиксировал победу России, закрепив за ней выход к Балтийскому морю, прибалтийские земли и часть Карелии. Россия стала империей, превратившись в ведущую европейскую морскую державу, а Швеция утратила статус великой державы.

У11.2.20

Запишите название населенного пункта, соответствующее определению: «Село, у которого состоялось крупнейшее сражение Отечественной войны 1812 года». Опишите событие.

Правильный ответ: Бородино. Бородинское сражение – крупнейшее сражение Отечественной войны 1812 года между русской и французской армиями – произошло 7

сентября (26 августа) 1812 года у села Бородино. Это крупнейшее и самое кровопролитное сражение (однодневное) эпохи наполеоновских войн, где русская армия под командованием М.И. Кутузова противостояла армии Наполеона Бонапарта. Сопротивление русской армии ослабило французские силы и способствовало поражению наполеоновских сил в дальнейшем.

У11.2.21

Укажите год, в котором произошел распад СССР. Запишите ответ в виде числа.

Правильный ответ: 1991.

У11.2.22

Назовите правовые семьи:

- А. романо-скандинавская;
- Б. германо-скандинавская;
- В. романо-германская;
- Г. англо-саксонская;
- Д. семья религиозного права;
- Е. семья обычного (традиционного) права.

Правильный ответ: В, Г, Д

Обоснование: эти семьи относятся к классификации правовых систем, которые различаются по источникам права, историческим особенностям формирования и другим критериям.

У11.2.23

Какие из перечисленных органов и лиц обладают правом законодательной инициативы при принятии федеральных законов?

- А. Президент РФ;
- Б. Совет Федерации;
- В. глава субъекта РФ;
- Г. депутат Государственной Думы Федерального Собрания РФ;
- Д. группа граждан РФ, обладающих избирательным правом;
- Е. Верховный Суд РФ.

Правильный ответ: А, Б, Г, Е

Обоснование: Правом законодательной инициативы при принятии федеральных законов обладают: Президент РФ (А) — вносит законопроекты в Государственную Думу. Совет Федерации (Б) — как палата Федерального Собрания. Депутат Государственной Думы (Г) — индивидуально. Верховный Суд РФ (Е) — по вопросам своего ведения. Глава субъекта РФ (В) и группа граждан (Д) не имеют такого права на федеральном уровне

У11.2.24

Какой признак отличает республику от других форм правления?

- А. наличие главы государства;
- Б. выборность главы государства на определенный срок;
- В. передача верховной власти по наследству;
- Г. наличие аппарата управления.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Ключевым признаком, отличающим республику от других форм правления (например, монархии), является выборность главы государства на определённый срок. В республике власть не передаётся по наследству, а избирается гражданами или их представителями, что обеспечивает сменяемость и подотчётность власти

У11.2.25

Установите соответствие между правоотношениями и отраслями права

1 Трудовое право	А Гражданина оштрафовали за курение в неположенном месте
2 Семейное право	Б Гражданин был признан виновным и приговорен к лишению свободы
3 Уголовное право	В Суд установил опеку над несовершеннолетним
4 Административное право	Г Гражданину предоставлен ежегодный отпуск

Ответ: 1Г, 2В, 3Б, 4А

У11.2.26

1 Адвокатура	А. Выявление и раскрытие преступлений
2 Суд	Б. Консультация по юридическим вопросам
3 Полиция	В. Осуществление правосудия
4 Прокуратура	Г. Надзор за законностью органов власти, организаций и частных лиц

Ответ: 1Б, 2В, 3А, 4Г

У11.2.27

Назовите последовательность избирательного процесса

- А. Назначение выборов, образование избирательных округов, избирательных участков, составление списка избирателей
- Б. Информационное обеспечение выборов и проведение предвыборной агитации
- В. Выдвижение и регистрация кандидатов
- Г. Голосование и определение итогов голосования, установление результатов выборов

Правильная последовательность: АБГГ

У11.3.28

Установите правильную последовательность источников права в РФ по их юридической силе от большей к меньшей:

- А. Постановление Правительства
- Б. Конституция Российской Федерации
- В. Федеральный закон «О гражданстве РФ»
- Г. Нормативно-правовые акты министерств и ведомств

Правильная последовательность: БВАГ

У11.3.29

Установите соответствие между процессами (явлениями, событиями) и фактами, относящимися к этим процессам (явлениям, событиям). Запишите выбранные цифры рядом с соответствующими буквами, без пробелов и запятых, например: А1Б2.

Процессы (явления, события)	Факты
А) подчинение Новгорода Москве	1) отмена крепостного права
Б) кризисы «холодной войны»	2) битва на реке Шелони
В) Великие реформы Александра II	3) крестоцеловальная запись Василия Шуйского
Г) Смутное время	4) строительство Берлинской стены

Правильное соответствие: А2, Б4, В1, Г3

УИ.3.30

Укажите правильную последовательность нахождения у власти руководителей СССР. Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо, без пробелов и запятых.

- 1) Брежнев Л.И.
- 2) Сталин И.В.
- 3) Хрущев Н.С.
- 4) Ленин В.И.

Правильная последовательность: 4231

УИ.3.31

Укажите имя первого царя династии Романовых. Выберите правильный ответ, запишите аргументы.

- 1) Федор
- 2) Михаил
- 3) Алексей
- 4) Петр

Правильный ответ: 2

Обоснование: Михаил Романов был избран земским собором 1613 года правителем Московского царства. Избрание Михаила ознаменовало окончание Смутного времени. Династия царствовала до 1917 года.

УИ.3.32

Выберите правильный ответ, запишите аргументы, обосновывающие выбор. Внешнюю политику сталинского руководства в 1945–1953 гг. характеризовало:

- 1) продолжение союзнических отношений со странами антигитлеровской коалиции;
- 2) противостояние в отношениях с Китаем;
- 3) обострение отношений со странами Восточной Европы;
- 4) обострение отношений с Монголией;
- 5) начало политики «холодной войны» в отношениях со странами Запада

Правильный ответ: 5

Обоснование: Внешнюю политику сталинского руководства в 1945–1953 гг. характеризовало начало «холодной войны», идеологическое противостояние с США, создание социалистического блока в Восточной Европе и закрепление итогов Второй мировой войны. Это выражалось в формировании биполярного мира, создании «железного занавеса» и активном противоборстве интересов СССР и Запада.

УИ.3.33

Выберите **ТРИ** верных суждения о событиях Смутного времени. Выберите и отметьте правильные суждения, запишите ответ в виде последовательности цифр без пробелов и запятых, дополните аргументами обоснования выбора.

- 1) События Смуты происходили в XVIII веке.
- 2) Речь Посполитая не участвовала в событиях Смутного времени.
- 3) В результате Смуты Россия потеряла часть территории.
- 4) К. Минин и Д. Пожарский – предводители второго народного ополчения.
- 5) Пресечение правящей династии Рюриковичей – причина Смуты.
- 6) В результате Смуты Россия стала империей.

Правильный ответ: 345

Обоснование: Смутное время – кризис российской государственности конца XVI – начала XVII веков, основной причиной которого стало пресечение правящей династии

Рюриковичей после смерти царя Федора Иоанновича. Смута стала первой гражданской войной в России, отягощенной интервенцией со стороны Речи Посполитой и Швеции. Освободили Москву от польских интервентов силы второго народного ополчения под предводительством К. Минина и Дм. Пожарского.

УИ.3.34

Запишите имя, соответствующее определению: «Родоначальник династии правителей Киевской Руси и Московского государства». Опишите его приход к власти на Руси.

Правильный ответ: Рюрик. Обоснование: **Рюрик**, согласно русским летописям, варяг и первый правитель Руси, родоначальник русской княжеской, ставшей впоследствии царской, династии Рюриковичей. Был призван на княжение в 862 году новгородцами, чудью и др.

УИ.3.35

Укажите год, в котором Российская империя вела Отечественную войну. Запишите ответ в виде числа.

Правильный ответ: 1812.

УИ.3.36

Президент РФ издает:

А. приказы;

Б. указы;

В. декреты;

Г. распоряжения.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Президент РФ издает указы, которые являются одним из видов нормативных актов главы государства. Указы президента включают в себя указания и директивы по различным вопросам внутренней и внешней политики, их исполнение обязательно для всех органов государственной власти и граждан.

УИ.3.37

В случае разногласий между председателем и членами коллегии Министерства транспорта РФ:

А. решение принимается простым большинством голосов;

Б. решение принимается квалифицированным большинством голосов;

В. решение принимает председатель, докладывая о возникших разногласиях в Правительство РФ.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Такие случаи разногласий регулируются Уставом Министерства транспорта РФ. Квалифицированным большинством голосов обычно понимается принятие решения не менее чем двумя третями голосов от общего числа членов коллегии. Если разногласия не удастся разрешить внутри коллегии, председатель может вынести вопрос на рассмотрение Правительства РФ.

УИ.3.38

Что из перечисленного относится к особенностям принятия федеральных конституционных законов?

А. принимаются квалифицированным большинством депутатов Госдумы и членов Совета Федерации;

Б. не распространяется право вето Президента РФ;

В. Конституционный Суд РФ в обязательном порядке проверяет их на соответствие Конституции РФ;

Г. рассматриваются депутатами Госдумы в трёх чтениях;

Д. после принятия должны быть в обязательном порядке опубликованы;

Е. сами по себе не порождают правовые последствия

Правильный ответ: А, В, Д.

Обоснование:

а. Федеральные конституционные законы принимаются квалифицированным большинством депутатов Госдумы и членов Совета Федерации — это соответствует процедуре, установленной Конституцией РФ.

в. Конституционный Суд РФ в обязательном порядке проверяет федеральные конституционные законы на соответствие Конституции РФ — это часть его конституционного контроля.

д. После принятия федеральные конституционные законы должны быть опубликованы — это обязательное требование для вступления их в силу.

У11.3.39

Что является главной целью террористов

А. уничтожение противника

Б. уничтожение транспорта

В. психологическое воздействие

Г. насилие

Правильный ответ: В

Обоснование: Террор (лат. terror и фр. la terreur — «страх, ужас») — запугивание политических противников путём физического насилия или угрозой его применения, целенаправленное устрашающее воздействие. Терроризм — это не просто насилие, а целенаправленное создание атмосферы страха для достижения политических, идеологических или религиозных целей. Ключевые признаки: Публичность актов (чтобы максимально охватить аудиторию). Целевая направленность на гражданское население или символы власти. Принуждение через угрозу повторения насилия.

У11.3.40

Где применяются самые жесткие меры к казнокрадам? Вплоть до смертной казни.

А. в США

Б. в Китае

В. в России

Г. в Дании

Правильный ответ: Б в Китае

Обоснование: В Китае действительно применяются самые жёсткие меры к казнокрадам, включая смертную казнь за коррупцию в особо крупных размерах. Это является частью государственной политики по борьбе с коррупцией, которая активно проводится в стране. В последние годы в Китае были казнены высокопоставленные чиновники за взятки и хищения, что подтверждает серьёзность подхода к этой проблеме. В отличие от Китая, в таких странах, как США, Россия и Дания, смертная казнь за коррупцию не применяется, и меры наказания значительно мягче

О1.1.1

Установите соответствие

Тип ресурса		Пример	
А	Спрос	1	Процесс обесценивания денег, проявляющийся в росте общего уровня цен.
Б	Предложение	2	Желание и способность покупателей приобрести товар по определенной цене.

В	Эластичность	3	Степень изменения одной переменной в ответ на изменение другой.
Г	Инфляция	4	Желание и способность продавцов произвести и продать товар по определенной цене.

Правильный ответ: Б1 Г2 В3 А4

О1.1.2

Установите соответствие

Вид		Характеристика	
А	Труд	1	Станки, оборудование, здания.
Б	Капитал	2	Поле для сельского хозяйства.
В	Земля	3	Умение организовать производство и взять на себя риск.
Г	Предпринимательские способности	4	Физические и умственные усилия работников.

Правильный ответ: В1 А2 Б3 Г4

О1.1.3

Установите соответствие

Вид		Содержание	
А	Традиционная	1	Централизованное планирование и государственная собственность на ресурсы.
Б	Командная (плановая)	2	Сочетание рыночных механизмов и государственного регулирования.
В	Рыночная	3	Производство на основе обычаев и традиций.
Г	Смешанная	4	Свободное ценообразование и конкуренция.

Правильный ответ: В1 А2 Г3 Б4

О1.1.4

Установите соответствие

Тип		Пример	
А	Фрикционная	1	Спад в экономике, сокращение производства во время кризиса.
Б	Структурная	2	Увольнение в связи с закрытием предприятия из-за устаревания технологий.
В	Циклическая	3	Поиск первой работы после окончания университета.
Г	Сезонная	4	Увольнение работников по окончании сезона (например, сбор урожая).

Правильный ответ: В1 Б2 А3 Г4

О1.1.5

Установите правильную последовательность жизненного цикла управленческого документа в организации:

1. Подготовка проекта документа ответственным исполнителем
2. Согласование и визирование заинтересованными подразделениями

3. Подписание/утверждение документа уполномоченным руководителем
 4. Регистрация в журнале/системе и отправка на исполнение
- Верный ответ: 1 → 2 → 3 → 4

01.1.6

Установите правильную последовательность обработки входящей корреспонденции:

1. Первичная обработка, регистрация и проставление входящего номера
 2. Рассмотрение документа руководителем и наложение резолюции
 3. Передача документа ответственному исполнителю для подготовки ответа/решения
 4. Контроль сроков исполнения и подшивка исполненного документа в дело
- Верный ответ: 1 → 2 → 3 → 4

01.1.7

Установите правильную последовательность этапов разработки локального нормативного акта (ЛНА):

1. Анализ потребности в регулировании и сбор исходных данных
 2. Разработка проекта документа специалистом/юристом
 3. Согласование проекта с представительным органом работников и ключевыми стейкхолдерами
 4. Утверждение приказом руководителя и ознакомление сотрудников под роспись
- Верный ответ: 1 → 2 → 3 → 4

01.1.8

Установите правильную последовательность электронного документооборота (ЭДО) с внешним контрагентом:

1. Формирование электронного документа в учетной системе отправителя
 2. Подписание документа усиленной квалифицированной электронной подписью (УКЭП)
 3. Передача зашифрованного пакета данных через аккредитованного оператора ЭДО
 4. Автоматическая проверка валидности подписи и прием документа получателем
- Верный ответ: 1 → 2 → 3 → 4

01.1.9

Определите последовательность действий при планировании рабочего дня сотрудника.

- А. выполнить запланированные задачи;
- Б. определить перечень дел;
- В. распределить время по приоритетам;
- Г. оценить результаты работы в конце дня.

Правильный ответ: БВАГ

01.1.10

Что помогает эффективно контролировать использование рабочего времени?

- А. отсутствие плана деятельности;
- Б. регулярная проверка выполнения задач;
- В. постоянное откладывание дел;
- Г. отказ от распределения обязанностей.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Регулярный контроль выполнения задач позволяет своевременно корректировать деятельность, соблюдать сроки и более рационально использовать рабочее время

01.1.11

Студенту необходимо одновременно подготовить курсовую работу и пройти практику. Какие способы планирования времени помогут ему справиться с задачами?

Правильный ответ: Студенту необходимо составить подробный план работы, определить сроки выполнения задач и распределить нагрузку по дням. Важно выделить приоритетные дела, контролировать выполнение намеченного плана и избегать потери времени на второстепенные задачи.

01.1.12

Установите правильную последовательность этапов планирования личного времени исследователя при написании курсовой работы или научного доклада:

- А. Определение цели и ожидаемых результатов исследования (целеполагание)
- Б. Оценка временных затрат на каждую задачу и определение дедлайнов
- В. Декомпозиция работы на конкретные задачи (поиск литературы, сбор данных, анализ, оформление)
- Г. Контроль выполнения этапов и корректировка плана при возникновении отклонений
- Д. Построение календарного графика (план-график)

Правильная последовательность: АБДГ

01.1.13

Установите соответствие

А	Авторитарный	1	Руководитель единолично принимает решения, жёстко контролирует их выполнение.
Б	Демократический	2	Руководитель доверяет подчинённым, предоставляет им свободу в решении задач.
В	Либеральный	3	Решения принимаются коллективно, руководитель привлекает команду к обсуждению.
Г	Патерналистский	4	Руководитель выступает в роли «отца», заботится о подчинённых, но принимает все ключевые решения сам.

Правильный ответ: А1, В2 Б3 Г4

01.1.14

При планировании научно-исследовательской работы по оптимизации бизнес-процессов водного транспорта исследователь столкнулся с избытком мелких текущих задач, которые отвлекают от написания основной теоретической главы. Какой инструмент планирования будет наиболее эффективен для выделения приоритетов?

- А. SWOT-анализ
- Б. Матрица Эйзенхауэра
- В. Интеллект-карта (Mind Map)
- Г. Диаграмма Исикавы

Правильный ответ: Б

Обоснование: Матрица Эйзенхауэра специально разработана для оперативного планирования и управления временем. Она позволяет распределить задачи по четырем квадрантам (важные/срочные, важные/несрочные и т. д.). Для исследователя это критически важно, чтобы сфокусироваться на квадранте «Важно, но не срочно» (написание главы), не допуская превращения задач в «горящие» и отсекая второстепенные дела. Остальные инструменты (SWOT, Исикава) служат для анализа данных, а не для управления личным временем.

01.2.15

Что такое альтернативные издержки?

Правильный ответ: Ценность наилучшего из упущенных вариантов при выборе.

01.2.16

Какая основная проблема экономики?

Правильный ответ: Ограниченность ресурсов при безграничности потребностей.

01.2.17

Дайте определение ВВП (Валового внутреннего продукта).

Правильный ответ: Общая рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг, произведённых в стране за год.

01.2.18

При переходе организации на систему электронного документооборота (СЭД) с использованием оператора ЭДО, какой вид электронной подписи обеспечивает максимальную юридическую значимость документа, признаваемую аналогом собственноручной подписи по умолчанию в отношениях с государственными органами и контрагентами?

- А) Простая электронная подпись (код из СМС).
- Б) Усиленная неквалифицированная электронная подпись (НЭП).
- В) Усиленная квалифицированная электронная подпись (КЭП).
- Г) Визуализированная факсимильная подпись, отсканированная с бумажного оригинала.

Верный ответ: В

Обоснование: Согласно ФЗ-63 «Об электронной подписи», только КЭП, выданная аккредитованным УЦ и соответствующая требованиям регуляторов, признается равнозначной собственноручной подписи по умолчанию (без дополнительных соглашений). Это критически важно для юридической чистоты договоров, актов и отчетности в цифровой среде.

01.2.19

Какие этапы входят в жизненный цикл управленческого документа в современной цифровой СЭД? (Выберите три верных варианта)

- А) Создание или поступление документа в систему.
- Б) Физическая ламинация и передача в архив на бумажном носителе.
- В) Согласование, визирование и подписание ЭП.
- Г) Исполнение поручений и контроль сроков.
- Д) Уничтожение документа сразу после прочтения руководителем.

Верные ответы: А, В, Г

Развернутое обоснование: Жизненный цикл электронного документа включает: создание/регистрацию, маршрутизацию и согласование, подписание, исполнение с контролем, и последующее архивное хранение с учетом сроков. Физическая ламинация (Б) и мгновенное уничтожение (Д) не соответствуют современным стандартам делопроизводства и требованиям сохранения информационного следа для аудита и контроля.

01.2.20

В чем заключается принципиальное отличие первичного учетного документа (например, акта выполненных работ) от бухгалтерской отчетности (например, баланса)?

- А) Первичный документ формируется раз в год, а отчетность — ежедневно.
- Б) Первичный документ фиксирует факт хозяйственной операции и служит основанием для записей в учете, а отчетность обобщает данные за период.
- В) Отчетность имеет юридическую силу только при наличии нотариальной заверки, а первичный документ — нет.

Г) Первичные документы формируются только в электронном виде, а отчетность — только на бумаге.

Верный ответ: Б

Обоснование: Первичные документы фиксируют отдельные хозяйственные операции в момент их совершения и являются основой для бухгалтерских проводок. Отчетность — это сводный документ, формируемый на основе накопленных первичных данных за отчетный период для анализа финансового состояния. Это фундаментальное различие в системе учета и документирования.

01.2.21

Какие меры необходимо предпринять для обеспечения соответствия электронного документооборота требованиям 152-ФЗ «О персональных данных» при обработке документов, содержащих персональные данные сотрудников? (Выберите два верных варианта)

А) Хранение данных исключительно на серверах, расположенных на территории РФ.

Б) Отказ от использования электронной подписи в пользу ручных подписей для всех кадровых документов.

В) Применение шифрования при передаче данных и настройка ролевой модели доступа (RBAC).

Г) Публикация сканов паспортов сотрудников в открытом доступе корпоративного портала для удобства идентификации.

Верные ответы: А, В

Развернутое обоснование: 152-ФЗ требует локализации баз данных с ПДн на территории РФ (А) и обеспечения их конфиденциальности и целостности. Настройка прав доступа (В) и шифрование предотвращают утечки. Отказ от ЭП (Б) не требуется и снижает эффективность, а публикация ПДн (Г) является прямым нарушением закона и влечет штрафы.

01.2.22

Перечислите четыре основные функции менеджмента.

Правильный ответ: Планирование, организация, мотивация, контроль.

01.2.23

В чём заключается функция «организация»?

Правильный ответ: Создание структуры предприятия и обеспечение ресурсами для выполнения планов.

01.2.24

Какой стиль руководства предполагает единоличное принятие решений?

Правильный ответ: Авторитарный (директивный) стиль.

01.2.25

Какой стиль руководства предполагает единоличное принятие решений?

Правильный ответ: Авторитарный (директивный) стиль.

01.2.26

Что такое миссия организации?

Правильный ответ: Основная общая цель существования компании, её предназначение.

01.2.27

Для чего используется SWOT-анализ?

Правильный ответ: Для оценки сильных и слабых сторон компании, а также выявления внешних возможностей и угроз.

01.2.28

Кто несёт ответственность за тактическое планирование?

Правильный ответ: Руководители среднего звена (менеджеры отделов, цехов).

01.3.29

Опишите роль табличных процессоров в обработке экономической информации.

Правильный ответ: Табличные процессоры используются для структурирования данных в виде таблиц, выполнения математических и статистических расчётов, построения диаграмм для визуализации результатов анализа, а также для сортировки и фильтрации больших массивов информации

01.3.30

Каковы основные риски использования недостоверной экономической информации при принятии управленческих решений?

Правильный ответ: Принятие ошибочных решений, финансовые убытки, потеря репутации компании, неэффективное распределение ресурсов, упущенная выгода

01.3.31

Что описывает закон убывающей предельной полезности?

Правильный ответ: По мере потребления каждой последующей единицы блага её полезность для потребителя снижается.

01.3.32

Опишите полный жизненный цикл управленческого документа в системе электронного документооборота (СЭД). На каких этапах формируются критические контрольные точки, обеспечивающие юридическую значимость и сохранность информации?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

1. Этапы цикла: Создание/загрузка → согласование и визирование → подписание (ЭП) → регистрация → маршрутизация на исполнение → контроль сроков → формирование отчётности → передача в архив → хранение по срокам → уничтожение/бессрочное хранение.
2. Критические контрольные точки:
 - Регистрация: присвоение уникального индекса, фиксация метаданных (автор, дата, тип, ссылка на входящий/исходящий). Без регистрации документ не имеет управленческой силы.
 - Подписание: наложение УКЭП/НЭП, проверка валидности сертификата в момент подписания, фиксация хэша документа для гарантии неизменности.
 - Исполнение: фиксация факта выполнения, резолюции, ответных документов. Обеспечивает accountability и аудит.
 - Архивация: конвертация в долгосрочные форматы (PDF/A), прикрепление штампа времени (LTV), проверка целостности, ограничение прав доступа.
3. Техническое обеспечение: Audit trail (лог всех действий), ролевая модель (RBAC), криптографическая защита, резервное копирование, интеграция с ЕБС/ФНС/госплатформами.
4. Результат: Документ сохраняет юридическую силу, доступность и аутентичность на протяжении всего срока хранения, соответствующего номенклатуре дел и 152-ФЗ/63-ФЗ.

01.3.33

Как обеспечить долгосрочную юридическую значимость электронного документа, подписанного усиленной квалифицированной электронной подписью (УКЭП), после истечения срока действия сертификата ключа подписи? Какие технические и правовые механизмы для этого применяются?

Верный ответ (ключевые тезисы):

1. Проблема: Сертификат УКЭП действует 12–15 месяцев. После отзыва/истечения стандартная проверка подписи может выдавать ошибку, ставя под угрозу доказательственную силу документа.
2. Технические механизмы:
 - LTV (Long-Term Validation): Встраивание в документ (PAdES, CAdES, XAdES) всех цепочек сертификатов, CRL/OCSP-ответов и криптографических штампов времени на момент подписания.
 - Периодическое обновление: Автоматическое добавление новых штампов времени и перепакровка архива (re-sealing) раз в 1–3 года.
 - Хэширование и блокчейн-нотариус: Фиксация цифрового слежка (hash) в распределённом реестре для независимой проверки неизменности без reliance на одного УЦ.
3. Правовые механизмы:
 - Ссылка на ст. 11 ФЗ-63 «Об ЭП»: документ сохраняет силу, если на момент подписания сертификат был действующим.
 - Архивные регламенты (Приказ Росархива № 233): требование к форматам хранения, ведение журналов валидации.
 - Договоры с аккредитованными операторами ЭДО, гарантирующими хранение метаданных и журналов проверок не менее 5–10 лет.
4. Практика: Использование архивных систем с модулем LTV, регулярные криптографические аудиты, миграция данных при смене криптоалгоритмов (переход на ГОСТ 2012/2015).

01.3.34

Проанализируйте влияние перехода на электронный документооборот (ЭДО) на организационную культуру и бизнес-процессы традиционного предприятия. Какие риски возникают и как должна строиться стратегия управления изменениями (Change Management)?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

1. Влияние на культуру: Сдвиг от иерархического, бумажно-ориентированного контроля к прозрачности, скорости, data-driven принятию решений. Возможное сопротивление: страх потери контроля, цифровая неграмотность, ощущение «слежки».
2. Влияние на процессы: Автоматизация маршрутов, сокращение цикла согласований, устранение дублирования ввода данных, интеграция с ERP/CRM, появление новых ролей (администратор СЭД, аналитик процессов).
3. Ключевые риски:
 - Технический (сбои интеграции, потеря данных).
 - Юридический (непризнание контрагентами, ошибки в настройке прав).
 - Человеческий (саботаж, низкий adoption rate, ошибки из-за незнания интерфейса).
4. Стратегия Change Management:
 - Подготовка: Аудит текущих процессов, выбор пилотного подразделения, разработка регламентов ЭДО.
 - Вовлечение: Обучение, назначение «цифровых амбассадоров», прозрачная коммуникация целей, учёт фидбэка.
 - Реализация: Поэтапный запуск (гибридный режим → полный ЭДО), техническая поддержка, KPI по adoption rate и времени цикла.
 - Закрепление: Включение работы в СЭД в должностные инструкции, пересмотр системы мотивации, регулярный аудит compliance.

01.3.35

Студент хочет повысить свою профессиональную конкурентоспособность. Какие направления саморазвития ему важно определить в первую очередь?

Правильный ответ: Студенту необходимо определить профессиональные цели, выделить навыки и знания, востребованные в будущей профессии, а также составить план их развития. Важно уделять внимание развитию коммуникативных, организационных и профессиональных компетенций

01.3.36

Установите правильное соответствие между категориями самоорганизации исследователя в области экономики водного транспорта и конкретными действиями по профессиональному росту:

Категория	Действие
1. Профессиональные компетенции (Hard Skills)	А. Развитие навыков публичных выступлений для защиты проекта по оптимизации логистических цепей на научной конференции
2. Личностное саморазвитие	Б. Изучение специализированного ПО для имитационного моделирования работы портовых терминалов (например, AnyLogic)
3. Надпрофессиональные навыки (Soft Skills)	В. Анализ собственных дефицитов знаний в области морского права и планирование курса по их устранению.
4. Профессиональная рефлексия	Г. Формирование критического мышления для оценки достоверности статистических данных о грузообороте портов

Правильное соответствие: 1Б, 2Г, 3А, 4В

01.3.37

Установите правильную последовательность этапов построения траектории профессионального саморазвития будущего инженера-экономиста при проведении научного исследования:

1. Анализ текущего уровня своих знаний и умений (самоаудит) в области экономики и технологий водного транспорта
2. Изучение требований рынка труда и актуальных трендов отрасли (например, цифровизация портов, «зеленая» логистика)
3. Формулирование конкретных целей саморазвития (например, «освоить методы эконометрического анализа за семестр»)
4. Оценка достигнутых результатов и корректировка индивидуального плана профессионального роста
5. Выбор образовательных ресурсов и инструментов (курсы, научные статьи, стажировки в судоходных компаниях)

Правильная последовательность: 12354

01.3.38

Студент-исследователь в рамках подготовки работы по теме «Оптимизация затрат судоходной компании» осознает, что для качественного анализа ему не хватает навыков работы с большими данными (Big Data). Какое действие по самоорганизации будет наиболее приоритетным для его профессионального роста?

- А. Увеличение количества часов на чтение учебников по классической экономике прошлых лет
- Б. Включение в план саморазвития краткосрочного курса по анализу данных на языке Python или в среде BI
- В. Перенос срока сдачи исследования на следующий год
- Г. Делегирование статистической обработки данных другому студенту без вникания в суть метода

Правильный ответ: Б

Обоснование: Исследователь должен определять приоритеты саморазвития именно для профессионального роста. В условиях цифровизации водного транспорта владение инструментами анализа данных является ключевым конкурентным преимуществом инженера-экономиста. Вариант Б демонстрирует проактивную позицию в выявлении дефицита навыков и их восполнении. Вариант А не учитывает актуальность навыков, а варианты В и Г противоречат принципам эффективной самоорганизации и личностной ответственности за результат исследования.

01.3.39

Установите верную последовательность этапов построения траектории саморазвития.

- А. Обучение и приобретение знаний.
- Б. Осознание необходимости изменения.
- В. Постановка целей.
- Г. Оценка прогресса и корректировка плана.
- Д. Разработка плана действий.

Правильный ответ: БВДАГ

01.3.40

Соотнесите направления саморазвития с их характеристиками. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца.

Направления саморазвития		Характеристика	
А	Интеллектуальное	1	Развитие коммуникативных навыков, работа в команде, улучшение отношений с окружающими
Б	Профессиональное	2	Ведение здорового образа жизни, физическая активность, поддержание психического здоровья
В	Социальное	3	Медитации, изучение философии, помощь другим людям
		4	Приобретение навыков для текущей деятельности или создания бизнеса, повышение квалификации.
		5	Приобретение навыков для текущей деятельности или создания бизнеса, повышение квалификации.

Правильный ответ: А4, Б5, В1

02.1.1

Установите соответствие между устройством компьютера и его функцией.

Устройство	Функция
1. Процессор	А. Долговременное хранение данных
2. Оперативная память	Б. Выполнение вычислений
3. Жесткий диск	В. Временное хранение данных
4. Монитор	Г. Вывод информации

Правильный ответ: 1Б, 2В, 3А, 4Г.

02.1.2

Что является основным назначением операционной системы?

- А. Создание презентаций
- Б. Управление ресурсами компьютера

В. Подключение к интернету

Г. Обработка изображений

Правильный ответ: Б.

Пояснение: Операционная система управляет оборудованием, памятью, файлами и программами компьютера.

02.1.3

Что такое файл?

Ответ: Именованная область хранения данных на носителе информации.

02.1.4

Установите соответствие между типом программного обеспечения и примером.

Тип ПО	Пример
1. Системное	А. Microsoft Word
2. Прикладное	Б. Windows
3. Архиватор	В. WinRAR
4. Антивирус	Г. Kaspersky

Правильный ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г.

02.1.5

Какое устройство используется для ввода информации?

А. Монитор

Б. Принтер

В. Клавиатура

Г. Проектор

Правильный ответ: В.

Пояснение: Клавиатура предназначена для ввода текстовой и числовой информации.

02.1.6

Установите соответствие между интернет-сервисом и его назначением.

Сервис	Назначение
1. Электронная почта	А. Поиск информации
2. Браузер	Б. Передача сообщений
3. Облачное хранилище	В. Хранение файлов онлайн
4. Видеоконференция	Г. Дистанционное общение

Ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г.

02.1.7

Что относится к облачным технологиям?

А. Google Drive

Б. Калькулятор Windows

В. Блокнот

Г. Paint

Ответ: А.

Пояснение: Google Drive обеспечивает удалённое хранение и совместную работу с файлами.

02.1.8

Что такое облачное хранилище?

Ответ: Интернет-сервис для хранения и доступа к данным через сеть.

02.1.9

Установите соответствие между форматом файла и типом данных.

Формат	Тип данных
1. .docx	А. Изображение
2. .jpg	Б. Текстовый документ
3. .mp3	В. Аудио
4. .xlsx	Г. Электронная таблица

Ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г.

02.1.10

Какой протокол используется для передачи веб-страниц?

А. FTP

Б. HTTP

В. SMTP

Г. POP3

Ответ: Б.

Пояснение: HTTP используется для обмена данными между браузером и веб-сервером.

02.1.11

Установите соответствие между статистическим показателем и его характеристикой.

Показатель	Характеристика
1. Среднее арифметическое	А. Наиболее часто встречающееся значение
2. Медиана	Б. Среднее значение ряда
3. Мода	В. Центральное значение ряда
4. Размах	Г. Разница между максимумом и минимумом

Ответ: 1Б, 2В, 3А, 4Г.

02.1.12

Что характеризует медиана?

А. Самое большое значение

Б. Центральное значение упорядоченного ряда

В. Частоту появления значения

Г. Разницу между крайними значениями

Ответ: Б.

Пояснение: Медиана делит упорядоченный ряд на две равные части.

02.1.13

Открытый вопрос.

Что показывает мода статистического ряда?

Ответ: Значение, встречающееся наиболее часто.

02.1.14

Установите соответствия

Тип подписи	Юридическая сила и применение
-------------	-------------------------------

А	Сплошное	1	Исследуется часть совокупности
Б	Выборочное	2	Исследуется вся совокупность
В	Текущее	3	Проводится постоянно
Г	Единовременное	4	Проводится один раз

Ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г

02.2.15

Какой показатель рассчитывается как сумма значений, делённая на их количество?

- А. Мода
- Б. Медиана
- В. Среднее арифметическое
- Г. Размах

Ответ: В.

Пояснение: Среднее арифметическое является одним из основных показателей статистики.

02.2.16

Установите соответствие между этапом обработки данных и его содержанием.

Этап	Содержание
1. Сбор данных	А. Представление результатов
2. Обработка данных	Б. Получение исходной информации
3. Анализ данных	В. Выявление закономерностей
4. Визуализация данных	Г. Сортировка и преобразование информации

Ответ: 1Б, 2Г, 3В, 4А.

02.2.17

Открытый вопрос.

Что такое база данных?

Ответ: Организованная совокупность взаимосвязанных данных для хранения и обработки информации.

02.2.18

Найдите соответствие

1	Числовой	А	Экономика
2	Текстовый	Б	1250
3	Логический	В	Истина
4	Дата	Г	15.09.2025

Ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г.

02.2.19

Для чего используется сортировка данных?

- А. Для удаления данных
- Б. Для упорядочивания данных
- В. Для шифрования данных
- Г. Для печати документов

Ответ: Б.

Пояснение: Сортировка помогает быстро анализировать и находить нужную информацию.

02.2.20

Прочитайте текст и установите правильную последовательность, технологии переработки пластиковых бутылок (ПЭТ):

- А. Грануляция (создание вторичного сырья)
- Б. Сортировка по цвету и типу пластика
- В. Дробление и измельчение в флексу (хлопья)
- Г. Мойка и отделение этикеток/крышек

Запишите соответствующую последовательность букв слева направо:

Правильный ответ: БГВА

02.2.21

Установите соответствие между программным продуктом и его назначением.

Программа	Назначение
1. Excel	А. Работа с презентациями
2. PowerPoint	Б. Работа с таблицами
3. Word	В. Работа с текстом
4. Access	Г. Работа с базами данных

Ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г.

02.2.22

Какой сервис чаще всего используется для совместной работы над документами?

- А. Google Docs
- Б. Paint
- В. Блокнот
- Г. Калькулятор

Ответ: А.

Пояснение: Google Docs позволяет нескольким пользователям одновременно редактировать документ.

02.2.23

Что понимается под цифровой трансформацией организации?

Ответ: Внедрение цифровых технологий для повышения эффективности деятельности организации.

02.2.24

Установите соответствие между видом угрозы и примером.

Угроза	Пример
1. Вирус	А. Рассылка поддельных писем
2. Фишинг	Б. Вредоносная программа
3. Спам	В. Нежелательная реклама
4. Утечка данных	Г. Несанкционированный доступ к информации

Ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г.

02.2.25

Что повышает безопасность учетной записи?

- А. Использование одного пароля везде
- Б. Отключение обновлений
- В. Двухфакторная аутентификация
- Г. Передача пароля коллегам

Ответ: В.

Пояснение: Двухфакторная аутентификация обеспечивает дополнительный уровень защиты.

02.2.26

Установите соответствие между статистическим показателем и его назначением.

Показатель	Назначение
1. Среднее арифметическое	А. Характеристика разброса
2. Дисперсия	Б. Средний уровень признака
3. Медиана	В. Центральное значение
4. Коэффициент вариации	Г. Относительная мера изменчивости

Ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г.

02.2.27

Открытый вопрос.

Что называется генеральной совокупностью?

Ответ: Полный набор объектов исследования, обладающих общими признаками.

безопасного прохода судов в течение всего периода навигации, независимо от естественных колебаний уровня воды

02.2.28

Какой из перечисленных видов транспорта обладает наибольшей провозной способностью на дальние расстояния по суше?

- А) Автомобильный
- Б) Железнодорожный
- В) Воздушный
- Г) Трубопроводный

Правильный ответ: Б

02.3.29

Установите соответствие между видом диаграммы и областью применения.

Диаграмма	Применение
1. Круговая	А. Сравнение величин
2. Столбчатая	Б. Структура совокупности
3. Линейная	В. Анализ динамики
4. Точечная	Г. Исследование взаимосвязи

Ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г.

02.3.30

Что показывает относительная величина?

- А. Абсолютное количество объектов
- Б. Соотношение статистических показателей
- В. Среднее значение признака
- Г. Максимальное значение

Ответ: Б.

Пояснение: Относительные величины позволяют сравнивать показатели между собой.

02.3.31

Установите соответствие между экономической информацией и способом её представления.

Вид информации	Представление
1. Объем продаж по месяцам	А. Текст
2. Финансовый отчет	Б. Таблица
3. Динамика прибыли	В. Диаграмма
4. Описание проекта	Г. Документ

Ответ: 1Б, 2Г, 3В, 4А.

02.3.32

Какой инструмент Excel лучше использовать для анализа больших объемов данных?

А. WordArt

Б. Сводная таблица

В. Автофигура

Г. Колонтитул

Ответ: Б.

Пояснение: Сводные таблицы позволяют быстро анализировать большие массивы данных.

02.3.33

Открытый вопрос.

Что такое информационная система предприятия?

Ответ: Совокупность программных, технических и организационных средств для обработки информации предприятия.

02.3.34

Установите соответствие между экономическим показателем и способом его визуализации.

Показатель	Способ
1. Структура затрат	А. Круговая диаграмма
2. Рост прибыли по годам	Б. Линейный график
3. Сравнение выручки филиалов	В. Столбчатая диаграмма
4. База клиентов	Г. Таблица

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

02.3.35

Для чего используются информационные системы в экономике?

А. Только для хранения документов

Б. Для автоматизации управления и анализа данных

В. Только для обмена сообщениями

Г. Для замены бухгалтерии

Ответ: Б.

Пояснение: Информационные системы помогают принимать управленческие решения на основе данных.

02.3.36

Установите соответствие между технологией и ее применением в экономике

1	CRM	А	Управление клиентами
2	ERP	Б	Управление ресурсами предприятия
3	BI-система	В	Анализ данных
4	Электронный документооборот	Г	Работа с документами

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

02.3.37

Какая технология используется для анализа больших массивов данных?

А. Big Data

Б. Paint

В. Архиватор

Г. Драйвер

Ответ: А.

Пояснение: Big Data предназначена для хранения и анализа больших объемов информации.

02.3.38

Открытый вопрос.

Что такое ERP-система?

Ответ: Информационная система для комплексного управления ресурсами предприятия.

02.3.39

Установите соответствие между видом системы и ее функцией.

Система	Функция
1. CRM	А. Управление взаимоотношениями с клиентами
2. ERP	Б. Управление ресурсами
3. BI	В. Аналитика данных
4. SCM	Г. Управление цепями поставок

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

02.3.40

Какое преимущество дает электронный документооборот?

А. Увеличение расхода бумаги

Б. Снижение скорости обработки документов

В. Ускорение обмена документами

Г. Отказ от хранения документов

Ответ: В.

Пояснение: Электронный документооборот повышает скорость и эффективность работы организации.

03.1.1

Установите соответствие между экономическим понятием и его характеристикой.

Понятие	Характеристика
1. Спрос	А. Желание и возможность приобрести товар
2. Предложение	Б. Количество товара, предлагаемого к продаже
3. Рынок	В. Система экономических отношений купли-продажи
4. Цена	Г. Денежное выражение стоимости товара

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

03.1.2

Какой показатель характеризует общий объем производства товаров и услуг в стране?

- А. Индекс цен
- Б. ВВП
- В. Уровень безработицы
- Г. Рентабельность

Ответ: Б.

Пояснение: ВВП отражает стоимость всех конечных товаров и услуг, произведенных в стране.

03.1.3

Открытый вопрос.

Что такое конкуренция?

Ответ: Соперничество участников рынка за наиболее выгодные условия производства и реализации товаров.

03.1.4

Выберите несколько верных ответов из предложенных, и обоснуйте свой выбор. В зависимости от наличия решения и количества решений, система линейных алгебраических уравнений может быть ...

- А. совместной и определённой
- Б. несовместной и определённой
- В. совместной и неопределённой
- Г. несовместной и неопределённой

Правильный ответ: А, В

Обоснование: Совместная система — это система, имеющая хотя бы одно решение. Она может быть определённой — иметь одно решение, и неопределённой — иметь бесконечное множество решений. Несовместная система уравнений вообще не имеет решений, поэтому она не может быть определённой или неопределённой.

03.1.5

Что является первым этапом научного исследования?

- А) Формулирование гипотезы
- Б) Сбор и анализ данных
- В) Определение проблемы и цели исследования
- Г) Интерпретация результатов

Правильный ответ: В

03.1.6

Какой метод исследования предполагает изучение объекта в контролируемых условиях с целью выявления причинно-следственных связей?

- А) Наблюдение
- Б) Эксперимент
- В) Моделирование
- Г) Анкетирование

Правильный ответ: Б

03.1.7

Что такое гипотеза в научном исследовании?

- А) Доказанный факт
- Б) Предварительное предположение, требующее проверки
- В) Итоговый вывод исследования
- Г) Описание методики исследования

Правильный ответ: Б

03.1.8

Какой критерий характеризует достоверность научных результатов?

- А) Оригинальность исследования
- Б) Воспроизводимость результатов другими исследователями
- В) Количество использованных источников
- Г) Сложность применяемых методов

Правильный ответ: Б

03.1.9

Что понимается под «доступной средой» на транспорте?

- А) Наличие бесплатных проездных для инвалидов
- Б) Комплекс мер, обеспечивающих беспрепятственный доступ инвалидов к транспортным услугам
- В) Специальные тарифы для людей с ограниченными возможностями
- Г) Отдельные транспортные средства для инвалидов

Правильный ответ: Б

03.1.10

Какой элемент инфраструктуры обеспечивает доступность для пассажиров на креслах-колясках?

- А) Турникет стандартной ширины
- Б) Подъёмная платформа или пандус
- В) Высокий бордюр у входа
- Г) Узкий лестничный марш

Правильный ответ: Б

03.1.11

Что такое «тактильная плитка»?

- А) Декоративное покрытие пола в вокзалах
- Б) Специальная поверхность с рельефными элементами для ориентирования незрячих людей
- В) Антискользящее покрытие на платформах
- Г) Информационное табло с шрифтом Брайля

Правильный ответ: Б

03.1.12

Какова основная обязанность транспортного персонала при оказании помощи пассажиру с инвалидностью?

- А) Выполнять все действия за пассажира без его согласия
- Б) Предварительно уточнить, какая именно помощь требуется
- В) Обращаться только к сопровождающему лицу
- Г) Игнорировать просьбы о помощи

Правильный ответ: Б

03.1.13

Что такое «устав проекта» (Project Charter)?

- А) Детальный план выполнения всех работ
- Б) Документ, официально инициирующий проект и определяющий его цели
- В) Финансовый отчёт по проекту

Г) Список рисков проекта

Правильный ответ: Б

03.1.14

Какой метод используется для определения критического пути в проекте?

А) SWOT-анализ

Б) Метод критического пути (CPM)

В) PEST-анализ

Г) Мозговой штурм

Правильный ответ: Б

03.1.15

Что означает аббревиатура WBS в управлении проектами?

А) Work Breakdown Structure — иерархическая структура работ

Б) Weekly Budget Summary — еженедельный бюджетный отчёт

В) Weighted Benefit Score — взвешенная оценка выгод

Г) Workforce Balance Sheet — баланс трудовых ресурсов

Правильный ответ: А

03.2.16

Какой показатель используется для оценки экономической эффективности инвестиционного проекта с учётом фактора времени?

А) Срок окупаемости без дисконтирования

Б) Чистый дисконтированный доход (NPV)

В) Бухгалтерская прибыль

Г) Объём выручки

Правильный ответ: Б

03.2.17

Что такое прибыль предприятия?

Ответ: Разница между доходами и расходами предприятия.

03.2.18

Установите соответствие между видом издержек и примером.

Вид издержек	Пример
1. Постоянные	А. Расходы на сырьё
2. Переменные	Б. Электроэнергия для производства
3. Постоянные	В. Аренда помещения
4. Переменные	Г. Материалы

Ответ: 1В, 2А, 3В, 4Г.

03.2.19

Какой показатель характеризует эффективность деятельности предприятия?

А. Прибыль

Б. Население страны

В. Инфляция

Г. Государственный долг

Ответ: А.

Пояснение: Прибыль отражает финансовый результат деятельности организации.

03.2.20

Что такое себестоимость продукции?

Ответ: Совокупность затрат на производство и реализацию продукции.

03.2.21

В чём заключается принципиальное отличие концепции «универсального дизайна» от традиционного подхода к созданию доступной среды на транспорте?

А) Универсальный дизайн предполагает создание отдельных изолированных зон только для маломобильных групп.

Б) Универсальный дизайн направлен на изначальное проектирование объектов и услуг, удобных для максимально широкого круга пользователей без необходимости последующей адаптации.

В) Универсальный дизайн применяется исключительно к цифровым сервисам и мобильным приложениям.

Г) Универсальный дизайн снижает общую стоимость проекта за счет отказа от нормативных требований СП 59.13330.

Верный ответ: Б

Обоснование: Универсальный дизайн (Universal Design) — это философия проектирования, при которой среда, продукты и услуги изначально создаются доступными для всех людей, независимо от возраста, размера или способностей. Это исключает необходимость последующей дорогостоящей переделки, создания изолированных решений («пандус для инвалидов у чёрного входа») и обеспечивает инклюзивность по умолчанию.

03.2.22

Какие архитектурно-планировочные решения являются обязательными для обеспечения самостоятельного перемещения пассажиров на креслах-колясках по территории транспортного узла? (Выберите все верные)

А) Пандусы с нормативным уклоном (не более 8%) и горизонтальными площадками для отдыха.

Б) Лифты или подъёмные платформы, соединяющие уровни платформ и зданий.

В) Тактильные направляющие полосы на полу.

Г) Расширенные дверные проёмы и зоны разворота диаметром не менее 1,5 м.

Верные ответы: А, Б, Г

Развёрнутое обоснование: Пандусы, лифты/подъёмники и расширенные проёмы/зоны разворота обеспечивают физическое перемещение и маневрирование кресла-коляски. Тактильные полосы (В) критически важны для навигации незрячих и слабовидящих пассажиров, но не относятся к архитектурным решениям для самостоятельного перемещения пользователей колясок.

03.2.23

Каков алгоритм действий сотрудника транспорта при сопровождении незрячего пассажира к платформе?

А) Вести пассажира, крепко держа его за руку или плечо, чтобы не отстать от графика.

Б) Предложить пассажиру опереться на локоть или плечо сотрудника, идти на полшага впереди, заранее предупреждая голосом о препятствиях и изменениях рельефа.

В) Идти рядом, постоянно описывая окружающую обстановку, но не предлагая физического контакта.

Г) Направить пассажира по звуковому маяку и ожидать его на месте посадки без сопровождения.

Верный ответ: Б

Обоснование: Стандартный этикет сопровождения незрячего человека предполагает предложение помощи через контакт с локтем/плечом сотрудника. Это даёт пассажиру информацию о направлении, скорости и поворотах через проприоцепцию. Заранее голосовое предупреждение о ступенях, дверях или сужениях обязательно. Варианты А, В и Г нарушают стандарты безопасности, этики взаимодействия и правила оказания ситуационной помощи на транспорте.

03.2.24

Какие нормативные правовые акты Российской Федерации непосредственно регулируют требования к созданию доступной среды на объектах транспортной инфраструктуры? (Выберите все верные)

- А) Федеральный закон № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации».
 - Б) Свод правил СП 59.13330.2020 «Доступность зданий и сооружений для маломобильных групп населения».
 - В) Федеральный закон № 152-ФЗ «О персональных данных».
 - Г) Приказы Минтранса России, утверждающие правила перевозок пассажиров и багажа.
- Верные ответы: А, Б, Г

Развёрнутое обоснование: ФЗ-181 устанавливает общие права инвалидов и обязанности организаций по созданию доступной среды. СП 59.13330.2020 содержит конкретные технические и архитектурные требования к объектам инфраструктуры. Приказы Минтранса регламентируют правила обслуживания, сопровождения и организации доступного проезда. ФЗ-152 (В) регулирует защиту персональных данных и не относится напрямую к физической и информационной доступности транспортной инфраструктуры.

03.2.25

При реализации проекта по внедрению новой CRM-системы требования заказчика меняются каждые 2–3 недели, а рынок требует быстрого выпуска минимально рабочей версии. Какая методология управления проектами будет наиболее эффективна?

- А) Классическая каскадная модель (Waterfall).
- Б) Итеративно-инкрементальная модель (Agile/Scrum).
- В) Метод критического пути (CPM) без итераций.
- Г) Метод PERT с фиксированным техническим заданием на весь цикл.

Верный ответ: Б

Обоснование: Agile/Scrum специально разработан для работы в условиях высокой неопределённости и быстро меняющихся требований. Короткие спринты позволяют регулярно демонстрировать рабочий продукт (MVP), получать фидбэк от стейкхолдеров и гибко корректировать бэклог. Waterfall и PERT предполагают фиксированные требования на старте, что в данном контексте приведёт к созданию нерелевантного продукта, перерасходу бюджета и срыву сроков.

03.2.26

Какие разделы бизнес-плана цифрового стартапа должны содержать количественную оценку рисков и стратегии их минимизации? (Выберите все верные)

- А) Финансовый план с анализом чувствительности (NPV, IRR при изменении ключевых переменных).
 - Б) Маркетинговый план с расчётом CAC, LTV и коэффициента конверсии воронки.
 - В) Операционный план с описанием технологического стека и SLA провайдеров.
 - Г) Раздел управления рисками с матрицей вероятности/влияния и планом реагирования.
- Верные ответы: А, Г

Развёрнутое обоснование: Финансовый план с анализом чувствительности (А) количественно оценивает, как изменения рынка, тарифов или затрат повлияют на доходность и срок окупаемости. Раздел управления рисками (Г) систематизирует угрозы, рассчитывает их потенциальный финансовый ущерб и прописывает конкретные меры митигации. Маркетинговый (Б) и операционный (В) планы описывают стратегию роста и процессы, но не содержат прямой количественной оценки рисков и стратегий их снижения в требуемом формате.

03.2.27

В ходе реализации проекта выявлен риск задержки поставки ключевого оборудования от единственного поставщика. Какая стратегия реагирования на риск является наиболее экономически обоснованной на этапе планирования?

- А) Принятие риска с созданием финансового резерва на покрытие штрафов за срыв сроков.
 Б) Передача риска страховой компании путем оформления полиса от простоев.
 В) Снижение риска (митигация) путем квалификации второго поставщика и формирования страхового запаса на складе.
 Г) Избегание риска путем полного отказа от использования данного оборудования в проекте.

Верный ответ: В

Обоснование: Стратегия снижения (митигации) направлена на уменьшение вероятности или последствий риска до приемлемого уровня. Квалификация альтернативного поставщика и создание буферного запаса напрямую решают проблему зависимости от одного источника. Принятие (А) и передача (Б) не устраняют корневую проблему цепочки поставок, а отказ от оборудования (Г) может сделать проект технически невозможным или экономически нецелесообразным.

03.2.28

Какие показатели позволяют комплексно оценить успешность проекта не только с точки зрения triple constraint (сроки, бюджет, содержание), но и с точки зрения бизнес-ценности? (Выберите все верные)

- А) CPI (Cost Performance Index) и SPI (Schedule Performance Index).
 Б) Достижение целевых бизнес-КРІ (например, рост выручки, снижение операционных издержек, NPS).
 В) Количество проведенных совещаний и объём выпущенной документации.
 Г) Уровень adoption rate (активного использования результата проекта конечными пользователями).

Верные ответы: Б, Г

Развёрнутое обоснование: CPI и SPI (А) отражают эффективность исполнения проекта (процессные метрики), но не гарантируют, что продукт решит бизнес-задачу. Достижение бизнес-КРІ (Б) и adoption rate (Г) показывают, что проект реально создал ценность, принят рынком/сотрудниками и используется по назначению. Количество совещаний (В) является метрикой активности, а не результативности, и не коррелирует с успехом.

03.2.29

Установите соответствие между экономическим показателем и его интерпретацией.

Показатель	Интерпретация
1. Рост ВВП	А. Увеличение общего объема производства
2. Инфляция	Б. Рост общего уровня цен
3. Безработица	В. Недостаточная занятость трудоспособного населения
4. Дефицит бюджета	Г. Превышение расходов над доходами

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

03.2.30

Рост спроса при неизменном предложении обычно приводит к:

- А. Снижению цен
 Б. Росту цен
 В. Снижению качества товаров
 Г. Уменьшению производства

Ответ: Б.

Пояснение: При увеличении спроса и неизменном предложении рыночная цена обычно возрастает.

03.3.31

Что показывает индекс потребительских цен?

Ответ: Изменение общего уровня цен на товары и услуги за определенный период.

03.3.32

Установите соответствие между экономическим явлением и его последствием.

Явление	Последствие
1. Инфляция	А. Снижение покупательной способности денег
2. Экономический рост	Б. Увеличение производства
3. Безработица	В. Снижение доходов населения
4. Повышение инвестиций	Г. Расширение производства

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

03.3.33

Какой показатель используется для оценки экономического роста страны?

А. Уровень инфляции

Б. Государственный долг

В. Темп роста ВВП

Г. Ставка налога

Ответ: В.

Пояснение: Темп роста ВВП является основным показателем динамики экономики.

03.3.34

Что понимается под макроэкономическим анализом?

Ответ: Исследование экономики страны в целом и ее основных показателей.

03.3.35

Установите соответствие между субъектом экономики и его ролью.

Субъект	Роль
1. Домохозяйства	А. Потребление товаров и услуг
2. Фирмы	Б. Производство товаров и услуг
3. Государство	В. Регулирование экономики
4. Банки	Г. Перераспределение денежных средств

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

03.3.36

Установите соответствие между показателем рынка труда и его характеристикой.

Показатель	Характеристика
1. Уровень безработицы	А. Доля безработных в рабочей силе
2. Производительность труда	Б. Результативность труда работников
3. Средняя заработная плата	В. Средний доход работников
4. Текучесть кадров	Г. Интенсивность движения работников

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

03.3.37

Опишите структуру комплексного бизнес-плана для запуска цифрового логистического стартапа. Какие разделы являются критическими для привлечения венчурного финансирования, и как должны быть обоснованы финансовые прогнозы?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Структура: Executive Summary, описание проблемы/решения, анализ рынка (TAM/SAM/SOM), бизнес-модель, маркетинг и продажи, операционный план, команда, финансовые прогнозы, риски.

Критические разделы для VC: Unit-экономика (CAC, LTV, Retention, Gross Margin), стратегия роста (гок-хакинг, виральность), конкурентные преимущества (технология, данные, сеть), план выхода (экзит).

Обоснование прогнозов: bottom-up подход, сценарный анализ

(базовый/оптимистичный/стрессовый), привязка к рыночным бенчмаркам,

чувствительность к ключевым драйверам (конверсия, стоимость привлечения, churn).

Валидация: пилотные запуски, LOI от клиентов, метрики MVP, независимый аудит модели, прозрачность допущений.

03.3.38

Проанализируйте процесс управления рисками в проекте внедрения ERP-системы на транспортном предприятии. Как сочетаются качественные и количественные методы оценки, и какие стратегии реагирования наиболее эффективны для минимизации срыва сроков и превышения бюджета?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Идентификация: мозговой штурм, экспертные интервью, чек-листы, анализ аналогичных проектов, реестр рисков.

Качественная оценка: матрица вероятность/влияние, приоритизация, категоризация (технические, организационные, внешние).

Количественная оценка: анализ чувствительности, Монте-Карло, дерево решений, расчёт VaR/резервов по срокам и бюджету.

Стратегии: избежание (смена вендора), снижение (поэтапный rollout, обучение, тестовые среды), передача (SLA, штрафы, страхование), принятие (управленческий резерв, буферы).

Мониторинг: регулярные ретроспективы, обновление реестра, KPI по adoption rate и STP (Straight-Through Processing).

03.3.39

Сравните методологии Waterfall и Agile (Scrum) в контексте управления проектами цифровой трансформации. В каких ситуациях каждая из них предпочтительна, и как выбор методологии влияет на планирование бюджета, сроков и вовлечённость стейкхолдеров?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Waterfall: последовательные фазы, фиксированные ТЗ и бюджет, подходит для проектов с чёткими требованиями, регуляторными ограничениями, низкой изменчивостью (инфраструктурные проекты, сертификация).

Agile/Scrum: итеративные спринты, адаптивный бэклог, быстрая доставка MVP, подходит для продуктов с высокой неопределённостью, нуждающихся в частом фидбэке (ПО, платформы, цифровые сервисы).

Влияние на бюджет/сроки: Waterfall требует точной сметы на старте, Agile использует rolling wave planning, бюджет привязывается к ценностям спринта, сроки гибкие, но контролируются velocity.

Стейкхолдеры: в Waterfall вовлечены на этапах приёмки, в Agile — Product Owner и бизнес постоянно участвуют в груминге, демо, ретроспективах, что повышает прозрачность и снижает риск создания невостребованного продукта.

03.3.40

Какова роль анализа стейкхолдеров на этапе инициации проекта? Опишите алгоритм картирования заинтересованных сторон и разработки стратегии коммуникаций на основе матрицы влияния и интереса.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Роль анализа: выявление лиц/групп, влияющих на проект или зависящих от него, предотвращение сопротивления, формирование коалиции поддержки, раннее согласование ожиданий.

Алгоритм: составление полного списка → сбор данных о роли, ожиданиях, ресурсах, рисках → оценка по шкалам влияния и интереса → занесение в реестр стейкхолдеров.

Матрица:

Высокое влияние/высокий интерес: активно вовлекать, партнёрство, регулярные встречи.

Высокое влияние/низкий интерес: информировать, поддерживать удовлетворённость, предотвращать негативное вмешательство.

Низкое влияние/высокий интерес: информировать подробно, учитывать фидбэк, использовать как адвокатов.

Низкое влияние/низкий интерес: мониторинг, минимальные затраты на коммуникацию.

Стратегия коммуникаций: каналы, частота, форматы, ответственные, эскалация, план работы с сопротивлением, метрики вовлечённости (NPS, attendance, feedback loop).

04.1.1

Установите соответствие между методом принятия решения и его содержанием

А) Сравнение	1) используют математические уравнения для описания экономических процессов
Б) Экономическое (математическое) моделирование	2) метод, определяющий сходство или различие явлений и процессов.
В) Причинно-следственный метод	3) исследовании экономических явлений и процессов в их исторической последовательности и одновременно с логическими
Г) Исторический	4) выявление причинно-следственных связей между отдельными явлениями

Правильный ответ: А2, Б1, В4, Г3

04.1.2

Используя исторический метод принятия решения, расположите общественно-экономические формации от ранней и менее развитой в экономических отношениях к более поздней, имеющей более развитые экономические отношения

А) феодальная

Б) капиталистическая

В) первобытно - общинная

Г) рабовладельческая

Правильный ответ: В, Г, А, Б

04.1.3

Используя метод причинно-следственной связи, установите, что произойдет на рынке, если спрос на товар увеличился, а предложение не изменилось

А) снижение цен

Б) уменьшения предложения

В) увеличения сбережений

Г) рост цен

Правильный ответ: Г

Обоснование: Если предложение товара не меняется, а спрос растет, то в условиях ограниченного неизменного количества товара рыночная цена увеличивается.

04.1.4

Какой фактор необходимо учитывать при планировании численности персонала?

- А. Цвет логотипа компании
- Б. Производственную потребность организации
- В. Личные предпочтения работников
- Г. Количество конкурентов

Ответ: Б.

Пояснение: Численность персонала определяется потребностями предприятия в трудовых ресурсах.

04.1.5

Какой фактор необходимо учитывать при планировании численности персонала?

- А. Цвет логотипа компании
- Б. Производственную потребность организации
- В. Личные предпочтения работников
- Г. Количество конкурентов

Ответ: Б.

Пояснение: Численность персонала определяется потребностями предприятия в трудовых ресурсах.

04.1.6

Установите верную последовательность стадий моделирования управленческого решения.

- А. Построение математической модели.
 - Б. Определение состава факторов, влияющих на ситуацию.
 - В. Определение степени влияния факторов на ситуацию.
 - Г. Корректировка, обновление модели.
 - Д. Проверка адекватности модели и найденного решения.
- Запишите соответствующую последовательность букв слева направо.

Правильный ответ: БВАДГ

04.1.7

Что способствует повышению эффективности использования трудовых ресурсов?

- А. Рост простоев оборудования
- Б. Повышение квалификации работников
- В. Увеличение прогулов
- Г. Сокращение обучения

Ответ: Б.

Пояснение: Квалифицированные сотрудники работают более эффективно.

04.1.8

Установите верную последовательность стадий технологии мозгового штурма.

- А. Генерация идей.
- Б. Формирование группы экспертов.
- В. Составление проблемной записки.
- Г. Систематизация идей.
- Д. Выбор варианта решения.

Запишите соответствующую последовательность букв слева направо.

Правильный ответ: БВАГД

04.1.9

Установите соответствие между функцией менеджмента и ее содержанием.

Функция	Содержание
---------	------------

А	Планирование	1	Деструкция идей
Б	Организация	2	Разработка прогнозных вариантов в развитии организации
В	Мотивация	3	Заполнение экспертами специальных анкет
Г	Контроль	4	Взаимные критические высказывания

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

04.1.10

Какая функция менеджмента связана с определением целей организации?

- А. Контроль
- Б. Планирование
- В. Координация
- Г. Учет

Ответ: Б.

Пояснение: Планирование определяет цели и способы их достижения.

04.1.11

Что такое менеджмент?

Ответ: Процесс управления организацией для достижения поставленных целей.

04.1.12

Что понимается под кадровым планированием?

Ответ: Определение потребности организации в персонале на определенный период.

04.1.13

Какой из перечисленных инструментов наиболее эффективно используется для автоматизации расчета финансовых коэффициентов в цифровой среде?

- А) Текстовый редактор Microsoft Word
- Б) Табличный процессор Microsoft Excel с функциями сводных таблиц
- В) Графический редактор Adobe Photoshop
- Г) Программа для создания презентаций PowerPoint

Правильный ответ: Б

04.1.14

Расположите этапы проведения автоматизированного анализа финансовой отчетности в правильной последовательности:

- А) Визуализация результатов и формирование аналитических дашбордов
- Б) Загрузка и импорт данных из учетных систем (1С, SAP)
- В) Интерпретация показателей и подготовка управленческих рекомендаций
- Г) Очистка, верификация и нормализация данных
- Д) Расчет финансовых коэффициентов и индикаторов

Правильный ответ: БГДАВ

04.1.15

Какой формат данных является наиболее предпочтительным для обмена финансовой отчетностью между информационными системами в цифровой среде?

- А) Формат .txt (простой текст)
- Б) Формат .pdf (переносимый документ)
- В) Формат XBRL (eXtensible Business Reporting Language)
- Г) Формат .jpg (изображение)

Правильный ответ: В

04.2.16

Установите правильную последовательность этапов статистического исследования:

- А) Анализ и интерпретация результатов
- Б) Сбор данных
- В) Определение цели и задач исследования
- Г) Обработка и сводка данных

Правильный ответ: ВБГА

04.2.17

Расположите этапы построения вариационного ряда в правильной последовательности:

- А) Определение числа интервалов
- Б) Вычисление размаха вариации
- В) Подсчёт частот по интервалам
- Г) Определение ширины интервала

Правильный ответ: БАГВ

04.2.18

Установите последовательность видов статистического наблюдения по степени охвата совокупности (от полного к выборочному):

- А) Сплошное наблюдение
- Б) Выборочное наблюдение
- В) Монографическое обследование
- Г) Анкетное обследование

Правильный ответ: АВБГ

04.2.19

Расположите меры центральной тенденции в порядке возрастания устойчивости к выбросам:

- А) Среднее арифметическое
- Б) Мода
- В) Медиана

Правильный ответ: АВБ

04.2.20

Установите последовательность функций менеджмента по классической теории Анри Файоля:

- А) Контроль
- Б) Планирование
- В) Организация
- Г) Мотивация (координация)

Правильный ответ: БВГА

04.2.21

Расположите уровни управления в организации от высшего к низшему:

- А) Операционный уровень
- Б) Стратегический уровень
- В) Тактический уровень

Правильный ответ: БВА

04.2.22

Установите последовательность этапов принятия управленческого решения:

- А) Выбор альтернативы
- Б) Идентификация проблемы
- В) Реализация решения
- Г) Анализ вариантов

Правильный ответ: БГАВ

04.2.23

Расположите стили руководства по степени участия подчинённых в принятии решений (от минимального к максимальному):

- А) Демократический
- Б) Авторитарный
- В) Либеральный (попустительский)

Правильный ответ: БАВ

04.2.24

Установите последовательность этапов финансового анализа предприятия:

- А) Оценка финансового состояния
- Б) Сбор и подготовка финансовой отчётности
- В) Разработка рекомендаций
- Г) Расчёт финансовых коэффициентов

Правильный ответ: БГАВ

04.2.25

Расположите источники финансирования по степени риска для предприятия (от наименее рискованных к наиболее рискованным):

- А) Эмиссия акций
- Б) Банковский кредит
- В) Собственные средства (нераспределённая прибыль)
- Г) Облигационный заём

Правильный ответ: ВБГА

04.2.26

Установите последовательность расчёта чистого дисконтированного дохода (NPV):

- А) Дисконтирование денежных потоков
- Б) Определение ставки дисконтирования
- В) Суммирование дисконтированных потоков
- Г) Вычитание первоначальных инвестиций

Правильный ответ: БАВГ

04.2.27

Расположите группы активов баланса по степени ликвидности (от наиболее ликвидных к наименее ликвидным):

- А) Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения
- Б) Запасы и НДС
- В) Дебиторская задолженность
- Г) Внеоборотные активы

Правильный ответ: АВБГ

04.2.28

Установите последовательность фаз жизненного цикла проекта по стандарту PMI:

- А) Завершение проекта
- Б) Инициация проекта
- В) Планирование проекта
- Г) Реализация и контроль проекта

Правильный ответ: БВГА

04.2.29

Расположите этапы разработки бизнес-плана в правильной последовательности:

- А) Финансовое планирование
- Б) Анализ рынка и конкурентов
- В) Резюме проекта (executive summary)
- Г) Описание продукта/услуги

Правильный ответ: БГАВ (резюме пишется последним, но размещается в начале документа)

04.2.30

Установите последовательность действий при управлении рисками проекта:

- А) Мониторинг и контроль рисков
- Б) Идентификация рисков
- В) Разработка мер реагирования
- Г) Качественная и количественная оценка рисков

Правильный ответ: БГВА

04.3.31

Опишите процесс стратегического управления организацией. Какие основные этапы он включает и какие аналитические инструменты применяются на каждом из них?

Верный ответ (ключевые тезисы):

- 1 Стратегический анализ: оценка внешней среды (PEST, 5 сил Портера) и внутренней среды (ресурсы, компетенции, цепочка ценностей).
- 2 Формулирование стратегии: определение миссии, видения, стратегических целей и выбор направления (корпоративная, конкурентная, функциональная).
- 3 Реализация стратегии: распределение ресурсов, адаптация организационной структуры, внедрение процессов, развитие лидерства и корпоративной культуры.
- 4 Контроль и оценка: мониторинг KPI, использование Balanced Scorecard (BSC), регулярный стратегический аудит, корректировка плана при отклонениях.

Инструменты: SWOT, матрицы BCG/GE, дорожные карты, OKR, сценарное планирование.

Полный ответ требует логичной связности этапов и обоснования выбора инструментов.

04.3.32

Раскройте содержание двухфакторной теории мотивации Ф. Герцберга. Чем она принципиально отличается от иерархической модели А. Маслоу и как применяется в современных HR-практиках?

Верный ответ (ключевые тезисы):

- 1 Модель Герцберга: разделяет факторы на гигиенические (условия труда, зарплата, политика компании, отношения с коллегами) и мотиваторы (признание, ответственность, карьерный рост, содержание работы). Гигиенические факторы предотвращают неудовлетворенность, но не мотивируют; мотиваторы создают удовлетворенность и вовлеченность.
- 2 Отличие от Маслоу: Маслоу предлагает иерархию последовательного удовлетворения потребностей; Герцберг утверждает, что удовлетворение базовых нужд не ведет к мотивации, а лишь снимает дискомфорт. Мотивация и гигиена работают независимо.
- 3 Применение в HR: современные компании комбинируют стабильные условия труда и соцпакет (гигиена) с программами развития, делегированием, нематериальным признанием и гибкими карьерными треками (мотиваторы). Эффективность оценивается через eNPS, turnover rate и вовлеченность.

04.3.33

Охарактеризуйте основные стили руководства (авторитарный, демократический, либеральный). В каких управленческих ситуациях каждый из них демонстрирует наибольшую эффективность?

Верный ответ (ключевые тезисы):

- 1 Авторитарный: единоличное принятие решений, жесткий контроль, минимальное вовлечение подчиненных. Эффективен в кризисных ситуациях, при работе с низкоквалифицированным персоналом, в условиях жестких дедлайнов или высоких требований к безопасности.
- 2 Демократический: коллективное обсуждение, делегирование, учет мнений команды. Эффективен в творческих/инновационных проектах, с высококвалифицированными специалистами, при необходимости быстрой адаптации к изменениям.

3 Либеральный (попустительский): минимальное вмешательство руководителя, свобода в выборе методов работы. Эффективен в научных/экспертных группах с высокой самоорганизацией, но рискован при отсутствии дисциплины или четких целей.

4 Современный подход: ситуационное лидерство (модель Херси-Бланшарда), адаптация стиля под уровень зрелости команды и сложность задачи.

04.3.34

Опишите механизм управления изменениями в организации по модели Курта Левина. Какие этапы включает процесс и какие риски могут возникнуть на каждом из них?

Верный ответ (ключевые тезисы):

1 Размораживание (Unfreeze): создание осознания необходимости изменений, анализ текущего состояния, снижение сопротивления через коммуникацию. Риски: отрицание проблемы, саботаж, страх неизвестности, информационный вакуум.

2 Изменение (Change/Transition): внедрение новых процессов, обучение персонала, пилотные запуски, перераспределение ролей. Риски: временное падение производительности, путаница в зонах ответственности, недостаток ресурсов или экспертизы.

3 Замораживание (Refreeze): закрепление изменений в корпоративной культуре, регламентах, системах KPI и вознаграждения. Риски: формальное соблюдение без реального усвоения, возврат к старым привычкам при ослаблении контроля. Успех зависит от вовлечения лидеров мнений, прозрачной коммуникации, поэтапного внедрения и поддержки HR-функции.

04.3.35

Объясните экономический смысл показателя WACC (средневзвешенная стоимость капитала). Как он рассчитывается и почему его снижение не всегда является позитивным сигналом для акционеров?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Смысл: WACC — минимальная норма доходности, которую компания должна генерировать по своим активам, чтобы покрыть затраты по всем источникам финансирования и сохранить рыночную стоимость.

Расчет: $WACC = (E/V) \times Re + (D/V) \times Rd \times (1 - T)$, где E/V и D/V — доли собственного и заемного капитала, Re — требуемая доходность на собственный капитал, Rd — ставка по долгу, T — ставка налога.

Почему снижение $\neq$ всегда хорошо: может указывать на чрезмерное использование дешевого долга (рост финансового риска, угроза банкротства), ухудшение качества активов, снижение премии за риск из-за стагнации бизнеса или искусственное занижение ставки дисконтирования. Оптимальный WACC достигается при сбалансированной структуре капитала и устойчивом денежном потоке.

04.3.36

Опишите основные методы оценки инвестиционных проектов (NPV, IRR, PI, PP, DPP). В чем заключаются преимущества и недостатки каждого метода и какой из них считается наиболее предпочтительным для принятия стратегических решений?

Верный ответ (ключевые тезисы):

NPV: абсолютный показатель, учитывает временную стоимость денег и все денежные потоки. Плюс: максимизирует стоимость фирмы. Минус: требует точной ставки дисконтирования, не показывает относительную эффективность.

IRR: относительный показатель, ставка при которой $NPV=0$. Плюс: наглядность, сравнение с WACC. Минус: может давать несколько значений при нестандартных потоках, игнорирует масштаб проекта.

PI: отношение PV притоков к инвестициям. Плюс: удобен для сравнения проектов разного масштаба при ограниченном бюджете.

PP/DPP: срок окупаемости (простой и дисконтированный). Плюс: оценка ликвидности и риска. Минус: игнорирует потоки после окупаемости и временную стоимость (в простом PP).

Предпочтительный метод: NPV, так как напрямую связан с целью финансового менеджмента — максимизацией стоимости компании и учитывает все денежные потоки с корректным дисконтированием. На практике используется комплекс методов.

04.3.37

Раскройте содержание политики управления оборотным капиталом. Какие стратегии финансирования оборотных активов (агрессивная, консервативная, умеренная) вы знаете и как они влияют на ликвидность и рентабельность предприятия?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Суть управления: балансировка запасов, дебиторской задолженности, денежных средств и краткосрочных обязательств для обеспечения бесперебойной деятельности и минимизации связанных затрат.

Агрессивная стратегия: минимальный уровень оборотных активов, часть постоянных оборотных средств финансируется краткосрочными займами. Влияние: высокая рентабельность, низкая ликвидность, высокий риск кассовых разрывов.

Консервативная стратегия: большой уровень оборотных активов, долгосрочные источники покрывают внеоборотные и все/почти все оборотные активы. Влияние: высокая ликвидность, низкая рентабельность (из-за дорогих долгосрочных ресурсов), низкий риск.

Умеренная (сбалансированная) стратегия: долгосрочные источники покрывают внеоборотные активы и постоянную часть оборотных, краткосрочные — переменную часть. Влияние: оптимальный баланс риска и доходности, адаптивность к сезонности.

Выбор зависит от отрасли, стабильности cash flow и риск-аппетита руководства.

04.3.38

Опишите структуру и содержание типичного бизнес-плана инвестиционного проекта. Какие разделы являются критически важными для принятия решения инвестором или банком, и почему?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Структура: резюме, описание проекта/продукта, анализ рынка и конкурентов, маркетинговая стратегия, операционный/производственный план, организационная структура и команда, финансовый план (P&L, Cash Flow, Balance Sheet, NPV/IRR/PI), анализ рисков и сценариев, приложение.

Критически важные разделы:

Резюме: первое впечатление, содержит ключевые метрики и запрос финансирования.

Анализ рынка: доказательство платежеспособного спроса, конкурентных преимуществ и реалистичности прогнозов.

Финансовый план: обоснование окупаемости, структуры денежных потоков для обслуживания долга/дивидендов, чувствительность к изменениям.

Анализ рисков: понимание уязвимостей проекта и конкретных мер митигации.

Фокус инвесторов/банков: реалистичность допущений, качество команды, прозрачность cash flow, четкая exit-стратегия, наличие залогов/гарантий (для банков) и масштабируемость (для венчурных фондов).

04.3.39

Раскройте содержание процесса управления рисками в проекте. Какие методы качественной и количественной оценки рисков применяются, и как результаты оценки интегрируются в план реагирования?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Этапы процесса: Идентификация → Качественная оценка → Количественная оценка → Планирование реагирования → Мониторинг и контроль.

Качественные методы: матрица вероятность/влияние, категоризация, приоритизация, анализ igmpu, экспертные интервью, Delphi-метод.

Количественные методы: анализ чувствительности (торнадо-диаграммы), метод Монте-Карло (вероятностное моделирование), анализ дерева решений, оценка ожидаемой монетарной стоимости риска (EMV).

Интеграция в план реагирования: выбор стратегии (избежание, снижение/митигация, передача/страхование, принятие с резервом), назначение владельцев рисков, разработка триггеров, включение резервов времени и бюджета в базовый план, регулярное обновление реестра рисков и отчетность стейкхолдерам.

04.3.40

Сравните традиционную (Waterfall) и гибкую (Agile/Scrum) методологии управления проектами. В каких условиях целесообразно применение каждой из них, и как они влияют на планирование бюджета, сроков и коммуникацию со стейкхолдерами?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Waterfall: последовательные фазы, фиксированные требования на старте, жесткое ТЗ, контроль через вехи. Условия: четкие, неизменные требования; нормативные/строительные проекты; высокие требования к безопасности/документации. Планирование/коммуникация: детальный бюджет/сроки на старте, изменения через формальный Change Control, вовлечение заказчика на этапах приемки.

Agile/Scrum: итеративные спринты, адаптивный бэклог, непрерывный фидбэк, самоорганизующиеся команды. Условия: высокая неопределенность, цифровые продукты, необходимость быстрого выхода на рынок (MVP), динамичная среда.

Планирование/коммуникация: rolling wave планирование, бюджет привязан к ценности спринта, сроки гибкие, прозрачность через ежедневные стендапы, демо и ретроспективы, постоянное участие Product Owner.

Вывод: выбор определяется природой проекта, зрелостью команды, скоростью изменения требований и регуляторными ограничениями. На практике часто используется гибридный подход.

05.1.1

Установите соответствие между устройством ПК и его функцией.

Устройство	Функция
1. Процессор	А. Вывод информации
2. Монитор	Б. Выполнение вычислений
3. Оперативная память	В. Временное хранение данных
4. Клавиатура	Г. Ввод информации

Ответ: 1Б, 2А, 3В, 4Г.

05.1.2

Какое устройство предназначено для долговременного хранения данных?

А. Оперативная память

Б. Процессор

В. Жесткий диск

Г. Монитор

Ответ: В.

Пояснение: Жесткий диск используется для постоянного хранения информации.

05.1.3

Что такое операционная система?

Ответ: Комплекс программ, управляющих работой компьютера и его ресурсами.

05.1.4

Установите соответствие между видом источника информации и примером.

Источник	Пример
1. Электронный	А. Научная статья в интернете
2. Печатный	Б. Учебник
3. Нормативный	В. Федеральный закон
4. Статистический	Г. Официальный статистический сборник

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

05.1.5

Какой оператор поисковой системы используется для поиска точной фразы?

- А. OR
- Б. AND
- В. Кавычки (" ")
- Г. Минус (-)

Ответ: В.

Пояснение: Кавычки позволяют искать точное словосочетание.

05.1.6

Что понимается под обработкой информации?

Ответ: Преобразование информации для получения необходимых данных и знаний.

05.1.7

Установите соответствие между технологией и её назначением.

Технология	Назначение
1. Облачные сервисы	А. Хранение данных через интернет
2. Электронная почта	Б. Передача сообщений
3. Видеоконференции	В. Онлайн-общение
4. Электронный документооборот	Г. Обмен документами

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

05.1.8

Какой сервис относится к облачным технологиям?

- А. Google Drive
- Б. Paint
- В. Блокнот
- Г. Калькулятор

Ответ: А.

Пояснение: Google Drive обеспечивает хранение данных в облаке.

05.1.9

Что такое облачные технологии?

Ответ: Технологии хранения и обработки данных на удаленных серверах через интернет.

05.1.10

Установите соответствие между видом водного транспорта и его основной экономической характеристикой.

Вид транспорта		Характеристика	
<i>А</i>	Морской транспорт	<i>1</i>	Зависимость от сезонности, ограниченная география, высокая провозная способность на коротких плечах
<i>Б</i>	Речной (внутренний водный) транспорт	<i>2</i>	Низкая себестоимость перевозок массовых грузов на дальние расстояния, глобальный охват
<i>В</i>	Смешанное «река-море» плавание	<i>3</i>	Доставка грузов в/из портов, не имеющих прямого выхода к морю, через систему каналов и рек

Правильный ответ: А2, Б1, В3

05.1.11

Соотнесите вид эксплуатационных расходов водного транспорта с его содержанием

Вид расходов		Содержание	
<i>А</i>	Постоянные расходы	<i>1</i>	Расходы, зависящие от времени эксплуатации судна (амортизация, аренда, зарплата экипажа)
<i>Б</i>	Переменные расходы	<i>2</i>	Расходы, зависящие от объёма выполненной работы (топливо, портовые сборы, стивидорные работы)
<i>В</i>	Капитальные вложения	<i>3</i>	Затраты на приобретение или строительство флота и береговых объектов
<i>Г</i>	Эксплуатационные расходы	<i>4</i>	Сумма постоянных и переменных расходов за определённый период

Правильный ответ: А1, Б2, В3, Г4

05.1.12

Установите соответствие между типом судна и основной категорией перевозимого груза.

Документ		Назначение	
<i>А</i>	Счет-фактура	<i>1</i>	Учет НДС
<i>Б</i>	Бухгалтерский баланс	<i>2</i>	Отражение финансового положения
<i>В</i>	Налоговая декларация	<i>3</i>	Отчетность по налогам
<i>Г</i>	Платежное поручение	<i>4</i>	Перечисление денежных средств

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

05.1.13

Какой документ отражает активы и обязательства организации?

- А. Счет-фактура
- Б. Бухгалтерский баланс
- В. Кассовый чек
- Г. Договор

Ответ: Б.

Пояснение: Бухгалтерский баланс характеризует финансовое положение организации.

05.1.14

Какой показатель отражает финансовый результат деятельности предприятия?

- А. Активы
- Б. Выручка
- В. Прибыль
- Г. Обязательства

Ответ: В.

Пояснение: Прибыль показывает итоговый результат деятельности организации.

05.1.15

Установите соответствие между объектом файловой системы и его назначением.

Объект	Назначение
1. Файл	А. Хранение данных
2. Папка	Б. Группировка файлов
3. Ярлык	В. Быстрый доступ к объекту
4. Корзина	Г. Временное хранение удаленных файлов

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

05.2.16

Какая операционная система наиболее распространена для персональных компьютеров?

А. Windows

Б. BIOS

В. SQL

Г. HTML

Ответ: А.

Пояснение: Windows является одной из самых распространенных ОС.

05.2.17

Открытый вопрос.

Что такое файл?

Ответ: Именованная область хранения данных на носителе информации.

05.2.18

Установите соответствие между действием и результатом.

Действие	Результат
1. Поиск информации	А. Получение данных
2. Сортировка	Б. Упорядочивание данных
3. Фильтрация	В. Отбор данных по условию
4. Анализ	Г. Выявление закономерностей

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

05.2.19

Какой критерий характеризует достоверность информации?

А. Красивое оформление

Б. Надежность источника

В. Размер текста

Г. Количество иллюстраций

Ответ: Б.

Пояснение: Достоверность определяется надежностью источника информации.

05.2.20

Открытый вопрос.

Что такое информационный поиск?

Ответ: Процесс нахождения необходимой информации по заданным критериям.

05.2.21

Установите соответствие между сервисом и его функцией.

Сервис	Функция
1. Google Docs	А. Совместная работа с документами
2. Zoom	Б. Видеоконференции

Сервис	Функция
3. Google Drive	В. Облачное хранение
4. Gmail	Г. Электронная почта

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

05.2.22

Соотнесите инструмент управления проектами с его назначением:

Инструмент	Назначение
А. Диаграмма Ганта	1. Оценка и управление рисками
Б. Матрица рисков	2. Визуализация последовательности и длительности задач
В. Бюджет проекта	3. Определение и распределение финансовых ресурсов
Г. Устав проекта	4. Формализация целей, границ и участников проекта

Правильный ответ: А2, Б1, В3, Г4

05.2.23

Какое преимущество дает облачное хранение данных?

- А. Доступ к файлам из разных устройств
- Б. Удаление резервных копий
- В. Снижение объема памяти сервера
- Г. Отказ от интернета

Ответ: А.

Пояснение: Облачные сервисы обеспечивают удаленный доступ к данным.

05.2.24

Какой из перечисленных факторов оказывает наибольшее влияние на себестоимость перевозки грузов морским транспортом на дальние расстояния?

- А) Стоимость фрахта
- Б) Расход топлива на милю пути
- В) Портовые сборы
- Г) Страхование груза

Ответ: Б

Обоснование: При перевозках на дальние расстояния основной статьёй затрат является топливо. Расход топлива на милю пути (Б) определяет переменные издержки судна и составляет значительную долю в структуре себестоимости рейса. Остальные факторы важны, но их доля в общей стоимости перевозки на большие расстояния ниже.

05.2.25

Какой налог уплачивается с прибыли организации?

- А. НДС
- Б. Налог на прибыль
- В. Транспортный налог
- Г. Земельный налог

Ответ: Б.

Пояснение: Налог на прибыль рассчитывается от финансового результата организации.

05.2.26

Какая экономическая категория отражает чистый доход судовладельца от эксплуатации судна за определённый период?

- А. Валовая выручка
- Б Себестоимость перевозок
- В. Фрахтовая ставка
- Г. Рентабельность (прибыль)

Правильный ответ: Г

Обоснование: Чистый доход судовладельца — это прибыль, то есть разница между доходами (валовой выручкой) и всеми расходами (себестоимостью). Экономическая категория, отражающая этот показатель — рентабельность или прибыль (Г). Фрахтовая ставка — это цена за единицу перевозки.

05.2.27

Открытый вопрос.

Что такое бухгалтерский учет?

Ответ: Система сбора, регистрации и обобщения информации об имуществе и обязательствах организации.

05.2.28

Установите соответствие между программным средством и его назначением.

Программа	Назначение
1. Microsoft Word	А. Работа с текстом
2. Microsoft Excel	Б. Работа с таблицами
3. Microsoft PowerPoint	В. Создание презентаций
4. Paint	Г. Работа с графикой

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

05.3.29

Какое программное средство чаще всего используется для выполнения расчетов и анализа данных?

А. Paint

Б. Excel

В. Блокнот

Г. PowerPoint

Ответ: Б.

Пояснение: Excel содержит встроенные инструменты для вычислений, анализа и визуализации данных.

05.3.30

Что такое прикладное программное обеспечение?

Ответ: Программное обеспечение, предназначенное для решения конкретных пользовательских задач.

05.3.31

Установите соответствие между этапом работы с информацией и его содержанием.

Этап	Содержание
1. Поиск	А. Нахождение информации
2. Отбор	Б. Выбор необходимых данных
3. Анализ	В. Выявление закономерностей
4. Хранение	Г. Сохранение информации

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

05.3.32

Какой инструмент используется для поиска информации в интернете?

А. Браузер

Б. Калькулятор

В. Архиватор

Г. Антивирус

Ответ: А.

Пояснение: Браузер обеспечивает доступ к поисковым системам и веб-ресурсам.

05.3.33

Каким образом анализ текучести кадров влияет на технико-экономическое планирование деятельности организации водного транспорта?

Правильный ответ: Высокий уровень текучести кадров свидетельствует о проблемах в системе управления или условиях труда, что ведёт к дополнительным затратам на поиск, обучение и адаптацию нового персонала, а также к риску снижения безопасности судоходства и производительности. Это требует корректировки планов по ФОТ, инвестиций в персонал и организационных изменений.

05.3.34

Установите соответствие между информационной технологией и её функцией.

Технология	Функция
1. CRM-система	А. Управление взаимоотношениями с клиентами
2. ERP-система	Б. Управление ресурсами предприятия
3. Электронный документооборот	В. Работа с документами
4. Облачные технологии	Г. Удаленное хранение данных

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

05.3.35

Какая технология позволяет организовать удаленный доступ к данным организации?

- А. Облачные технологии
- Б. Архивация
- В. Форматирование текста
- Г. Дефрагментация диска

Ответ: А.

Пояснение: Облачные сервисы обеспечивают доступ к данным через интернет.

05.3.36

Что такое ERP-система?

Ответ: Информационная система для управления ресурсами и бизнес-процессами организации.

05.3.37

Установите соответствие между бухгалтерской программой и её назначением.

Программа	Назначение
1. 1С:Бухгалтерия	А. Ведение бухгалтерского учета
2. КонсультантПлюс	Б. Работа с нормативными документами
3. Excel	В. Анализ и обработка данных
4. Контур.Экстерн	Г. Электронная сдача отчетности

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

05.3.38

Какая программа наиболее часто используется для автоматизации бухгалтерского учета в России?

- А. Paint
- Б. 1С:Бухгалтерия

В. WordPad
Г. Photoshop

Ответ: Б.

Пояснение: 1С:Бухгалтерия является одной из наиболее распространенных систем автоматизации учета.

05.3.39

Что понимается под автоматизацией бухгалтерского учета?

Ответ: Использование программных средств для ведения учета и формирования отчетности.

05.3.40

Установите соответствие между финансовым показателем и его характеристикой.

Показатель	Характеристика
1. Рентабельность	А. Эффективность деятельности
2. Ликвидность	Б. Способность погашать обязательства
3. Финансовая устойчивость	В. Независимость от заемных средств
4. Оборачиваемость активов	Г. Скорость использования ресурсов

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

06.1.1

Установить соответствие между функциями электронных таблиц и их описанием.

Название функции	Описание функции
А) СУММ	1) Среднее значение диапазона чисел;
Б) СРЗНАЧ	2) Минимальное значение диапазона чисел;
В) МАКС	3) Количество ячеек в диапазоне, содержащие числа;
Г) МИН	4) Сумма диапазона чисел;

Ответ: А4; Б1; В4; Г2

06.1.2

Расположите в правильной последовательности. Чтобы вставить формулу в текстовом редакторе, нужно:

- 1) выбрать команду «Уравнение»
- 2) записать формулу
- 3) нажать левой кнопкой мыши в свободной области экрана
- 4) выбрать пункт «Вставить новое уравнение»
- 5) зайти на вкладку «Вставка»

Правильный ответ: 51423

06.1.3

Выберите один из предложенных ответов. Какой из маркеров горизонтальной координатной линейки в текстовом редакторе служит для установки отступа первой строки?

- 1) Верхний
- 2) Нижний левый
- 3) Нижний правый
- 4) Вместе верхний и нижний левый

Ответ: 1

Обоснование выбора ответа: Маркер первой строки (отступа первой строки, «красной строки») находится в верхней части линейки, перетаскивание этого маркера позволяет установить нужное расстояние от края страницы до начала первой строки абзаца.

06.1.4

Укажите все варианты правильных ответов. Какие свойства отвечают за заполнение цветом элемента OvalShape в VBA?

- 1) **BackColor**
- 2) ForeColor
- 3) BorderStyle
- 4) **BackStyle**
- 5) BorderColor

Ответ: 14

Обоснование выбора ответа: BackColor отвечает за цвет заливки фигуры, BackStyle – за прозрачность внутренней части фигуры.

06.1.5

Какое значение получит переменная S после выполнения группы операторов VBA:

S = 1

For i = 2 To 5 Step -2

S = S - i

Next i

Ответ: 1

Обоснование ответа: Инициализация переменной S = 1. Проверка условия входа в цикл: i = 2, условие: $2 \geq 5$ – ложно, поскольку условие входа в цикл не выполняется, тело цикла не будет выполнено ни разу, так как цикл не выполнялся, значение S осталось равным 1.

06.1.6

Установите соответствие между видом источника информации и примером.

Источник	Пример
1. Электронный	А. Научная статья в интернете
2. Печатный	Б. Учебник
3. Нормативный	В. Федеральный закон
4. Статистический	Г. Официальный статистический сборник

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

06.1.7

Какой оператор поисковой системы используется для поиска точной фразы?

- А. OR
- Б. AND
- В. Кавычки (" ")
- Г. Минус (-)

Ответ: В.

Пояснение: Кавычки позволяют искать точное словосочетание.

06.1.7

Что понимается под обработкой информации?

Ответ: Преобразование информации для получения необходимых данных и знаний.

06.1.8

Установите соответствие между технологией и её назначением.

Технология	Назначение
1. Облачные сервисы	А. Хранение данных через интернет
2. Электронная почта	Б. Передача сообщений
3. Видеоконференции	В. Онлайн-общение
4. Электронный документооборот	Г. Обмен документами

Ответ: 1А, 2Б, 3В, 4Г.

06.1.9

Какая функция в электронных таблицах позволяет автоматически вычислять итоговые значения по столбцам или строкам?

- А) Сортировка
- Б) Фильтрация
- В) Автосумма
- Г) Условное форматирование

Ответ: В

Пояснение: функция «Автосумма» предназначена для быстрого суммирования диапазона ячеек.

06.1.10

Как называется основная программа, которая загружается первой после включения компьютера и управляет всеми его ресурсами?

- А) Драйвер
- Б) Операционная система
- В) Прикладная программа
- Г) Утилита

Ответ: Б

Пояснение: операционная система (ОС) является базовым программным обеспечением, управляющим аппаратными средствами.

06.1.11

Установите соответствие между типом поискового запроса и его описанием.

Тип запроса		Описание	
А	Точный запрос	1	Запрос, содержащий кавычки для поиска точной фразы или словосочетания
Б	Запрос с оператором «OR»	2	Запрос, использующий оператор для поиска документов, содержащих хотя бы одно из перечисленных слов
В	Запрос с оператором «site:»	3	Запрос, ограничивающий поиск одним конкретным веб-сайтом или доменом
Г	Расширенный запрос	4	Использование фильтров (дата, язык, тип файла) для уточнения результатов поиска

Правильный ответ: А1, Б2, В3, Г4

06.1.12

Соотнесите тип информационного ресурса с его характеристикой.

Тип ресурса		Характеристика	
А	Научная статья (eLibrary, Scopus)	1	Высокая достоверность, обязательное рецензирование, строгий стиль изложения

<i>Б</i>	Новостной портал (РБК, Коммерсантъ)	2	Оперативность, фокус на текущих событиях, наличие мнения автора
<i>В</i>	Корпоративный сайт (годовой отчет компании)	3	Официальная информация о деятельности компании, финансовые показатели
<i>Г</i>	Энциклопедия (Википедия)	4	Общие сведения по теме, ссылки на источники, возможность коллективного редактирования

Правильный ответ: А1, Б2, В3, Г4

06.1.13

Установите соответствие между критерием оценки источника информации и его содержанием.

Критерий		Содержание	
<i>А</i>	Авторитетность (Authority)	1	Кто является автором и какова его квалификация в данной области?
<i>Б</i>	Достоверность (Accuracy)	2	Насколько точна информация и подтверждена ли она фактами?
<i>В</i>	Объективность (Objectivity)	3	Является ли информация фактом или личным мнением/рекламой?
<i>Г</i>	Актуальность (Currency)	4	Насколько свежа информация и когда она была опубликована/обновлена?

Правильный ответ: А1, Б2, В3, Г4

06.1.14

Соотнесите тип данных с его определением.

Тип данных		Определение	
<i>А</i>	Структурированные данные	1	Данные в формате «ключ-значение», легко масштабируемые для веб-приложений
<i>Б</i>	Неструктурированные данные	2	Данные без заранее определенной модели (текст, аудио, видео)
<i>В</i>	Полуструктурированные данные	3	Данные, организованные в виде таблиц с четкими связями (базы данных SQL)
<i>Г</i>	Данные в формате JSON/XML	4	Данные, содержащие теги или маркеры для разделения семантических элементов

Правильный ответ: А4, Б2, В1, Г3

06.1.15

Установите соответствие между этапом обработки информации и его задачей.

Этап		Задача	
<i>А</i>	Сбор данных	1	Приведение данных к единому формату и структуре для дальнейшего анализа
<i>Б</i>	Очистка данных	2	Удаление дубликатов, исправление ошибок и заполнение пропусков в массиве данных

В	Нормализация данных	3	Поиск и извлечение необходимых сведений из различных источников
Г	Анализ данных	4	Применение статистических методов для выявления закономерностей и выводов

Правильный ответ: А3, Б2, В1, Г4

06.2.16

Установить соответствие между фрагментами электронной таблицы и значением формулы выделенной ячейки.

выделенной ячейки.

Фрагменты электронной таблицы						Значение выделенной ячейки	
А)		A	B	C		1) 20	
	1	5	=A1*2	=A1+B1			
Б)		A	B	C		2) 5	
	1	5	=A1*3	=A1+B1			
В)		A	B	C	D	E	3) 15
	1	6	3	9	=A1+C1/B1	=D1*2	
Г)		A	B	C	D	E	4) 21
	1	12	3	6	=A1-C1/B1	=D1/2	
						5) 9	
						6) 18	

Ответ: А3; Б1; В6; Г2

06.2.17

Расположите в правильной последовательности. Чтобы сохранить отредактированный документ под другим именем, нужно:

- 1) нажать «Файл»
- 2) выбрать место на компьютере и задать новое имя файла
- 3) нажать кнопку «Сохранить»
- 4) выбрать команду «Сохранить как»

Ответ: 1423

06.2.18

Выберите один из предложенных ответов. При наборе текста в текстовом редакторе, клавиша Enter используется для...

- 1) вставки рисунка
- 2) перехода на новый абзац
- 3) перехода на новую страницу
- 4) Перехода на новую строку

Ответ: 2

Обоснование выбора ответа: При нажатии Enter курсор перемещается на следующую строку, а текстовый редактор создает новый абзац, добавляя отступ.

06.2.19

Укажите все варианты правильных ответов. Какими способами можно запустить презентацию в полноэкранном режиме?

- 1) С начала

2) С текущего слайда

- 3) Автоматически
- 4) Через интернет
- 5) По времени

Ответ: 12

Обоснование выбора ответа: Для запуска слайд-шоу в полноэкранном режиме можно выбрать команду «С начала» (показ с первого слайда) или «С текущего слайда» (показ с текущего слайда).

06.2.20

Чему будет равно значение клетки C3, если в неё было скопировано содержимое клетки C1?

	СУММ		
	A	B	C
1	10	15	=B1+\$A\$2
2	20	20	
3	30	25	
4	40	30	

Ответ: 45

Обоснование ответа: При копировании формулы из ячейки C1 в ячейку C3 смещение происходит на две строки вниз, столбец остается прежним. Ссылка \$A\$2 – абсолютная, поэтому \$A\$2 → \$A\$2. Ссылка B1 – относительная, поэтому B1 → B3. Значит в ячейке C3 будет находиться формула = B3 + \$A\$2. B3 = 25, A2 = 20, C3 = 25 + 20 = 45.

06.2.21

Установите правильную последовательность этапов создания управленческого документа:

- А. Подписание документа уполномоченным лицом
- Б. Подготовка проекта документа
- В. Согласование проекта документа с заинтересованными подразделениями
- Г. Регистрация документа в системе документооборота
- Д. Визирование документа ответственными исполнителями

Правильный ответ: БВДАГ

06.2.22

Установите правильную последовательность этапов регистрации входящего документа:

- А. Проставление регистрационного номера и даты
- Б. Проверка правильности оформления документа
- В. Внесение сведений о документе в регистрационную форму (журнал, базу данных)
- Г. Передача документа руководителю для резолюции
- Д. Простановка штампа «Входящий»

Правильный ответ: БДВАГ

06.2.23

Установите правильную последовательность этапов контроля исполнения документа:

- А. Фиксация результата исполнения в карточке контроля
- Б. Постановка документа на контроль
- В. Напоминание исполнителю о приближении срока исполнения
- Г. Снятие документа с контроля после подтверждения исполнения
- Д. Определение срока и исполнителя по резолюции руководителя

Правильный ответ: БДВГА

06.2.24

Установите правильную последовательность этапов подготовки документа к архивному хранению:

- А. Оформление обложки дела и составление заверительной надписи
- Б. Экспертиза ценности документов и формирование дел
- В. Систематизация документов внутри дела
- Г. Передача дел в архив по акту приёма-передачи
- Д. Подшивка или переплёт документов в деле

Правильный ответ: БВДАГ

06.2.25

Установите правильную последовательность этапов работы с служебным письмом в системе электронного документооборота:

- А. Направление письма на согласование ответственным лицам
- Б. Создание черновика письма в системе
- В. Подписание письма усиленной квалифицированной электронной подписью
- Г. Отправка письма контрагенту через защищённый канал связи
- Д. Регистрация исходящего письма в журнале учёта

Правильный ответ: БАВГД

06.2.26

Какой из перечисленных операторов поисковой системы используется для исключения определенных слов из результатов поиска?

- А) OR
- Б) AND
- В) NOT / «-» (минус)
- Г) «*» (звездочка)

Ответ: В

Обоснование: Оператор NOT (или символ «-» перед словом в большинстве поисковых систем) позволяет исключить из выдачи документы, содержащие указанное слово. Это необходимо для сужения поиска и удаления нерелевантной информации (информационного шума). Операторы OR и AND используются для расширения или сужения поиска по наличию слов, а звездочка — для замены части слова.

06.2.27

Какой из перечисленных критериев является наиболее важным при оценке достоверности экономической информации из интернет-источника?

- А) Дизайн и удобство сайта
- Б) Наличие даты публикации и контактных данных автора/организации
- В) Количество рекламных баннеров на странице
- Г) Популярность сайта в социальных сетях

Ответ: Б

Обоснование: Для оценки достоверности экономической информации критически важно понимать ее происхождение и актуальность. Наличие даты публикации позволяет судить о свежести данных (например, курсов валют или ставок налогов), а контактные данные автора или организации подтверждают ответственность за публикуемые сведения и возможность проверки источника. Дизайн сайта и его популярность не гарантируют точность данных.

06.2.28

Какие из перечисленных действий относятся к этапу очистки данных (Data Cleaning)? (выберите несколько вариантов)

- А) Преобразование валют в единый стандарт
- Б) Вычисление среднего значения по выборке
- В) Удаление дубликатов записей

Г) Построение графика зависимости прибыли от времени

Ответ: А, В

Обоснование: Этап очистки данных (Data Cleaning) направлен на повышение качества исходного массива данных перед анализом. К нему относятся: В) Удаление дубликатов записей (устранение избыточности), А) Преобразование валют в единый стандарт (обеспечение однородности). Вычисление среднего значения (Б) и построение графика (Г) являются этапами анализа и визуализации уже очищенных данных.

06.2.29

Опишите алгоритм эффективного поиска актуальной информации по теме «Прогноз цен на сталь на мировом рынке на IV квартал» для подготовки аналитической записки.

Правильный ответ:

Формулировка запроса: составить список ключевых слов и синонимов: «прогноз цен на сталь», «IV квартал», «металлургия».

Определить авторитетные источники.

Задание исключений и ограничений. Фильтрация информации, сбор источников.

06.2.30

Сравните релевантность и достоверность как критерии оценки информации.

Правильный ответ:

Релевантность — это степень соответствия найденной информации запросу пользователя или поставленной задаче. Релевантная информация отвечает на вопрос «о чем это?». Она может быть полезной для понимания контекста.

Достоверность — это степень точности и правдивости информации, ее соответствие фактам. Достоверная информация отвечает на вопрос «правда ли это?».

06.3.31

Установите соответствие между видом и типом переменных.

Вид переменной	Тип переменной
А) X = 234	1) Строка
Б) Y = True	2) Дата
В) Z = 67,789	3) Вещественное число
Г) W = “Информатика”	4) Целое число

Ответ: А4; Б4; В3; Г1

06.3.32

Расположите в правильной последовательности. Расположите единицы измерения информации в порядке возрастания.

1) байт

2) Мбайт

3) бит

4) Кбайт

5) Гбайт

Ответ: 31425

06.3.33

Выберите один из предложенных ответов. Выражение $\frac{5(A2+C3)}{3(2B2-3D3)}$ в электронной таблице имеет вид...

1) 5(A2+C3)/3(2B2-3D3)

2) 5*(A2+C3)/3*(2*B2-3*D3)

3) $5*(A2+C3)/(3*(2*B2-3*D3))$

4) $5(A2+C3)/(3(2B2-3D3))$

Ответ: 3

Обоснование выбора ответа: При записи выражения нужно учитывать синтаксис формулы и правила выполнения операций: сначала выполняются операции в скобках, затем умножение и деление, сложение и вычитание. Все операции умножения должны быть явно указаны с помощью знака *, деление между числителем и знаменателем – /. Вычисляется числитель: $5*(A2+C3)$, вычисляется знаменатель: $3*(2*B2-3*D3)$, затем деление между числителем и знаменателем: $5*(A2+C3)/3*(2*B2-3*D3)$, чтобы умножение в знаменателе вычислить раньше деления, нужно поставить скобки: $5*(A2+C3)/(3*(2*B2-3*D3))$.

06.3.34

Укажите все варианты правильных ответов. Какого типа алгоритмы существуют?

1) линейного

2) циклического

3) разветвляющегося

4) логического

5) классического

Ответ: 123

Обоснование выбора ответа: Основные типы алгоритмов включают линейные, в которых действия выполняются строго друг за другом, каждый шаг выполняется ровно один раз, ветвящиеся (разветвляющиеся), в которых ход программы зависит от значения логического выражения в блоке условия, и циклические, которые предусматривают многократное повторение одного и того же действия.

06.3.35

Чему станет равным значение ячейки C2, если в нее скопировать формулу из ячейки C1?

	A	B	C
1	10	20	= A1+B\$1
2	30	40	

Ответ: 50

Обоснование ответа: При копировании формулы из ячейки C1 в ячейку C2 смещение происходит на одну строку вниз, столбец остается прежним. Ссылка A1 – относительная, поэтому $A1 \rightarrow A2$. Ссылка B\$1 – смешанная, буква столбца не участвует в изменении, а номер строки не меняется при копировании по вертикали, поэтому $B\$1 \rightarrow B\1 . Значит в ячейке C2 будет находиться формула $=A2 + B\$1$. $A2 = 30$, $B1 = 20$, $C2 = 30 + 20 = 50$.

06.3.36

Опишите полный жизненный цикл управленческого документа в организации. На каких этапах формируются критические контрольные точки, обеспечивающие юридическую значимость и сохранность информации?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы для оценивания):

Этапы жизненного цикла: Создание/загрузка черновика → согласование и визирование → подписание электронной или собственноручной подписью → регистрация в учётной системе → маршрутизация на исполнение → контроль сроков и поручений → формирование отчётности → передача в архив → хранение в соответствии с номенклатурой дел → уничтожение по истечении сроков или бессрочное хранение.

Критические контрольные точки:

Регистрация: присвоение уникального индекса, фиксация метаданных (автор, дата, тип, ссылка на входящий/исходящий). Без регистрации документ не приобретает управленческую силу.

Подписание: наложение УКЭП/НЭП, проверка валидности сертификата в момент подписания, фиксация хэша документа для гарантии неизменности.

Исполнение: фиксация факта выполнения, резолюций, ответных документов. Обеспечивает accountability и аудит.

Архивация: конвертация в долгосрочные форматы (PDF/A), прикрепление штампа времени (LTV), проверка целостности, ограничение прав доступа.

Результат: Документ сохраняет юридическую силу, доступность и аутентичность на протяжении всего срока хранения, соответствуя требованиям 152-ФЗ, 63-ФЗ и ГОСТ Р 7.0.97-2016.

06.3.37

Как обеспечить долгосрочную юридическую значимость электронного документа, подписанного УКЭП, после истечения срока действия сертификата ключа подписи? Какие технические и правовые механизмы для этого применяются?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы для оценивания):

Проблема: Сертификат УКЭП действует 12–15 месяцев. После отзыва/истечения стандартная проверка подписи может выдавать ошибку, ставя под угрозу доказательственную силу документа.

Технические механизмы:

LTV (Long-Term Validation): встраивание в документ (PAdES, CAdES, XAdES) всех цепочек сертификатов, CRL/OCSP-ответов и криптографических штампов времени на момент подписания.

Периодическое обновление (Re-sealing): автоматическое добавление новых штампов времени и перепакровка архива раз в 1–3 года.

Хэширование и блокчейн-нотариус: фиксация цифрового слежка (hash) в распределённом реестре для независимой проверки неизменности без reliance на одного УЦ.

Правовые механизмы:

Ссылка на ст. 11 ФЗ-63 «Об ЭП»: документ сохраняет силу, если на момент подписания сертификат был действующим.

Архивные регламенты (Приказ Росархива № 233): требование к форматам хранения, ведение журналов валидации.

Договоры с аккредитованными операторами ЭДО, гарантирующими хранение метаданных и журналов проверок не менее 5–10 лет.

Практика: Использование архивных систем с модулем LTV, регулярные криптографические аудиты, миграция данных при смене криптоалгоритмов.

06.3.38

Проанализируйте влияние перехода на электронный документооборот (ЭДО) на организационную культуру и бизнес-процессы традиционного предприятия. Какие риски возникают и как должна строиться стратегия управления изменениями (Change Management)?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы для оценивания):

Влияние на культуру: Сдвиг от иерархического, бумажно-ориентированного контроля к прозрачности, скорости, data-driven принятию решений. Возможное сопротивление: страх потери контроля, цифровая неграмотность, ощущение «слежки».

Влияние на процессы: Автоматизация маршрутов, сокращение цикла согласований, устранение дублирования ввода данных, интеграция с ERP/CRM, появление новых ролей (администратор СЭД, аналитик процессов).

Ключевые риски:

Технический (сбой интеграции, потеря данных).

Юридический (непризнание контрагентами, ошибки в настройке прав).

Человеческий (саботаж, низкий adoption rate, ошибки из-за незнания интерфейса).

Стратегия Change Management:

Подготовка: Аудит текущих процессов, выбор пилотного подразделения, разработка регламентов ЭДО.

Вовлечение: Обучение, назначение «цифровых амбассадоров», прозрачная коммуникация целей, учёт фидбэка.

Реализация: Поэтапный запуск (гибридный режим → полный ЭДО), техническая поддержка, KPI по adoption rate и времени цикла.

Закрепление: Включение работы в СЭД в должностные инструкции, пересмотр системы мотивации, регулярный аудит compliance.

06.3.39

Каким образом автоматизация обработки входящей корреспонденции (с использованием OCR, ИИ-классификации и маршрутизации) влияет на эффективность работы секретариата и скорость принятия управленческих решений? Опишите архитектуру такого процесса и ключевые показатели эффективности (KPI).

✓ Верный ответ (ключевые тезисы для оценивания):

Влияние на эффективность: Резкое снижение ручного ввода и сортировки, ускорение маршрутизации до ЛПР, минимизация человеческих ошибок, возможность работы в режиме реального времени, переход секретариата от clerical-функций к аналитическо-координирующим.

Архитектура процесса: Сканирование/загрузка → OCR-распознавание текста → ИИ-классификация (тип документа, отправитель, срочность, требуемое действие) → авто-маршрутизация в СЭД/ERP → дашборд для секретариата с алертами → аналитика и отчётность.

KPI процесса:

Время регистрации/маршрутизации (снижение с часов до минут).

Точность ИИ-классификации (>95%).

SLA исполнения (% документов, обработанных в срок).

Себестоимость обработки 1 документа (снижение на 60–80%).

Удовлетворённость внутренних заказчиков (NPS/CSAT).

Доля автоматических маршрутов vs ручных корректировок.

Итог: Ускорение информационного потока, повышение качества управленческих решений за счёт исключения «бутылочных горлышек» в канцелярии, высвобождение человеческого ресурса для стратегических задач.

06.3.40

Опишите алгоритм подготовки и оформления служебного письма во внешней коммуникации организации. Укажите ключевые этапы, обязательные реквизиты и типичные ошибки, которых следует избегать.

Примерный эталонный ответ:

Подготовительный этап: определение цели письма, сбор необходимой информации, согласование содержания с заинтересованными подразделениями.

Проектирование текста: соблюдение официально-делового стиля, логичная структура (введение, основная часть, заключение), чёткая формулировка просьбы/предложения.

Оформление реквизитов: обязательные элементы по ГОСТ Р 7.0.97-2016 — наименование организации, дата, регистрационный номер, адресат, заголовок, текст, подпись, контактные данные.

Проверка и согласование: контроль орфографии, пунктуации, соответствия нормам делового этикета.

Регистрация и отправка: присвоение исходящего номера, фиксация в системе документооборота, выбор канала передачи (почта, ЭДО, курьер).

III.1.1

Какая функция менеджмента связана с определением целей организации и путей их достижения?

- А) Контроль
- Б) Планирование
- В) Координация
- Г) Мотивация

Правильный ответ: Б

III.1.2

Что такое миссия организации?

- А) Краткосрочная финансовая цель
- Б) Основная общая цель существования компании, её предназначение
- В) План маркетинговых мероприятий
- Г) Отчёт о прибылях и убытках

Правильный ответ: Б

III.1.3

Какой налог относится к федеральным налогам РФ?

- А) Транспортный налог
- Б) Земельный налог
- В) Налог на добавленную стоимость (НДС)
- Г) Налог на имущество организаций

Правильный ответ: В

III.1.4

Что отражает бухгалтерский баланс?

- А) Только доходы организации
- Б) Финансовое положение организации на определённую дату (активы, обязательства, капитал)
- В) Движение денежных средств
- Г) Только расходы организации

Правильный ответ: Б

III.1.5

Какой метод используется для определения критического пути в проекте?

- А) SWOT-анализ
- Б) Метод критического пути (СРМ)
- В) PEST-анализ
- Г) Бенчмаркинг

Правильный ответ: Б

III.1.6

Что такое WBS (Work Breakdown Structure)?

- А) Финансовый план проекта
- Б) Иерархическая структура работ, декомпозирующая проект на управляемые элементы
- В) График выполнения задач
- Г) Реестр рисков проекта

Правильный ответ: Б

III.1.7

Какая форма предпринимательства не требует образования юридического лица?

- А) ООО
- Б) АО
- В) Индивидуальный предприниматель (ИП)
- Г) ПАО

Правильный ответ: В

III.1.8

Что является основным документом, подтверждающим государственную регистрацию индивидуального предпринимателя?

- А) Устав организации
- Б) Лист записи ЕГРИП
- В) Протокол собрания учредителей
- Г) Коллективный договор

Правильный ответ: Б

П1.1.9

Что является основой формирования транспортного тарифа?

- А) Количество работников предприятия
- Б) Себестоимость перевозки
- В) Размер уставного капитала
- Г) Число филиалов

Правильный ответ: Б

П1.1.10

Какой фактор НЕ влияет на формирование тарифа на перевозку грузов водным транспортом?

- А) Расстояние перевозки
- Б) Сезонность навигации
- В) Тип и объём груза
- Г) Цвет упаковки груза

Правильный ответ: Г

П1.1.11

Что входит в акваторию порта?

- А) Только причалы
- Б) Судовой ход, водные подходы, участки рейда, акватории причалов
- В) Только складские помещения
- Г) Только административные здания

Правильный ответ: Б

П1.1.12

Какой показатель характеризует интенсивность обработки судна в порту?

- А) Количество тонн груза, перегружаемого за 1 сутки стояния
- Б) Количество работников порта
- В) Площадь складских помещений
- Г) Количество причалов

Правильный ответ: А

П1.1.13

Что такое сквозной (межфункциональный) бизнес-процесс?

- А) Процесс, ограниченный рамками одного отдела
- Б) Процесс, проходящий через несколько подразделений компании, ориентированный на конечный результат для потребителя
- В) Процесс, связанный только с финансовыми операциями
- Г) Процесс, не имеющий владельца

Правильный ответ: Б

П1.1.14

Кто такой владелец бизнес-процесса?

- А) Сотрудник, выполняющий операции в процессе
- Б) Руководитель, отвечающий за весь цикл конкретного процесса «от и до»
- В) Внешний консультант
- Г) IT-специалист, автоматизирующий процесс

Правильный ответ: Б

П1.1.15

Какая из перечисленных функций НЕ является основной функцией коммерческого банка?

- А) Привлечение денежных средств во вклады
- Б) Предоставление кредитов
- В) Осуществление эмиссии наличных денег
- Г) Расчётно-кассовое обслуживание клиентов

П1.1.16

Что такое ключевая ставка Центрального банка?

- А) Процентная ставка по кредитам для физических лиц
- Б) Ставка, под которую Центральный банк выдаёт кредиты коммерческим банкам
- В) Минимальный размер уставного капитала для нового банка
- Г) Доходность государственных облигаций

Правильный ответ: Б

П1.1.17

Какова основная цель ТЭО управленческого решения?

- А) Эстетическое обоснование
- Б) Экономическое сравнение альтернатив
- В) Юридическое оформление
- Г) Социальный анализ

Правильный ответ: Б

П1.1.18

Какой вид страхования покрывает риски, связанные с самим транспортным средством?

- А) ОСАГО
- Б) КАСКО
- В) Страхование груза
- Г) Страхование ответственности перевозчика

Правильный ответ: Б

П1.1.19

Какой показатель характеризует эффективность использования основных средств предприятия?

- А) Производительность труда
- Б) Фондоотдача
- В) Рентабельность продаж
- Г) Коэффициент текущей ликвидности

Правильный ответ: Б

П1.1.20

Что показывает коэффициент оборачиваемости оборотных средств?

- А) Сколько раз за период «прокрутились» оборотные средства
- Б) Долю собственного капитала в активах
- В) Уровень рентабельности
- Г) Размер прибыли на акцию

Правильный ответ: А

П1.1.21

Какой документ является основным при морской перевозке груза, подтверждающим договор перевозки и право собственности на груз?

- А) Транспортная накладная (CMR)
- Б) Коносамент
- В) Инвойс
- Г) Упаковочный лист

Правильный ответ: Б

П1.1.22

Какой орган регулирует таможенные отношения в РФ?

- А) Министерство транспорта

- Б) ФТС России (Федеральная таможенная служба)
 - В) Министерство экономического развития
 - Г) Центральный банк
- Правильный ответ: Б

П1.2.23

Установите правильную последовательность этапов статистического исследования:

- А) Сбор данных
- Б) Анализ и интерпретация результатов
- В) Определение цели и задач исследования
- Г) Обработка и группировка данных

Правильный ответ: ВАГБ

П1.2.24

Установите правильную последовательность этапов финансового планирования:

- А) Разработка финансового плана
- Б) Контроль исполнения плана
- В) Анализ финансового состояния
- Г) Корректировка плана по результатам контроля

Правильный ответ: ВАБГ

П1.2.25

Установите правильную последовательность этапов обработки больших данных:

- А) Визуализация результатов
- Б) Сбор и хранение данных
- В) Анализ и моделирование данных
- Г) Очистка и подготовка данных

Правильный ответ: БГВА

П1.2.26

Установите правильную последовательность жизненного цикла электронного документа:

- А) Регистрация документа
- Б) Исполнение документа
- В) Создание/получение документа
- Г) Архивирование документа

Правильный ответ: ВАБГ

П1.2.27

Установите правильную последовательность процесса управления затратами:

- А) Анализ отклонений фактических затрат от плановых
- Б) Планирование и нормирование затрат
- В) Учет фактических затрат
- Г) Разработка мероприятий по снижению затрат

Правильный ответ: БВАГ

П1.2.28

Установите правильную последовательность этапов оценки инвестиционного проекта на транспорте:

- А) Расчет показателей эффективности (NPV, IRR, PP)
- Б) Определение целей и объекта инвестирования
- В) Сбор и анализ исходных данных
- Г) Дисконтирование денежных потоков

Правильный ответ: БВГА

П1.2.29

Установите правильную последовательность этапов кредитования заемщика:

- А) Рассмотрение заявки и принятие решения
- Б) Погашение кредита и процентов
- В) Подача заявки заемщиком и сбор документов

Г) Выдача кредита и заключение договора

Правильный ответ: ВАГБ

П1.2.30

Установите правильную последовательность разработки ТЭО управленческого решения:

А) Сравнение альтернативных вариантов и выбор оптимального

Б) Сбор и анализ исходной информации

В) Разработка альтернативных вариантов решения

Г) Оценка экономической эффективности каждого варианта

Правильный ответ: БВГА

П1.2.31

Установите правильную последовательность этапов оценки стоимости бизнеса:

А) Применение методов оценки и согласование результатов

Б) Сбор и анализ информации об объекте оценки

В) Определение цели оценки и вида стоимости

Г) Анализ рынка и выбор подходов к оценке

Правильный ответ: ВБГА

П1.3.32

Разработайте структуру бизнес-плана для запуска цифрового логистического стартапа. Какие разделы являются критическими для привлечения инвестиций и как должны быть обоснованы финансовые прогнозы?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

Структура: резюме проекта, описание продукта/платформы, анализ рынка (TAM/SAM/SOM), бизнес-модель, маркетинговая стратегия, операционный план, команда, финансовый план, анализ рисков, план выхода.

Критические разделы для инвесторов: Unit-экономика (CAC, LTV, Retention, Gross Margin), метрики роста (burn rate, runway), конкурентные преимущества (технология, данные, сетевые эффекты), exit-стратегия.

Обоснование финансовых прогнозов: bottom-up подход, сценарный анализ (базовый/оптимистичный/стрессовый), привязка к рыночным бенчмаркам, анализ чувствительности к ключевым драйверам (конверсия, стоимость привлечения, churn).

Валидация: данные пилотных запусков, LOI от клиентов, метрики MVP, независимый аудит модели. Прогнозы должны быть реалистичными, а допущения – прозрачно документированы.

П1.3.33

Опишите алгоритм выбора организационно-правовой формы для создания транспортного предприятия. Какие факторы влияют на это решение и как они соотносятся с налоговыми режимами и ответственностью учредителей?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

Анализ факторов: масштаб бизнеса, количество учредителей, потребность в привлечении инвестиций, планируемые виды деятельности (лицензируемые, опасные грузы), приемлемый уровень риска.

Сравнение форм: ИП (минимальная отчетность, полная имущественная ответственность, нельзя привлечь партнеров в капитал), ООО (ограниченная ответственность, возможность масштабирования, сложнее отчетность), АО (для крупных проектов, выпуск акций, жесткое регулирование).

Налоговые режимы: УСН (6% «Доходы» или 15% «Доходы минус расходы»), ОСНО (НДС 20%, налог на прибыль 20%, сложная администрируемость), Патент (только для ИП на определенные виды перевозок).

Итоговое решение: баланс между защитой личных активов, налоговой оптимизацией, административной нагрузкой и стратегией масштабирования. Для B2B-логистики чаще оптимален ООО на УСН или ОСНО (для работы с крупными заказчиками и НДС).

П1.3.34

Раскройте механизм формирования тарифов на грузовые перевозки водным транспортом. Как учитываются себестоимость, рыночная конъюнктура и государственное регулирование при установлении цены?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

Базовый расчет: полная себестоимость рейса (постоянные: амортизация, зарплата экипажа, страхование; переменные: топливо, портовые сборы, стивидорные работы) + целевая рентабельность.

Рыночные факторы: эластичность спроса, уровень конкуренции на маршруте, сезонность навигации, наличие альтернативных видов транспорта, макроэкономические показатели (курс валют, цены на бункер).

Государственное регулирование: тарифы на услуги естественных монополий (портовая инфраструктура, шлюзование), антимонопольные ограничения, экологические сборы, субсидирование отдельных направлений.

Гибкие методы: динамическое ценообразование, скидки за объем и лояльность, тарифы «туда-обратно», франко-условия (Инкотермс), опционные контракты. Итоговый тариф должен обеспечивать покрытие издержек, конкурентоспособность и соответствие нормативным требованиям.

П1.3.35

Опишите особенности маркетинговой стратегии транспортной компании в условиях высокой конкуренции и цифровизации отрасли. Какие инструменты ценообразования и продвижения наиболее эффективны для привлечения и удержания корпоративных клиентов (B2B-сегмент)?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы для оценивания):

Специфика транспортного продукта: неосвязаемость услуги, неотделимость производства от потребления, непостоянство качества, высокая зависимость от внешних факторов (логистика, погода, регуляторика). Маркетинг фокусируется на надежности, прозрачности и добавленной ценности (сервис), а не на физическом товаре.

Сегментация B2B: деление по объему перевозок, регулярности, типу груза, чувствительности к срокам/цене. Формирование персонализированных предложений для ключевых грузоотправителей.

Ценообразование: дифференцированное и динамическое (с учетом загрузки мощностей, сезонности, обратных рейсов); система скидок за объем, долгосрочные контракты, франкирование (Incoterms), прозрачная тарифная сетка без скрытых сборов.

Продвижение: прямой маркетинг и персональные продажи, участие в отраслевых выставках/конференциях, кейс-маркетинг (публикация успешных логистических решений), контент-маркетинг (аналитика рынка, гайды по оптимизации цепочек).

Удержание клиентов: внедрение CRM, личных кабинетов с трекингом грузов в реальном времени, SLA с KPI, персональные аккаунт-менеджеры, программы лояльности, оперативная обработка жалоб и компенсаций.

Цифровизация как маркетинговое преимущество: автоматизация расчетов, электронный документооборот, API-интеграция с ERP-системами клиентов, предиктивная аналитика сроков доставки → повышение доверия и switching costs.

П1.3.36

Опишите методологию реинжиниринга бизнес-процесса (BPR) на примере обработки заявок клиентов в логистической компании. В чем его отличие от постепенного улучшения (Continuous Improvement)?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

Сущность BPR: радикальная перестройка процесса «с чистого листа» для достижения скачкообразного улучшения показателей (скорость, затраты, качество).

Этапы: идентификация процесса → анализ AS-IS (выявление потерь, дублирования, ручного ввода) → проектирование TO-BE → внедрение ИТ-решений → контроль.

Пример: замена ручного согласования, бумажного документооборота и email-переписки на автоматизированную CRM-систему с AI-маршрутизацией, электронным подписанием и интеграцией с TMS. Цикл обработки сокращается с 3 дней до 2 часов.

Отличие от Kaizen/Continuous Improvement: Kaizen – эволюционные, небольшие улучшения силами сотрудников, низкие затраты, фокус на стабильности. BPR – революционный, требует значительных инвестиций, изменения оргструктуры и ИТ-архитектуры, высокий риск, но дает кратный эффект.

П1.3.37

Раскройте методику экономической оценки инвестиционного проекта по модернизации портовой инфраструктуры. Какие показатели эффективности необходимо рассчитать, как учесть риски и внешние эффекты (экстерналии) при принятии управленческого решения?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы для оценивания):

Подготовительный этап: определение границ проекта, расчетного периода, целей (увеличение пропускной способности, снижение времени обработки, экологичность), сбор исходных данных (CAPEX, OPEX, прогнозы грузооборота, тарифы).

Формирование денежных потоков: инвестиционный (затраты на оборудование, строительство, НИОКР), операционный (выручка от перевалки/услуг, переменные и постоянные расходы, налоги, изменения оборотного капитала), ликвидационный (остаточная стоимость активов).

Дисконтирование и показатели эффективности: выбор ставки дисконтирования (WACC, премия за отраслевые риски), расчет NPV, IRR, PI, DPP. Критерии принятия: $NPV > 0$, $IRR > WACC$, $PI > 1$.

Анализ рисков: анализ чувствительности (тарифы, загрузка, стоимость топлива), сценарное моделирование (базовый/оптимистичный/стрессовый), метод Монте-Карло, резервирование бюджета и времени.

Учет внешних эффектов: экологические (снижение выбросов, шум), социальные (новые рабочие места, развитие региона), бюджетные (налоги), инфраструктурные (разгрузка дорог). При общественной значимости проводится Cost-Benefit Analysis (CBA) с теневыми ценами и социальной ставкой дисконтирования.

Нематериальные и стратегические выгоды: усиление рыночных позиций, синергия с другими терминалами, выполнение регуляторных требований. Итоговое решение принимается с учетом как финансовых метрик, так и стратегической целесообразности.

П1.3.38

Опишите методику сравнительного ТЭО при выборе между покупкой нового судна и его лизингом. Какие показатели эффективности необходимо рассчитать и как учесть фактор времени?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

Определение альтернатив: покупка (собственные/заемные средства) vs финансовый лизинг. Расчет затрат по каждому варианту: капитальные вложения, расходы на ТО, страхование, налоги, остаточная стоимость. Для лизинга: аванс, лизинговые платежи, ускоренная амортизация, налоговые вычеты по НДС и налогу на прибыль.

Динамические показатели (с дисконтированием): NPV (чистый дисконтированный доход), IRR (внутренняя норма доходности), PI (индекс доходности), DPP (дисконтированный срок окупаемости). Ставка дисконтирования отражает альтернативную стоимость капитала и риск.

Учет налоговых выгод: лизинг часто снижает налогооблагаемую базу, ускоряет возврат инвестиций.

Итог: выбор варианта с наибольшим NPV/PI, минимальными приведенными затратами и оптимальным соотношением «риск-доходность». Сценарный анализ обязателен.

П1.3.39

Опишите подходы к оценке рыночной стоимости логистического комплекса (складского терминала) с учетом его цифровизации и автоматизации. Как цифровые активы, интеллектуальная собственность и нематериальные факторы влияют на итоговую стоимость объекта?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы для оценивания):

Три классических подхода:

Доходный (основной для коммерческой недвижимости): DCF или капитализация арендных/операционных потоков с учетом ставки капитализации/дисконтирования.

Сравнительный: анализ сделок с аналогами, корректировка на местоположение, класс терминала, загрузку, срок аренды.

Затратный: восстановительная стоимость зданий и оборудования минус физический, функциональный и экономический износ.

Влияние цифровизации и автоматизации: внедрение WMS/TMS, роботизация, IoT-датчики, умное энергоснабжение → снижение OPEX, рост пропускной способности, повышение класса объекта (A/A+), увеличение арендных ставок и стоимости.

Учет нематериальных активов: лицензии на ПО, базы данных клиентов, заключенные долгосрочные контракты, бренд, сетевые эффекты, патенты на технологии обработки грузов. Оцениваются отдельно методом избыточных доходов, роялти или учитываются через премию к доходности бизнеса.

Риски и корректировки: моральное устаревание ПО и автоматики, риски кибератак, зависимость от вендоров, срок экономической жизни цифровых компонентов (обычно короче, чем у зданий). Требуют повышенной ставки дисконтирования или отдельного учета в модели.

Согласование результатов: взвешивание подходов в зависимости от цели оценки (рыночная стоимость, инвестиционная, для залога), обоснование весов, формирование итогового интервала стоимости с указанием доверительных границ.

П1.3.40

Опишите алгоритм проведения факторного анализа рентабельности продаж транспортного предприятия. Какие факторы влияют на показатель и как оценивается степень их влияния?

✓ Верный ответ (ключевые тезисы):

Базовая формула: Рентабельность продаж (ROS) = Прибыль от продаж / Выручка × 100%.

Выявление факторов: объем реализации, структура ассортимента/услуг, себестоимость (топливо, зарплат, амортизация, ремонты), цены/тарифы, коммерческие и управленческие расходы.

Методы анализа: метод цепных подстановок, абсолютных разниц, индексный метод. Последовательное замещение плановых значений факторов на фактические для изоляции влияния каждого.

Интерпретация: расчет отклонений (Δ), ранжирование факторов по степени влияния (положительное/отрицательное), выявление резервов роста.

Рекомендации: оптимизация структуры затрат, корректировка тарифной политики, повышение загрузки подвижного состава, автоматизация процессов, работа с дебиторской задолженностью.

П2.1.1

Установите правильную последовательность этапов типичной внешнеэкономической сделки поставки товара: А. Международные расчеты и закрытие сделки

Б. Таможенное оформление и пересечение границы

В. Поиск контрагента и согласование коммерческих условий

Г. Заключение внешнеторгового контракта

Правильный ответ: ВГАБ

П2.1.2

Установите правильную последовательность этапов стратегического управления организацией: А. Контроль и оценка результатов реализации стратегии

- Б. Стратегический анализ внешней и внутренней среды (PEST, SWOT)
 - В. Разработка и выбор стратегии
 - Г. Определение миссии, видения и постановка стратегических целей
- Правильный ответ: БГВА

П2.1.3

Назовите 3 основных критерия качества информации при сборе данных.

Ответ: Достоверность, полнота, актуальность (своевременность).

П2.1.4

Установите правильную последовательность этапов разработки бизнес-плана инвестиционного проекта: А. Финансовое моделирование и расчёт показателей эффективности (NPV, IRR)

- Б. Анализ рынка, конкурентной среды и целевой аудитории
- В. Оценка рисков и разработка плана по их минимизации
- Г. Описание продукта/услуги и формулирование ценностного предложения

Правильный ответ: БГАВ

П2.1.5

Установите правильную последовательность действий при государственной регистрации нового юридического лица (ООО): А. Подача документов в налоговый орган и получение листа записи ЕГРЮЛ

- Б. Определение организационно-правовой формы и системы налогообложения
- В. Открытие расчётного счёта в банке и изготовление печати
- Г. Выбор кодов ОКВЭД и подготовка учредительных документов

Правильный ответ: БГАВ

П2.1.6

Установите правильную последовательность этапов организации морской перевозки груза:

- А. Загрузка судна и отход из порта отправления
- Б. Заключение договора фрахта и оформление коносамента
- В. Поиск груза и согласование условий перевозки с фрахтователем
- Г. Разгрузка в порту назначения и сдача груза получателю

Правильный ответ: ВБАГ

П2.1.7

Установите правильную последовательность этапов обработки и анализа больших данных (Big Data Pipeline): А. Визуализация результатов и формирование аналитических дашбордов

- Б. Сбор и хранение данных из разнородных источников (IoT, базы данных, логи)
- В. Очистка, нормализация и предобработка данных
- Г. Применение алгоритмов машинного обучения и статистического анализа

Правильный ответ: БВГА

П2.1.8

Установите правильную последовательность технологических операций при перевалке генерального груза в морском порту: А. Размещение груза на складской площадке или в зоне таможенного контроля

- Б. Подача заявки на обработку и формирование сменного задания для механизмов
- В. Оформление документов и передача груза получателю
- Г. Выгрузка груза с судна на причал портовыми кранами

Правильный ответ: БГАВ

П2.1.9

Установите правильную последовательность этапов жизненного цикла управления бизнес-процессом (BPM lifecycle): А. Внедрение оптимизированного процесса и мониторинг KPI

- Б. Моделирование процесса в нотации BPMN в состоянии AS-IS
- В. Анализ показателей выполнения, выявление узких мест и проектирование TO-BE

Г. Исполнение процесса в информационной системе и сбор операционных данных
Правильный ответ: БГВА

П2.1.10

Установите правильную последовательность этапов разработки ТЭО управленческого решения: А. Сравнение альтернативных вариантов и принятие итогового решения
Б. Определение целей проекта, границ анализа и критериев выбора
В. Расчёт экономических показателей эффективности (NPV, срок окупаемости, чувствительность)
Г. Сбор исходных данных, анализ рынка и технологических альтернатив
Правильный ответ: БГВА

П2.1.11

Установите правильную последовательность этапов проведения комплексного экономического анализа: А. Формирование аналитических выводов и разработка рекомендаций
Б. Сбор и проверка достоверности бухгалтерской, статистической и управленческой отчётности
В. Расчёт аналитических коэффициентов, горизонтальный и вертикальный анализ
Г. Сравнение фактических показателей с плановыми, отраслевыми нормативами и данными прошлых периодов
Правильный ответ: БГВА

П2.1.12

Какой вид электронной подписи обеспечивает документу максимальную юридическую значимость и признается аналогом собственноручной подписи по умолчанию в отношениях с госорганами и контрагентами без дополнительных соглашений?
А) Простая электронная подпись (ПЭП)
Б) Усиленная неквалифицированная электронная подпись (НЭП)
В) Усиленная квалифицированная электронная подпись (КЭП)
Г) Визуализированная факсимильная копия подписи
Верный ответ: В

П2.1.13

Какая функция менеджмента предполагает определение целей организации, выбор стратегий и разработку планов их достижения?
А) Контроль
Б) Мотивация
В) Планирование
Г) Организация
Верный ответ: В

П2.1.14

Какие факторы обосновывают переход транспортной компании от функциональной к матричной организационной структуре? (Выберите все верные варианты)
А) Высокая сложность и кросс-функциональный характер логистических проектов
Б) Необходимость быстрой адаптации к изменениям рыночного спроса
В) Стабильная, предсказуемая операционная среда с повторяющимися процессами
Г) Потребность в гибком распределении узкопрофильных экспертов между проектами
Верные ответы: А, Б, Г

П2.1.15

Какой финансовый коэффициент наилучшим образом отражает способность предприятия погашать краткосрочные обязательства за счет оборотных активов?
А) Рентабельность собственного капитала (ROE)
Б) Коэффициент текущей ликвидности
В) Оборачиваемость запасов
Г) Валовая маржа

Верный ответ: Б

П2.2.16

Какая методология управления проектами наиболее целесообразна для разработки цифрового логистического сервиса с неопределенными требованиями и необходимостью быстрой проверки MVP?

- А) Waterfall (Каскадная модель)
- Б) Agile/Scrum
- В) Метод критического пути (CPM)
- Г) PERT-анализ

Верный ответ: Б

П2.2.17

Какая статья расходов в структуре себестоимости речных перевозок на дальние расстояния обладает наибольшей долей и напрямую зависит от объемов выполненной работы?

- А) Амортизация судна
- Б) Страховые взносы экипажа
- В) Расход топлива и смазочных материалов
- Г) Навигационные сборы порта отправления

Верный ответ: В

П2.2.18

В чем заключается ключевое отличие маркетинга транспортных услуг от маркетинга физических товаров?

- А) Услуги можно хранить на складе для выравнивания сезонного спроса
- Б) Услуги обладают неосвязаемостью, неотделимостью от источника производства и непостоянством качества
- В) Транспортные услуги не требуют продвижения и коммуникации
- Г) Ценообразование на услуги всегда фиксировано и не зависит от конкуренции

Верный ответ: Б

П2.2.19

Какая логистическая стратегия направлена на минимизацию складских запасов за счет поставок материалов точно к моменту их потребности в производстве?

- А) Стратегия создания страхового запаса (Safety Stock)
- Б) Стратегия «Точно в срок» (Just-in-Time, JIT)
- В) Push-стратегия (выталкивания)
- Г) Стратегия кросс-докинга (Cross-docking)

Верный ответ: Б

П2.2.20

Какой показатель инвестиционной эффективности учитывает временную стоимость денег и показывает абсолютный прирост стоимости предприятия в денежном выражении?

- А) Простой срок окупаемости (PP)
- Б) Чистый дисконтированный доход (NPV)
- В) Индекс рентабельности (PI)
- Г) Учетная норма доходности (ARR)

Верный ответ: Б

П2.2.21

Какова главная цель разработки ТЭО перед принятием крупного управленческого решения?

- А) Эстетическое оформление презентации для руководства
- Б) Экономическое сравнение альтернатив и оценка целесообразности реализации
- В) Юридическая регистрация нового подразделения
- Г) Социологический опрос сотрудников об удобстве нового ПО

Верный ответ: Б

П2.2.22

Что является типичным исключением из страхового покрытия по полису КАСКО грузового автомобиля?

- А) Повреждение при ДТП по вине третьих лиц
- Б) Умышленные действия владельца или водителя, направленные на уничтожение ТС
- В) Попадание в зону стихийного наводнения
- Г) Угон транспортного средства с последующим розыском

Верный ответ: Б

П2.2.23

Какой подход к оценке стоимости наиболее обоснован для специализированного портового терминала, не приносящего стабильного арендного дохода и не имеющего прямых аналогов на рынке?

- А) Доходный подход
- Б) Сравнительный подход
- В) Затратный подход
- Г) Опционный подход

Верный ответ: В

П2.2.24

Какой метод комплексного анализа позволяет количественно разложить изменение результативного показателя (например, рентабельности) на влияние отдельных факторов (цена, объем, себестоимость)?

- А) Горизонтальный анализ
- Б) Факторный анализ (метод цепных подстановок)
- В) Вертикальный анализ
- Г) Трендовый анализ

Верный ответ: Б

П2.2.25

При каком базисе поставки Инкотермс 2020 продавец несет все расходы и риски, включая уплату импортных пошлин и НДС в стране покупателя?

- А) EXW (Ex Works)
- Б) FOB (Free On Board)
- В) DDP (Delivered Duty Paid)
- Г) CIF (Cost, Insurance and Freight)

Верный ответ: В

П2.2.26

Какой финансовый инструмент позволяет транспортной компании зафиксировать курс валюты на будущую дату и исключить риск убытков от колебаний при оплате фрахта?

- А) Опцион на покупку акций судоходной компании
- Б) Форвардный валютный контракт
- В) Облигация с плавающим купоном
- Г) Фьючерс на поставку бункерного топлива

Верный ответ: Б

П2.3.27

Опишите процесс стратегического управления в транспортной компании. Какие этапы, инструменты анализа (SWOT, PEST, Balanced Scorecard) и показатели применяются на каждом шаге?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Стратегический анализ: PEST (макросреда), SWOT (внутренние/внешние факторы), анализ 5 сил Портера.

Формулирование стратегии: миссия, видение, стратегические цели, выбор направления (рост, стабильность, сокращение).

Реализация: распределение ресурсов, адаптация оргструктуры, коммуникация, управление изменениями.

Контроль и оценка: система BSC (финансы, клиенты, процессы, обучение), KPI, регулярный аудит, корректировка стратегии.

Адаптивность в условиях VUCA-среды: сценарное планирование, agile-подход, мониторинг цифровых трендов.

П2.3.28

Раскройте механизм влияния структуры капитала на финансовую устойчивость и стоимость транспортной компании. Как рассчитывается и интерпретируется эффект финансового рычага?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Соотношение собственного и заёмного капитала определяет риск и стоимость финансирования.

Формула эффекта финансового рычага: $\text{ЭФР} = (\text{ROA} - R_d) \times (1 - T) \times D/E$.

Положительный дифференциал ($\text{ROA} > R_d$) увеличивает ROE, отрицательный – повышает риск банкротства.

Оптимальная структура минимизирует WACC, балансируя налоговый щит и издержки финансового дистресса.

В транспорте: высокий удельный вес ОС позволяет привлекать долгосрочный заёмный капитал, но цикличность спроса требует контроля покрытия процентов (ICR).

П2.3.29

Опишите методы управления оборотным капиталом в логистической компании. Как оптимизация дебиторской и кредиторской задолженности влияет на ликвидность и операционный цикл?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Оборотный капитал = запасы + дебиторская задолженность – кредиторская задолженность.

Cash Conversion Cycle (CCC) = дни запасов + дни ДЗ – дни КЗ. Сокращение CCC высвобождает денежные средства.

Управление ДЗ: кредитная политика, скоринг, факторинг, динамическое дисконтирование.

Управление КЗ: переговоры о сроках оплаты, использование цепочек поставок, без ущерба репутации.

Влияние на ликвидность: снижение CCC улучшает коэффициенты текущей/быстрой ликвидности, снижает потребность в краткосрочных кредитах.

П2.3.30

Как внедрение технологий Big Data и машинного обучения меняет традиционные подходы к анализу финансовой отчетности? Приведите примеры алгоритмов и метрик для прогнозирования финансовой устойчивости.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Переход от ретроспективного анализа к предиктивному и прескриптивному.

Использование альтернативных данных: логи транзакций, IoT-датчики, поведенческие метрики, новости/сентимент.

ML-алгоритмы: градиентный бустинг (XGBoost, LightGBM), случайный лес, нейросети для классификации рисков и прогнозирования cash flow.

Метрики: вероятность дефолта (PD), скоринг финансовой устойчивости, ранние индикаторы distress (анализ отклонений в отчетности).

Преимущества: автоматизация, работа с неструктурированными данными, снижение лага принятия решений, адаптивные модели.

П2.3.31

Разработайте структуру бизнес-плана для запуска цифровой логистической платформы.

Какие разделы критически важны для привлечения венчурных инвестиций и как

обосновываются финансовые прогнозы?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Резюме, проблема/решение, анализ рынка (TAM/SAM/SOM), конкурентный ландшафт. Бизнес-модель, монетизация, стратегия go-to-market, unit-экономика (CAC, LTV, Retention, Gross Margin).

Операционный план, команда, дорожная карта продукта, IP/технологическое преимущество.

Финансовая модель: P&L, Cash Flow, Balance Sheet на 3-5 лет, точка безубыточности, сценарный анализ.

Обоснование: bottom-up подход, сравнение с аналогами, чувствительность к ключевым драйверам, план выхода (IPO/M&A).

П2.3.32

Опишите механизм формирования себестоимости перевозок на внутреннем водном транспорте. Какие статьи затрат являются постоянными, а какие переменными, и как они влияют на тарифную политику?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Постоянные: амортизация судов, зарплата экипажа, страхование, административные расходы, навигационные сборы (фиксированные).

Переменные: топливо/бункер, портовые/канальные сборы (зависящие от тоннажа/рейса), стивидорные работы, ремонты по пробегу.

Аллокация затрат на тонно-км или рейс, учет коэффициента загрузки и сезонности.

Тарифная политика: cost-plus vs market-based, гибкие скидки за объем/обратный рейс, индексация по топливу.

Влияние на маржинальность: оптимизация загрузки и маршрутов снижает удельную себестоимость, повышает конкурентоспособность.

П2.3.33

Проанализируйте экономические последствия внедрения экологических стандартов (IMO 2020, EU ETS) для судоходных компаний. Какие инвестиционные и операционные изменения необходимы для сохранения конкурентоспособности?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Рост CAPEX: модернизация флота (скрубберы, СПГ/метанольные двигатели), цифровые системы мониторинга выбросов.

Рост OPEX: стоимость низкосернистого топлива, углеродные квоты, сертификация, обучение экипажа.

Операционные изменения: оптимизация скорости (slow steaming), маршрутизация, предиктивное ТО, цифровые двойники.

Финансовые выгоды: доступ к green financing, снижение налогов/штрафов, повышение ESG-рейтинга, лояльность клиентов.

Стратегическая адаптация: постепенный фазовый переход, партнерства с бункеровщиками, участие в регуляторных песочницах.

П2.3.34

Опишите порядок расчета отпускных выплат работнику транспортного предприятия в соответствии с ТК РФ и Положением № 922. Какие периоды и выплаты включаются в расчетный период, а какие исключаются?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Расчетный период: 12 календарных месяцев перед отпуском.

Включаются: оклад, премии (по системе оплаты труда), надбавки, доплаты за сверхурочные/ночные/праздники, районные коэффициенты.

Исключаются: оплата больничных, отпусков, командировок, материальная помощь, социальные выплаты, периоды простоя не по вине работника.

Формула: $СДЗ = \text{Сумма выплат} / (12 \times 29,3)$; Отпускные = $СДЗ \times \text{дни отпуска}$.

Выплата не позднее чем за 3 календарных дня до начала отпуска, удержание НДФЛ, отражение в учете.

П2.3.35

Раскройте методику Activity-Based Costing (ABC) для логистической компании. Как распределение косвенных затрат по драйверам активности повышает точность калькуляции себестоимости услуг?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Традиционное распределение (по объему/ФОТ) искажает себестоимость сложных/мелких заказов.

Выявление активностей: обработка заказа, комплектация, маршрутизация, погрузка, инвойсинг, обслуживание клиента.

Выбор драйверов: количество заказов, км, тоннаж, время обработки, число остановок.

Аллокация накладных расходов на услуги/клиенты/маршруты через драйверы.

Результат: точная маржинальность, выявление убыточных направлений, обоснование тарифов, оптимизация non-value-added активностей.

П2.3.36

Сравните статические и динамические методы оценки эффективности инвестиционных проектов в транспортной инфраструктуре. Почему NPV и IRR считаются более обоснованными, чем простой срок окупаемости (PP)?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Статические (PP, ARR) игнорируют временную стоимость денег и потоки после окупаемости.

Динамические (NPV, IRR, PI, DPP) дисконтируют будущие cash flows, учитывают риск и инфляцию.

NPV показывает абсолютный прирост стоимости, IRR – относительную доходность, PI – эффективность на рубль вложений.

В транспорте: долгий жизненный цикл активов, высокий CAPEX, необходимость учета пост-окупаемых доходов и макроэкономических шоков.

Решение по NPV максимизирует благосостояние акционеров; ограничения IRR при нестандартных потоках и масштабных различиях проектов.

П2.3.37

Опишите механизм трансмиссии изменений ключевой ставки ЦБ к реальным секторам экономики, включая транспортные предприятия. Как это влияет на стоимость кредитования и инвестиционные решения?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Ключевая ставка → ставки межбанковского рынка → ставки депозитов и кредитов коммерческих банков.

Рост ставки повышает стоимость фондирования, сужает кредитное предложение, увеличивает WACC компаний.

Влияние на транспорт: снижение NPV проектов, пересмотр лизинговых/кредитных графиков, рост доли собственного финансирования.

Каналы трансмиссии: процентный, кредитный, валютный, инфляционный, ожиданий.

Адаптация: оптимизация долговой структуры, использование плавающих/хеджированных ставок, альтернативные источники (облигации, фонды, господдержка).

П2.3.38

Раскройте содержание и этапы кредитного процесса при финансировании проектов развития транспортной инфраструктуры. Какие методы оценки кредитоспособности и обеспечения используются?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Пре-скрининг, сбор заявки, предварительный анализ соответствия стратегии банка.

Финансовый анализ: DSCR, LLCR, Debt/EBITDA, cash flow forecasting, стресс-тестирование.

Оценка обеспечения: залоговая стоимость активов, гарантии, страхование рисков, субординированный капитал.

Структурирование: ковенанты, график дисбурсации, резервные счета, этапы milestone financing.

Мониторинг: early warning system, отчетность заемщика, реструктуризация при отклонениях, классификация ссуд.

П2.3.39

Опишите методологию факторного анализа рентабельности транспортного предприятия (модель Дюпона). Как выявленные резервы роста интегрируются в стратегическое планирование?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Дюпон: $ROE = \text{Net Profit Margin} \times \text{Asset Turnover} \times \text{Equity Multiplier}$.

Факторный анализ (цепные подстановки, логарифмический метод) для разделения влияния маржи, оборачиваемости и левериджа.

Резервы: снижение затрат (ABC, автоматизация), ускорение оборота активов (оптимизация запасов/ДЗ), оптимизация структуры капитала.

Интеграция: перевод резервов в KPI, бюджетирование, проектные инициативы, PDCA-цикл.

Мониторинг: дашборды, регулярный аудит эффективности, корректировка стратегии по отклонениям.

П2.3.40

Как цифровизация данных и внедрение систем бизнес-аналитики меняют процесс комплексного анализа деятельности предприятия? Опишите преимущества автоматизированного дашбординга.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Переход от периодических ручных отчетов к real-time аналитике.

Интеграция источников: ERP, CRM, IoT, внешние данные (рынок, макроэкономика).

Предиктивная аналитика, anomaly detection, автоматическая генерация инсайтов.

Self-service BI, drill-down, сценарное моделирование, мобильный доступ для менеджеров.

Преимущества: ускорение принятия решений, прозрачность, снижение labor cost, повышение точности прогнозов, culture of data-driven management.

П3.1.1

Что из перечисленного не относится к этапам жизненного цикла проекта?

А. Инициация.

Б. Планирование.

В. Эксплуатация.

Г. Завершение.

Правильный ответ: В.

Обоснование: Эксплуатация относится к жизненному циклу продукта или системы, а не к управлению проектом.

П3.1.2

Какой показатель характеризует степень разброса значений признака относительно среднего арифметического?

1 Мода

2 Медиана

3 Дисперсия

4 Коэффициент корреляции

Правильный ответ: 3

П3.1.3

Расположите этапы формирования тарифа на грузовые перевозки в правильной последовательности:

- 1 Утверждение тарифа и введение в действие
- 2 Расчёт себестоимости перевозки
- 3 Анализ рыночной конъюнктуры и цен конкурентов
- 4 Определение целевой рентабельности
- 5 Разработка тарифной сетки с учётом расстояния, типа груза, сезона

Правильный ответ: 23451

П3.1.4

Установите соответствие между функцией СЭД и её описанием:

Функция СЭД	Описание
А) Маршрутизация документов	1) Контроль сроков исполнения и автоматическое напоминание
Б) Электронная подпись	2) Автоматическая передача документа по утверждённому алгоритму
В) Контроль исполнения	3) Юридическая значимость и защита от несанкционированных изменений
Г) Поиск и архивирование	4) Быстрый доступ к документам по реквизитам и полнотекстовый поиск

Правильный ответ: А2, Б3, В1, Г4

П3.1.5

Какой инструмент маркетинга наиболее эффективен для привлечения корпоративных клиентов в сфере логистических услуг?

- 1 Массовая реклама на телевидении
- 2 Участие в профильных отраслевых выставках и конференциях
- 3 Раздача листовок в местах скопления людей
- 4 Контекстная реклама по общим запросам

Правильный ответ: 2

П3.1.6

Расположите этапы реинжиниринга бизнес-процесса в правильной последовательности:

- 1 Разработка новой модели процесса («как должно быть»)
- 2 Анализ и описание процесса «как есть»
- 3 Внедрение изменений и мониторинг результатов
- 4 Идентификация процесса для оптимизации
- 5 Тестирование и корректировка новой модели

Правильный ответ: 42153

П3.1.7

Установите соответствие между показателем эффективности инвестиций и его экономической интерпретацией:

Показатель	Интерпретация
А) NPV (чистый дисконтированный доход)	1) Отношение дисконтированных доходов к инвестициям
Б) IRR (внутренняя норма доходности)	2) Абсолютный прирост стоимости проекта в денежном выражении
В) PI (индекс доходности)	3) Ставка дисконтирования, при которой NPV = 0
Г) PP (срок окупаемости)	4) Период возврата первоначальных вложений

Правильный ответ: А2, Б3, В1, Г4

П3.2.8

При проверке научной гипотезы исследователь получил $p\text{-value} = 0,03$ при уровне значимости $\alpha = 0,05$. Как следует интерпретировать этот результат и какие дальнейшие действия необходимы?

- А) Нулевая гипотеза принимается, исследование завершено.
- Б) Нулевая гипотеза отвергается, результат статистически значим; требуется интерпретация размера эффекта и проверка воспроизводимости.
- В) Выборка слишком мала, необходимо повысить уровень значимости до $\alpha = 0,1$.
- Г) Результат незначим, так как $p\text{-value}$ должно быть строго равно нулю.

Правильный ответ: Б

Обоснование: $p\text{-value} < \alpha$ означает, что вероятность получить наблюдаемые данные при верной нулевой гипотезе менее 5%. Это основание для отклонения H_0 . Однако статистическая значимость не гарантирует практической важности, поэтому требуется расчет размера эффекта (Cohen's d , η^2 и т.д.) и проверка на воспроизводимость.

ПЗ.2.9

В условиях высокой турбулентности рынка руководитель транспортной компании переходит от жесткого директивного стиля к делегирующему. Какой метод управления изменениями минимизирует сопротивление персонала?

- А) Принудительное внедрение новых регламентов с жестким штрафным контролем.
- Б) Поэтапное вовлечение сотрудников, прозрачная коммуникация целей и предоставление операционной автономии в рамках обновленных KPI.
- В) Полное устранение среднего звена управления для ускорения принятия решений.
- Г) Игнорирование обратной связи от линейных сотрудников в целях сохранения конфиденциальности стратегии.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Согласно моделям управления изменениями (Коттер, Левин), сопротивление снижается через вовлечение, обучение и создание ощущения сопричастности. Поэтапная делегация в рамках измеримых KPI сохраняет управляемость, а принуждение или игнорирование обратной связи ведут к снижению мотивации и текучести кадров.

ПЗ.2.10

При построении модели спроса на грузовые перевозки обнаружена высокая корреляция ($r = 0,89$) между независимыми переменными «ВВП региона» и «Индекс промышленного производства». Какая проблема возникает и как её решить?

- А) Гетероскедастичность; применить взвешенный МНК.
- Б) Мультиколлинеарность; исключить одну из переменных, использовать их разность или применить регуляризацию (Ridge/Lasso).
- В) Автокорреляция остатков; добавить лаговую зависимую переменную.
- Г) Смещение оценок; увеличить объём выборки без изменения спецификации модели.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Высокая корреляция между регрессорами указывает на мультиколлинеарность, которая завышает стандартные ошибки коэффициентов и снижает надёжность t -статистик. Решение: удаление дублирующего фактора, объединение в индекс, применение главных компонент или методов регуляризации, устойчивых к коллинеарности.

ПЗ.2.11

При реализации проекта цифровизации склада выявлено, что задача «Интеграция WMS с ERP» имеет нулевой резерв времени. Какое управленческое решение необходимо принять в первую очередь?

- А) Выделить задачу в отдельный поток без координации с другими работами.
- Б) Классифицировать её как задачу критического пути, усилить контроль ресурсов, внедрить ежедневный мониторинг статуса и подготовить план реагирования на задержки.
- В) Перенести срок сдачи проекта без согласования с заказчиком.
- Г) Сократить объём нагрузочного тестирования для ускорения запуска.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Нулевой резерв означает нахождение задачи на критическом пути. Любая её задержка напрямую сдвигает срок завершения проекта. Требуется приоритизация ресурсов, ежедневный трекинг (daily stand-ups) и наличие contingency-плана. Сокращение тестирования или перенос сроков без согласования нарушает стандарты PMI и повышает риски.

ПЗ.2.12

Транспортная компания планирует ввести дифференцированные тарифы в зависимости от сезона. Какой экономический инструмент позволит обосновать размер надбавки без потери ключевых клиентов?

- А) Метод «затраты плюс» без учёта конъюнктуры спроса.
- Б) Анализ ценовой эластичности спроса и построение модели оптимизации выручки с учётом сезонных пиков и порога переключения клиентов.
- В) Установка фиксированного процента от себестоимости на весь год.
- Г) Копирование тарифов ближайших конкурентов без анализа собственной загрузки.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Эластичность спроса показывает, как изменение цены влияет на объём заказов. Совместно с моделью оптимизации она позволяет рассчитать предельную сезонную надбавку, при которой маржинальная прибыль растёт, а отток клиентов остаётся в допустимых пределах. Методы А, В и Г игнорируют поведенческую реакцию рынка.

ПЗ.2.13

При заключении договора перевозки скоропортящегося груза грузоотправитель требует указать особые температурные условия. Какой раздел коммерческой документации должен детально регламентировать эти условия?

- А) Тарифное руководство.
- Б) Специальные условия договора и заявка на перевозку.
- В) Путевой лист водителя.
- Г) Товарно-транспортная накладная (ТТН).

Правильный ответ: Б

Обоснование: Стандартные тарифы и накладные не фиксируют индивидуальные требования к режиму хранения/перевозки. Специальные условия договора и заявка юридически обязывают перевозчика обеспечить заданные параметры, а их нарушение служит основанием для претензий. ТТН и путевой лист лишь фиксируют факт перевозки

ПЗ.2.14

Логистический оператор выбирает между автомобильной и мультимодальной (ж/д + авто) доставкой на 2500 км. Какой критерий будет решающим при условии жестких сроков и высокой стоимости груза?

- А) Минимальная себестоимость тонно-километра.
- Б) Коэффициент оборачиваемости подвижного состава.
- В) Надёжность и предсказуемость сроков доставки (OTIF – On Time In Full).
- Г) Загруженность промежуточных складов терминала.

Правильный ответ: В

Обоснование: Для дорогостоящих грузов с жёсткими дедлайнами приоритетом является сервисная надёжность. Мультимодальные схемы часто дешевле, но подвержены задержкам на перевалках. Показатель OTIF напрямую отражает способность оператора выполнить обязательства в срок и в полном объёме, что критично для цепей поставок с высокой добавленной стоимостью.

ПЗ.2.15

На контейнерном терминале наблюдается снижение пропускной способности из-за длительного времени обработки судов. Применение какого метода позволит устранить «узкое место» без капитального расширения причалов?

- А) Увеличение штата докеров без изменения технологии.

- Б) Внедрение системы оптимизации расстановки контейнеров и автоматизации планирования работ кранов (TOS – Terminal Operating System).
- В) Снижение тарифов на хранение для ускорения вывоза груза.
- Г) Переход на круглосуточный режим без изменения логики распределения техники.

Правильный ответ: Б

Обоснование: TOS решает проблему нехватки физических мощностей за счёт оптимизации алгоритмов: минимизация перемещений кранов, прогноз загрузки, синхронизация прибытия судов и вывоза автотранспортом. Увеличение штата или режима без оптимизации процессов лишь масштабирует неэффективность.

ПЗ.2.16

При реинжиниринге процесса обработки заявок выявлено, что 40% времени тратится на ручное последовательное согласование между тремя отделами. Какое решение наиболее соответствует принципам Lean?

- А) Увеличить количество согласующих лиц для повышения контроля.
- Б) Автоматизировать маршрутизацию, внедрить параллельное согласование и установить SLA с автоматическими эскалациями.
- В) Перенести процесс на аутсорсинг без предварительного анализа.
- Г) Ввести бумажные журналы регистрации заявок.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Lean направлен на устранение потерь (ожидание, лишняя обработка, излишние перемещения). Параллельное согласование и SLA сокращают цикл процесса, автоматизация убирает ручной труд, а эскалации предотвращают простои. Остальные варианты увеличивают бюрократию или маскируют проблему без её устранения.

ПЗ.2.17

Предприятие распределяет накладные расходы пропорционально фонду оплаты труда, что искажает себестоимость сложных маршрутов. Какой метод повысит точность калькуляции?

- А) Директ-костинг.
- Б) Функционально-стоимостной анализ (АВС-метод).
- В) Нормативный метод учета затрат.
- Г) Метод сокращения переменных затрат.

Правильный ответ: Б

Обоснование: АВС (Activity-Based Costing) распределяет накладные расходы по драйверам активности (количество остановок, сложность погрузки, время простоя), а не по объёму ФОТ. Это позволяет точно определить реальную себестоимость каждого маршрута и выявить убыточные направления.

ПЗ.2.18

При оценке проекта закупки электробусов инвестор требует учесть не только финансовые потоки, но и экологические эффекты. Какой показатель наиболее полно отразит комплексную эффективность?

- А) Простой срок окупаемости (PP).
- Б) Чистый дисконтированный доход (NPV) с корректировкой на монетизированные экологические выгоды (углеродные кредиты, avoided costs).
- В) Внутренняя норма доходности (IRR).
- Г) Коэффициент текущей ликвидности.

Правильный ответ: Б

Обоснование: NPV позволяет суммировать все денежные потоки, приведённые к текущей стоимости. Включение в модель монетизированных экологических эффектов (субсидии, избежанные штрафы, продажа квот) даёт полную картину экономической целесообразности. PP и IRR игнорируют внешние эффекты и абсолютную величину стоимости.

ПЗ.2.19

Руководитель выбирает между модернизацией порта (высокий CAPEX, низкий OPEX) и арендой дополнительных мощностей (низкий CAPEX, высокий OPEX). Какой инструмент ТЭО объективно сравнит варианты с учётом стоимости капитала?

- А) Балансовый метод.
- Б) Метод приведённых затрат с дисконтированием денежных потоков (DCF).
- В) Метод экспертных оценок.
- Г) SWOT-анализ.

Правильный ответ: Б

Обоснование: DCF с расчётом приведённых затрат учитывает временную стоимость денег, структуру CAPEX/OPEX, инфляцию и стоимость привлечения капитала. Это позволяет сравнить альтернативы на единой экономической базе. SWOT и экспертные методы носят качественный характер, а балансовый метод не оценивает инвестиционную привлекательность.

ПЗ.2.20

При морской перевозке контейнер повреждён штормом. Контракт заключён на базисе CIF. Какой вид страхования покроет убытки грузовладельца?

- А) Страхование ответственности перевозчика.
- Б) Страхование груза (карга) на условиях Институтских оговорок ICC (А).
- В) КАСКО судна.
- Г) Страхование жизни экипажа.

Правильный ответ: Б

Обоснование: По Incoterms CIF продавец обязан застраховать груз от морских рисков на минимальных условиях, но на практике применяется ICC (А) – «от всех рисков», включая стихийные явления. Ответственность перевозчика по Гаагским правилам часто исключает форс-мажор. КАСКО и страхование жизни не покрывают ущерб грузу.

ПЗ.2.21

Оценивается стоимость логистического парка с долгосрочными арендными договорами. Какой подход к оценке наиболее обоснован?

- А) Затратный подход (восстановительная стоимость минус износ).
- Б) Доходный подход (дисконтирование будущих арендных платежей и остаточной стоимости актива).
- В) Сравнительный подход (аналогичные сделки по продаже пустующей земли).
- Г) Ликвидационная стоимость.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Стоимость доходной недвижимости определяется её способностью генерировать денежные потоки. Доходный подход (DCF) учитывает текущие договоры, индексацию, риск вакансий и ставку капитализации, что даёт рыночную цену актива. Затратный и сравнительный подходы не отражают инвестиционную привлекательность действующего бизнеса.

ПЗ.2.22

Выручка предприятия выросла на 15%, а себестоимость перевозок – на 22%. Какой показатель анализа позволит выявить причину снижения рентабельности?

- А) Коэффициент текущей ликвидности.
- Б) Факторный анализ рентабельности продаж с выделением влияния цены, объёма и структуры затрат.
- В) Оборачиваемость дебиторской задолженности.
- Г) Коэффициент автономии.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Факторный анализ (метод цепных подстановок или логарифмический метод) количественно разлагает изменение прибыли на компоненты: влияние объёма, цен реализации, переменных и постоянных затрат. Это позволяет точно определить, какой

фактор вызвал опережающий рост себестоимости. Остальные коэффициенты характеризуют ликвидность и финансовую устойчивость, а не рентабельность.

ПЗ.2.23

При поставке оборудования по базису DAP (Incoterms 2020) покупатель требует, чтобы продавец оплатил импортную пошлину и НДС. Кто обязан нести эти расходы?

- А) Продавец, так как он организует доставку до места назначения.
- Б) Покупатель, так как DAP не включает таможенную очистку импорта.
- В) Перевозчик, как ответственная сторона за доставку.
- Г) Страховая компания.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Базис DAP обязывает продавца доставить товар в указанное место, но риски и расходы по импорту (растаможка, пошлины, налоги) полностью лежат на покупателе. Только базис DDP (Delivered Duty Paid) перекладывает эти обязанности на продавца.

ПЗ.2.24

Компания заключает долгосрочный контракт на фрахт в евро, а выручка поступает в рублях. Какой инструмент минимизирует валютный риск?

- А) Открытие валютного депозита.
- Б) Заключение форвардного контракта на покупку евро по фиксированному курсу на дату платежа.
- В) Увеличение наценки на 10%.
- Г) Отказ от контракта.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Форвардный контракт фиксирует будущий обменный курс, исключая влияние рыночной волатильности на известные денежные потоки. Это стандартный инструмент хеджирования транзакционного валютного риска. Депозит и наценка не защищают от колебаний курса в момент исполнения обязательств.

ПЗ.2.25

Государство вводит углеродный налог на грузовой автотранспорт. Какое экономическое последствие наиболее вероятно в краткосрочном периоде?

- А) Мгновенный переход всего парка на электротягу.
- Б) Рост тарифов на перевозки и стимул к оптимизации логистических маршрутов для минимизации пробега.
- В) Полное прекращение грузоперевозок.
- Г) Снижение спроса на все виды транспорта без исключения.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Углеродный налог интернализирует экологические издержки. В краткосрочном периоде компании не могут мгновенно обновить парк, поэтому реагируют повышением цен и операционной оптимизацией (consolidation, route optimization, eco-driving). Мгновенная электризация требует высоких CAPEX и развивается в средне-/долгосрочной перспективе.

ПЗ.2.26

Компания внедряет систему экологического менеджмента по ISO 14001. Какой этап является первоочередным для успешной сертификации?

- А) Закупка нового экологичного транспорта.
- Б) Проведение экологического аудита и анализ аспектов/воздействий на окружающую среду.
- В) Публикация зеленого отчета для акционеров.
- Г) Найм внешнего консультанта без вовлечения персонала.

Правильный ответ: Б

Обоснование: Согласно требованиям ISO 14001, первичный экологический обзор (анализ аспектов, оценка воздействий, проверка соответствия законодательству) является обязательным стартовым этапом. Без него невозможно корректно сформулировать

экологическую политику, цели и программы. Закупки и отчетность следуют после базовой диагностики и вовлечения стейкхолдеров.

ПЗ.3.27

Опишите алгоритм проведения систематического обзора литературы по теме «Влияние цифровых платформ на конкурентоспособность логистических компаний». Какие критерии включения/исключения источников необходимо установить для обеспечения достоверности выводов?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Постановка исследовательского вопроса: формулировка по принципам PICO/SPIDER, определение границ анализа.

Поисковая стратегия: выбор баз (Scopus, WoS, РИНЦ, отраслевые репозитории), составление ключевых слов с операторами, ограничение по годам и языкам.

Скрининг и отбор: двухэтапный отбор (title/abstract → full-text), фиксация причин исключения.

Критерии включения/исключения: обязательное рецензирование (peer-review), эмпирическая база, актуальность (последние 5–10 лет), отсутствие конфликта интересов, прямая релевантность теме цифровых платформ и логистики. Исключение: препринты без данных, неэкспертные блоги, дублирующие публикации.

Оценка качества и синтез: критическая оценка методологии (CASP/ROBINS-I), извлечение данных, нарративный синтез или мета-анализ, фиксация ограничений обзора и направлений для будущих исследований.

ПЗ.3.28

Проанализируйте процесс стратегического управления в транспортной компании. Какие этапы, инструменты анализа (SWOT, PEST, Balanced Scorecard) и показатели применяются на каждом шаге?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Стратегический анализ: PEST (макросреда), SWOT (внутренние/внешние факторы), 5 сил Портера, анализ ценности для клиента.

Формулирование стратегии: определение миссии/видения, постановка стратегических целей, выбор направления (рост, стабильность, диверсификация).

Реализация: распределение ресурсов, адаптация организационной структуры, управление изменениями, KPI-каскадирование до подразделений.

Контроль и оценка: Balanced Scorecard (финансы, клиенты, процессы, обучение), регулярный стратегический аудит, мониторинг отклонений, корректировка курса.

Адаптивность: сценарное планирование, agile-подход, мониторинг цифровых трендов для быстрого реагирования в VUCA-среде.

ПЗ.3.29

Опишите методологию внедрения системы OKR (Objectives and Key Results) в компании.

Чем она принципиально отличается от управления по KPI, и в каких бизнес-контекстах каждая из систем демонстрирует максимальную эффективность?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Суть OKR: Objectives (качественные, вдохновляющие цели) + 3–5 Key Results (измеримые метрики успеха). Цикл: квартальный/полугодовой, публичное выравнивание, еженедельный трекинг, грейдирование 0.0–1.0.

Отличие от KPI: KPI измеряют поддержание текущей эффективности («keep the lights on»), часто привязаны к премиям → риск sandbagging. OKR нацелены на стратегические изменения и инновации, отделены от прямых бонусов → поощряют амбициозность и learning from failure. OKR публичны, KPI часто департаментальные.

Контексты эффективности: OKR – стартапы, digital-трансформация, запуск новых продуктов, R&D, кризисная реструктуризация. KPI – стабильные операционные процессы (производство, логистика, колл-центры), где важны предсказуемость, контроль качества и соблюдение нормативов.

Интеграция: Современный менеджмент использует гибрид: KPI для health-check бизнеса, OKR для strategic growth.

ПЗ.3.30

Как внедрение технологий Big Data и машинного обучения меняет традиционные подходы к анализу финансовой отчетности? Приведите примеры алгоритмов и метрик для прогнозирования финансовой устойчивости.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Сдвиг парадигмы: от ретроспективного анализа к предиктивному и прескриптивному.

Альтернативные данные: логи транзакций, IoT-датчики, поведенческие метрики, sentiment-анализ новостей/отзывов, данные контрагентов в реальном времени.

ML-алгоритмы: градиентный бустинг (XGBoost, LightGBM), случайный лес, нейросети для классификации рисков, прогнозирования cash flow и выявления аномалий в отчетности.

Метрики устойчивости: вероятность дефолта (PD), скоринг финансовой устойчивости, ранние индикаторы distress (анализ отклонений в оборачиваемости, ликвидности, структуре капитала), dynamic credit scoring.

Преимущества: автоматизация сбора/очистки данных, работа с неструктурированными массивами, снижение лага принятия решений, адаптивные модели, continuous monitoring вместо квартальных срезов.

ПЗ.3.31

Разработайте структуру бизнес-плана для запуска цифровой логистической платформы. Какие разделы критически важны для привлечения венчурных инвестиций и как обосновываются финансовые прогнозы?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Структура: резюме, проблема/решение, анализ рынка (TAM/SAM/SOM), конкурентный ландшафт, бизнес-модель, маркетинг и продажи, операционный план, команда, финансовый план, анализ рисков, план выхода.

Критические разделы для VC: Unit-экономика (CAC, LTV, Retention, Gross Margin), метрики роста (burn rate, runway), конкурентные преимущества (технология, данные, сетевые эффекты), exit-стратегия (IPO/M&A).

Финансовая модель: P&L, Cash Flow, Balance Sheet на 3–5 лет, точка безубыточности, сценарный анализ (базовый/оптимистичный/стрессовый).

Обоснование прогнозов: bottom-up подход (от конкретных клиентов/тарифов), сравнение с рыночными бенчмарками, анализ чувствительности к ключевым драйверам (конверсия, стоимость привлечения, churn), прозрачное документирование допущений, данные пилотных запусков/LOI.

ПЗ.3.32

Опишите особенности маркетинговой стратегии для транспортной компании в условиях высокой конкуренции и цифровизации отрасли. Какие инструменты ценообразования и продвижения наиболее эффективны для привлечения и удержания корпоративных клиентов (B2B-сегмент)?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Специфика услуги: неосвязаемость, неотделимость от источника, непостоянство качества, фокус на надежности, прозрачности и добавленной ценности.

Сегментация B2B: по объему перевозок, регулярности, типу груза, чувствительности к срокам/цене. Формирование персонализированных офферов.

Ценообразование: дифференцированное/динамическое (учет загрузки, сезонности, обратных рейсов), прозрачные тарифы, долгосрочные контракты со скидками, франкирование.

Продвижение: прямой маркетинг, кейс-маркетинг, участие в отраслевых выставках/конференциях, контент-маркетинг (аналитика, гайды по оптимизации цепочек), B2B-портал с калькулятором и трекингом.

Удержание: SLA с KPI, персональные аккаунт-менеджеры, интеграция API с ERP-системами клиентов, программы лояльности, оперативная обработка претензий, цифровизация сервиса.

ПЗ.3.33

Опишите логистическую стратегию «Точно в срок» (Just-in-Time, JIT) и её влияние на управление цепями поставок. Какие риски она создает и как цифровые технологии (IoT, RFID, предиктивная аналитика) помогают их минимизировать?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Суть JIT: поставки материалов/товаров ровно к моменту

производственной/потребительской потребности, минимизация складских запасов.

Влияние на ЦП: снижение затрат на хранение, повышение оборачиваемости капитала, требование высокой синхронизации всех звеньев, переход к pull-системам.

Риски: срыв поставок, простой производства/клиентов, зависимость от надежности перевозчиков/погоды/таможни, низкая устойчивость к внешним шокам.

Цифровая минимизация: IoT/RFID для трекинга в реальном времени, предиктивная аналитика для прогнозирования задержек, цифровые двойцы для моделирования сценариев, автоматизированные TMS/WMS, динамическая маршрутизация, резервные поставщики в цифровом реестре.

ПЗ.3.34

Опишите процесс организации перевалки контейнерных грузов в морском порту. Какие ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки производительности терминала и как их можно оптимизировать?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Технологический процесс: прибытие/швартовка судна → выгрузка/погрузка (портовые краны) → внутритерминальная транспортировка (тягачи/AGV) → размещение на контейнерной площадке → выдача получателю/ж/д составу.

KPI производительности: интенсивность обработки судна (TEU/ч или тонн/сутки), время стоянки под операциями, коэффициент использования складских площадей, время оборота контейнера на терминале, коэффициент простоев техники, FPY (First Pass Yield).

Оптимизация: внедрение TOS (Terminal Operating System), предиктивная аналитика для планирования смен, автоматизация кранов (ARMG), интеграция с ж/д и автологистикой (EDI, единое окно), RFID/GPS-трекинг, балансировка загрузки причалов, резервирование техники, обучение персонала, кибербезопасность ИТ-систем.

ПЗ.3.35

Сравните статические и динамические методы оценки эффективности инвестиционных проектов в транспортной инфраструктуре. Почему NPV и IRR считаются более обоснованными, чем простой срок окупаемости (PP)?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Статические методы (PP, ARR): игнорируют временную стоимость денег, не учитывают денежные потоки после периода окупаемости, не отражают риск изменения ставок.

Динамические методы (NPV, IRR, PI, DPP): дисконтируют все будущие денежные потоки к текущему моменту, учитывают инфляцию, альтернативную стоимость капитала и профиль рисков проекта.

Обоснованность NPV/IRR: NPV показывает абсолютный прирост стоимости компании, IRR – относительную доходность, PI – эффективность на рубль вложений. В транспорте характерны долгий жизненный цикл активов, высокий CAPEX и необходимость учета пост-окупаемых доходов.

Ограничения: NPV требует точной ставки дисконтирования, IRR может давать несколько значений при нестандартных потоках или искажать сравнение проектов разного масштаба. Поэтому используется комплекс методов с приоритетом NPV.

ПЗ.3.36

Опишите методологию анализа рисков при разработке ТЭО для внедрения автоматизированной системы управления складом (WMS). Какие качественные и количественные методы применяются, и какие стратегии реагирования наиболее эффективны?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Идентификация: мозговой штурм, чек-листы, экспертные интервью, анализ аналогичных проектов, реестр рисков.

Качественная оценка: матрица вероятность/влияние, приоритизация, категоризация (технические, организационные, внешние, киберриски).

Количественная оценка: анализ чувствительности (торнадо-диаграммы), метод Монте-Карло (вероятностное моделирование NPV/сроков), дерево решений, расчет EMV и резервов бюджета/времени.

Стратегии реагирования: избежание (смена вендора), снижение/митигация (пилотный запуск, обучение, agile-итерации), передача (SLA, страхование киберрисков), принятие (управленческий резерв).

Мониторинг: регулярное обновление реестра рисков, KPI adoption rate, ретроспективы, корректировка базового плана при срабатывании триггеров.

ПЗ.3.37

Опишите методологию факторного анализа рентабельности транспортного предприятия (модель Дюпона). Как выявленные резервы роста интегрируются в стратегическое планирование?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Модель Дюпона: $ROE = \text{Net Profit Margin} \times \text{Asset Turnover} \times \text{Equity Multiplier}$. Разложение на операционную эффективность, оборачиваемость активов и финансовый леверидж.

Факторный анализ: метод цепных подстановок или логарифмический метод для количественного разложения влияния каждого фактора на итоговый показатель.

Выявление резервов: снижение затрат (ABC, автоматизация, оптимизация маршрутов), ускорение оборота активов (управление ДЗ/запасами), оптимизация структуры капитала.

Интеграция в стратегию: перевод резервов в целевые KPI, бюджетирование, запуск проектных инициатив, PDCA-цикл, мониторинг через дашборды, регулярный аудит эффективности, корректировка стратегии при системных отклонениях.

ПЗ.3.38

Как цифровизация данных и внедрение систем бизнес-аналитики меняют процесс комплексного анализа деятельности предприятия? Опишите преимущества автоматизированного дашбординга.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Переход к real-time: от периодических ручных отчетов к непрерывному мониторингу показателей.

Интеграция источников: ERP, CRM, TMS, IoT, внешние данные (макроэкономика, рынок) в единое хранилище (Data Lake/Warehouse).

Предиктивная аналитика: anomaly detection, авто-генерация инсайтов, прогнозирование отклонений, сценарное моделирование «что, если».

Self-service BI: drill-down, интерактивные фильтры, мобильный доступ, снижение нагрузки на аналитиков.

Преимущества: ускорение принятия решений, повышение прозрачности, снижение labor cost, рост точности прогнозов, формирование data-driven культуры, быстрая реакция на рыночные изменения.

ПЗ.3.39

Проанализируйте экономические последствия внедрения углеродного налога и системы СВМ для транспортных компаний. Какие инвестиционные и операционные изменения необходимы для сохранения конкурентоспособности?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Рост CAPEX: модернизация флота/автопарка (СПГ, метанол, электрификация, аэродинамика), цифровые системы мониторинга выбросов (MRV).

Рост OPEX: оплата углеродных квот, сертификация, обучение экипажей, администрирование отчетности.

Операционные изменения: slow steaming, предиктивное ТО, оптимизация маршрутов, цифровые двойцы, консолидация грузов, переход на «зеленые» коридоры.

Финансовые выгоды: доступ к green financing с пониженными ставками, снижение штрафов/налогов, рост ESG-рейтинга, лояльность международных клиентов.

Стратегия: фазовый переход, партнерства с бункеровщиками/поставщиками ВИЭ, участие в регуляторных песочницах, диверсификация топлива, хеджирование углеродных рисков.

ПЗ.3.40

Раскройте концепцию системы экологического менеджмента (СЭМ) по стандарту ISO 14001. Как цикл PDCA применяется для непрерывного улучшения экологических показателей транспортной компании?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Структура ISO 14001: контекст организации, лидерство, планирование, поддержка, эксплуатация, оценка эффективности, улучшение.

Plan (Планирование): экологическая политика, оценка аспектов/воздействий (выбросы, отходы, шум), определение целей/программ, планирование ресурсов.

Do (Реализация): распределение ролей и ответственности, обучение персонала, операционный контроль, управление подрядчиками, коммуникация, документирование процедур.

Check (Проверка): мониторинг KPI (CO₂/тонно-км, утилизация ТКО, энергоэффективность), внутренний аудит, оценка соответствия законодательству, анализ инцидентов.

Act (Действие): анализ руководством, корректирующие и предупреждающие действия, обновление целей, постоянное улучшение. В транспорте интеграция с ESG-отчетностью (GRI, TCFD), внедрение «зеленых» логистических практик и цикличной экономики.

П4.1.1

Установите правильную последовательность этапов оценки трудовых ресурсов для реализации стратегического решения по расширению производства:

- 1 Анализ текущего уровня квалификации и загрузки персонала
- 2 Определение потребности в новых специалистах
- 3 Разработка плана привлечения, обучения и адаптации кадров
- 4 Оценка финансового обеспечения ФОТ и сравнение с альтернативами (аутсорсинг/автоматизация)

Верный ответ: 1 → 2 → 4 → 3

П4.1.2

Установите соответствие между видом ресурса и методом его оценки при принятии организационного решения:

№	Ресурс	Метод оценки
1	Человеческий	А. Анализ компетенций, тестирование, оценка производительности (KPI)
2	Материальный	Б. Инвентаризация, нормирование расхода, учёт износа
3	Временной	В. Хронометраж, фотография рабочего дня, сетевое планирование
4	Финансовый	Г. Бюджетирование, анализ денежных потоков, оценка ликвидности

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П4.1.3

Установите правильную последовательность оценки финансовых ресурсов для инвестиционного решения:

- 1 Прогнозирование будущих денежных потоков (Cash Flow)

- 2 Сбор и анализ данных бухгалтерской отчётности за последние периоды
 - 3 Расчёт потребности в собственном и заёмном капитале
 - 4 Оценка налоговых последствий и доступных льгот
- Верный ответ: 2 → 1 → 4 → 3

П4.1.4

Установите соответствие между этапом планирования проекта и видом оцениваемых ресурсов:

№	Этап планирования	Оцениваемый ресурс
1	Инициация	А. Объём первоначальных инвестиций и резервный фонд
2	Планирование ресурсов	Б. Требуемые компетенции команды и время выполнения задач
3	Бюджетирование	В. Материально-техническое обеспечение и лицензионные права
4	Риск-менеджмент	Г. Финансовые резервы на непредвиденные обстоятельства

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П4.1.5

Установите правильную последовательность оценки ресурсов при запуске нового направления бизнеса:

- 1 Расчёт стартового капитала и операционных расходов
- 2 Анализ необходимого оборудования, ПО и помещений
- 3 Оценка кадрового потенциала и рыночных барьеров входа
- 4 Сопоставление доступных ресурсов с минимально необходимыми

Верный ответ: 2 → 3 → 1 → 4

П4.1.6

Установите соответствие между видом эксплуатационного ресурса флота и показателем его оценки:

№	Ресурс	Показатель оценки
1	Подвижной состав	А. Коэффициент технической готовности
2	Топливо и смазочные материалы	Б. Удельный расход на тонно-километр
3	Экипаж	В. Производительность труда на одного члена команды
4	Портовая инфраструктура	Г. Загрузка причальных мощностей

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П4.1.7

Установите правильную последовательность оценки фонда оплаты труда (ФОТ) при принятии решения о премировании:

- 1 Анализ выполнения плановых показателей и КРІ
- 2 Расчёт базовой части ФОТ по тарифным ставкам
- 3 Определение премиального фонда и лимитов выплат
- 4 Оценка влияния выплат на себестоимость и налоговую нагрузку

Верный ответ: 2 → 1 → 3 → 4

П4.1.8

Установите соответствие между складским ресурсом и методом его оценки:

№	Ресурс	Метод оценки
1	Площадь хранения	А. Коэффициент использования полезного объёма
2	Погрузочно-разгрузочная техника	Б. Часовая производительность и коэффициент готовности

№	Ресурс	Метод оценки
3	Информационные системы (WMS)	В. Скорость обработки заказов и точность инвентаризации
4	Персонал склада	Г. Нормо-часы на операцию и уровень переработки

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П4.1.9

Установите правильную последовательность оценки ресурсов для оптимизации бизнес-процесса:

- 1 Картирование процесса «As-Is» и выявление потерь
- 2 Оценка текущих затрат времени, труда и материалов
- 3 Расчёт ресурсов, необходимых для модели «To-Be»
- 4 Сравнение затрат «до/после» и принятие решения о внедрении

Верный ответ: 1 → 2 → 3 → 4

П4.1.10

Установите соответствие между типом управленческого решения и ключевым ресурсом для его оценки:

№	Решение	Ключевой ресурс
1	Модернизация производства	А. Капитальные вложения и срок окупаемости оборудования
2	Запуск нового продукта	Б. Бюджет на НИОКР и маркетинговые ресурсы
3	Реструктуризация штата	В. Фонд заработной платы и стоимость переподготовки
4	Переход на удалённую работу	Г. ИТ-инфраструктура и затраты на лицензирование ПО

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П4.2.11

Установите правильную последовательность оценки ресурсной обеспеченности проекта:

- 1 Определение минимально необходимых ресурсов для старта
- 2 Сопоставление с доступными внутренними ресурсами
- 3 Расчёт потребности во внешнем финансировании/заёмных ресурсах
- 4 Оценка рисков нехватки и разработка резервных планов

Верный ответ: 1 → 2 → 3 → 4

П4.2.12

Какое действие наиболее эффективно для оценки достаточности трудовых ресурсов перед принятием решения о расширении производства?

- А) Увеличение штата на 20% без анализа текущей загрузки.
- Б) Проведение фотографии рабочего дня, расчёт нормативной численности и сравнение с фактической загрузкой.
- В) Сокращение премиальной части ФОТ для высвобождения средств.
- Г) Перевод всех сотрудников на сменный график без расчёта потребности.

Верный ответ: Б

П4.2.13

Какие ресурсы необходимо оценить для перехода на автоматизированную систему управленческой отчетности? (Выберите все верные)

- А) Стоимость лицензий ПО и интеграции с учётными системами
- Б) Квалификация аналитиков и потребность в обучении персонала
- В) Личные предпочтения руководства к дизайну дашбордов
- Г) Резервы серверных мощностей и кибербезопасности

Верные ответы: А, Б, Г

П4.2.14

При оценке ресурсов для запуска IT-проекта руководитель обнаружил дефицит бюджета на 30%. Какое решение наиболее обосновано с точки зрения ресурсного анализа?

- А) Закрыть проект и перераспределить ресурсы на другие направления.
- Б) Снизить требования к качеству продукта без изменения сроков.
- В) Провести анализ критического пути, сократить низкорисковые задачи и привлечь внешнее финансирование/партнёрские ресурсы.
- Г) Увеличить нагрузку на текущую команду без дополнительного вознаграждения.

Верный ответ: В

П4.2.15

Какие метрики используются для оценки эффективности использования проектных ресурсов? (Выберите все верные)

- А) CPI (Cost Performance Index)
- Б) SPI (Schedule Performance Index)
- В) NPS (Net Promoter Score)
- Г) ROCE (Return on Capital Employed)

Верные ответы: А, Б

П4.2.16

Почему при оценке ресурсов для ввода нового судна в эксплуатацию критически важно учитывать не только стоимость покупки, но и расходы на содержание экипажа и портовые сборы?

- А) Потому что они составляют менее 5% от общих затрат.
- Б) Потому что операционные ресурсы (ФОТ, сборы) часто превышают капитальные вложения в долгосрочной перспективе и напрямую влияют на точку безубыточности.
- В) Потому что они не учитываются в бухгалтерском учёте.
- Г) Потому что их можно полностью исключить при наличии господдержки.

Верный ответ: Б

П4.2.17

Какое условие является обязательным для оценки готовности инфраструктуры к внедрению СЭД?

- А) Наличие цветных принтеров в каждом кабинете.
- Б) Оценка пропускной способности сети, безопасности каналов передачи и квалификации администраторов.
- В) Отказ от бумажного документооборота в первый день внедрения.
- Г) Наличие у всех сотрудников личных смартфонов.

Верный ответ: Б

П4.2.18

Какой показатель позволяет оценить достаточность ресурсов ФОТ при планировании найма новых сотрудников?

- А) Средний возраст персонала.
- Б) Коэффициент соотношения ФОТ к выручке и резерв по статье «оплата труда» в бюджете.
- В) Количество отпусков в году.
- Г) Уровень текучести кадров за прошлый год.

Верный ответ: Б

П4.2.19

Какое действие наиболее точно отражает оценку материальных ресурсов для снижения себестоимости?

- А) Сокращение объёма закупок без анализа потребностей производства.
- Б) Проведение ABC-анализа запасов, расчёт точки заказа и оптимизация логистики поставок.
- В) Перевод всех закупок на наличный расчёт.

Г) Увеличение страховых запасов на 200%.

Верный ответ: Б

П4.3.20

При обосновании решения о модернизации линии менеджер оценил ресурсы: CAPEX = 50 млн, OPEX снизится на 5 млн/год, срок службы = 10 лет, ставка дисконта = 12%. Какое заключение обосновано?

А) Проект неэффективен, так как CAPEX слишком велик.

Б) Необходимо рассчитать NPV: если PV сэкономленных OPEX > CAPEX, ресурсы используются эффективно.

В) Решение принимается только на основе срока окупаемости без учёта стоимости капитала.

Г) Ресурсы оценивать не нужно, модернизация всегда выгодна.

Верный ответ: Б

П4.3.21

Почему при оценке ресурсов для диверсификации бизнеса необходимо анализировать не только баланс, но и отчёт о движении денежных средств?

А) Потому что баланс показывает только историю, а ОДДС – реальную ликвидность и свободные ресурсы для инвестиций.

Б) Потому что отчёт о движении денежных средств не содержит цифр.

В) Потому что баланс содержит только нематериальные активы.

Г) Потому что ОДДС не учитывает налоги.

Верный ответ: А

П4.3.22

Какие коэффициенты позволяют оценить достаточность собственных ресурсов для финансирования долгосрочных инвестиций? (Выберите все верные)

А) Коэффициент автономии (финансовой независимости)

Б) Коэффициент текущей ликвидности

В) Коэффициент покрытия инвестиций (СК+ДО)/Внеоборотные активы

Г) Рентабельность продаж

Верные ответы: А, В

П4.2.23

Опишите алгоритм оценки трудовых и финансовых ресурсов при принятии решения о переходе предприятия на 4-дневную рабочую неделю без сокращения заработной платы.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Анализ текущей производительности труда и объёма выпускаемой продукции/услуг.

Расчёт необходимого количества смен/сотрудников для покрытия 5-дневного объёма работ за 4 дня.

Оценка финансового влияния: сохранение ФОТ, возможные перерасходы на overtime или найм, снижение коммунальных/арендных расходов.

Моделирование сценариев (оптимистичный/базовый/стрессовый) с учётом потерь от простоев или роста эффективности.

Вывод: решение целесообразно только если экономия на накладных расходах и рост производительности покрывают дополнительные затраты на ФОТ/персонал.

П4.2.24

Как оценить достаточность кадровых ресурсов для внедрения цифровой системы управления производством (MES)?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Аудит текущих компетенций: наличие ИТ-специалистов, аналитиков, операторов с цифровыми навыками.

Расчёт дефицита: сравнение требуемых компетенций с текущими.

Оценка ресурсов на закрытие дефицита: стоимость обучения, найма, аутсорсинга настройки.

Учёт временных ресурсов: время на адаптацию, снижение выработки в переходный период.

Принятие решения на основе сравнения ТСО внедрения с ожидаемым эффектом от автоматизации.

П4.3.25

Разработайте методику оценки ресурсных ограничений (финансы, время, персонал) для проекта строительства логистического терминала.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Декомпозиция работ (WBS) и определение потребностей по каждому пакету.

Оценка финансовых ресурсов: CAPEX, график платежей, резерв на риски (10-15%).

Оценка временных ресурсов: критический путь, буферы на погоду/поставки.

Оценка человеческих ресурсов: потребность в специалистах по фазам, график найма/подрядчиков.

Матрица ресурсного выравнивания: выявление конфликтов, оптимизация загрузки, выбор приоритетов при лимитах.

П4.3.26

Как изменение ставки рефинансирования ЦБ влияет на оценку финансовых ресурсов инвестиционного проекта и какие корректировки необходимо внести в бизнес-план?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Рост ставки увеличивает стоимость заёмного капитала → пересчёт WACC и ставки дисконтирования в модели NPV.

Снижение приведённой стоимости будущих денежных потоков → возможное падение NPV ниже нуля.

Корректировка бизнес-плана: поиск альтернативного финансирования (собственный капитал, госпрограммы, лизинг), перенос сроков, оптимизация CAPEX.

Оценка ресурсной устойчивости: стресс-тестирование при различных сценариях ставки, создание финансового резерва.

П4.3.27

Опишите порядок оценки ресурсов флота при принятии решения о замене устаревших судов новыми.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Техническая оценка: остаточный ресурс, частота отказов, затраты на ремонт.

Финансовая оценка: стоимость новых судов, утилизация старых, графики лизинга/кредитов.

Операционная оценка: влияние на провозную способность, расход топлива, экипаж.

Сравнительный анализ: NPV/IRR замены vs продления срока службы, учёт экологических норм.

Вывод: решение принимается при положительном NPV и достаточности финансовых/кадровых ресурсов на переходный период.

П4.3.28

Как оценить достаточность портовых ресурсов (причалы, краны, площади) для обработки роста грузооборота на 25%?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Анализ текущей пропускной способности и коэффициентов загрузки.

Расчёт дополнительного времени обработки, простоев судов, потребности в технике.

Оценка инвестиционных ресурсов: модернизация vs строительство новых причалов.

Анализ кадровых ресурсов: потребность в докерах, диспетчерах, сменности.

Моделирование «what-if» и принятие решения о ресурсном расширении или отказе от части заказов.

П4.3.29

Какие ресурсы необходимо оценить при переходе на динамическое ценообразование в грузовых перевозках?

Верный ответ (ключевые тезисы):

ИТ-ресурсы: ПО для сбора данных, алгоритмы прогнозирования, интеграция с TMS.

Данные: исторические тарифы, загрузка, сезонность, конкурентная среда.

Человеческие: аналитики, специалисты по revenue management.

Финансовые: затраты на разработку/лицензии, обучение, маркетинг.

Оценка: сопоставление затрат с ожидаемым ростом маржинальности и утилизации парка.

П4.3.30

Как оценить ресурсные последствия снижения тарифов на 15% для привлечения новых клиентов?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Расчёт падения маржи на единицу услуги.

Оценка необходимости увеличения объёма перевозок для сохранения прибыли.

Анализ ресурсов флота/складов на обработку дополнительного объёма.

Оценка риска кассовых разрывов и потребности в оборотном капитале.

Вывод: решение обосновано только при наличии свободных мощностей и финансовых резервов на переходный период.

П4.3.31

Опишите методику оценки коммерческих и инфраструктурных ресурсов для открытия нового транспортного направления.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Оценка спроса и платёжеспособности рынка.

Инфраструктурный анализ: наличие терминалов, дорог, навигации, ремонтных баз.

Коммерческие ресурсы: договорная база, страховое покрытие, агентская сеть.

Финансовый расчёт: стартовые затраты, точка безубыточности, резервы.

Принятие решения на основе комплексной оценки реализуемости и ресурсной достаточности.

П4.3.32

Как оценить ресурсы для обеспечения бесперебойной коммерческой работы в условиях санкций и логистических разрывов?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Аудит текущих контрагентов и альтернативных поставщиков.

Оценка финансовых ресурсов на перестройку цепей, новые тарифы, валютные риски.

Анализ информационных ресурсов: системы трекинга, альтернативные маршруты.

Создание буферных запасов и дублирующих каналов.

Вывод: требуется формирование резервного фонда и гибкой договорной базы.

П4.3.33

Какие ресурсы необходимо оценить для запуска цифровой маркетинговой кампании B2B-услуг транспортной компании?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Бюджет: стоимость привлечения лида (CAC), реклама, CRM, контент.

Человеческие: маркетологи, аналитики, копирайтеры.

ИТ: платформы аналитики, автоматизация рассылок, интеграция с отделом продаж.

Оценка: прогнозирование ROI, LTV, достаточность ресурсов на 6-12 месяцев.

Корректировка плана при превышении бюджета или низкой конверсии.

П4.3.34

Как оценить ресурсные ограничения при выходе на международный транспортный рынок?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Финансовые: стоимость сертификации, адаптации документов, продвижения.

Кадровые: знание языков, международного права, ВЭД.

Информационные: базы данных, аналитика рынков, 合规 compliance.

Временные: сроки согласования, адаптации продукта, построения репутации.

Принятие решения на основе анализа доступности ресурсов и рисков нехватки.

П4.3.35

Опишите порядок оценки ресурсной базы для инвестиционного проекта строительства мультимодального терминала.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Земельные и инфраструктурные ресурсы: участок, коммуникации, подъездные пути.

Финансовые: структура финансирования, графики траншей, резервы.

Технические: оборудование, ПО, лицензии, подрядчики.

Человеческие: управленческая команда, эксплуатационный персонал.

Синтез: сопоставление доступных и требуемых ресурсов, разработка плана покрытия дефицита.

П4.3.36

Как оценить влияние инфляции на достаточность финансовых ресурсов долгосрочного транспортного проекта?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Прогнозирование темпов инфляции на период реализации.

Пересчёт CAPEX и OPEX в реальных и номинальных ценах.

Оценка влияния на выручку (индексация тарифов) и затраты.

Расчёт реального NPV и IRR с учётом инфляционной премии.

Вывод: при высокой инфляции требуется индексация договоров и увеличение резервного фонда.

П4.3.37

Какие ресурсы оценивает банк при принятии решения о кредитовании транспортного предприятия?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Финансовые: ликвидность, долговая нагрузка, денежные потоки, залог.

Операционные: загрузка флота, контракты, репутация на рынке.

Человеческие: квалификация менеджмента, опыт в отрасли.

Регуляторные: лицензии, соответствие экологическим и техническим нормам.

Вывод: кредит предоставляется при достаточности покрытия рисков и подтверждённых ресурсах обслуживания долга.

П4.3.38

Как оценить ресурсные риски при рефинансировании кредита логистической компании?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Анализ текущей долговой нагрузки и графика платежей.

Оценка доступных рыночных ресурсов: новые ставки, условия, комиссии.

Расчёт экономии на процентах vs затрат на оформление рефинансирования.

Учёт временных ресурсов: сроки согласования, риск кассовых разрывов в переходный период.

Принятие решения при положительном NPV рефинансирования и наличии ресурсов на переход.

П4.3.39

Опишите методику оценки эффективности использования всех видов ресурсов предприятия за отчётный период.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Сбор данных: финансовые, производственные, кадровые, материальные показатели.

Расчёт коэффициентов: фондоотдача, оборачиваемость, производительность труда, рентабельность.

Сравнение с планом, отраслевыми нормативами, прошлыми периодами.

Факторный анализ отклонений, выявление резервов.

Формирование рекомендаций по оптимизации ресурсного обеспечения.

П4.3.40

Как оценить достаточность ресурсной базы для принятия решения о диверсификации деятельности транспортного предприятия?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Анализ свободных финансовых ресурсов (нераспределённая прибыль, свободный cash flow).

Оценка избыточных производственных/складских мощностей.

Анализ компетенций персонала и возможности их переобучения.

Моделирование влияния диверсификации на текущие показатели (риск каннибализации, синергия).

Вывод: решение принимается при наличии ресурсов без ущерба основной деятельности.

П5.1.1

Установите правильную последовательность этапов эмпирического исследования для оценки эффективности логистического решения:

1 Интерпретация результатов и формирование рекомендаций по оптимизации ресурсов

2 Сбор и верификация первичных данных об использовании ресурсов и полученной ценности

3 Формулировка гипотезы о соотношении затрат и ожидаемого эффекта

4 Применение статистических методов для расчёта коэффициентов эффективности

Верный ответ: 3 → 2 → 4 → 1

П5.1.2

Установите соответствие между финансовым показателем и его ролью в оценке эффективности решения:

№	Показатель	Роль в оценке эффективности
1	ROI	А. Отражает долю прибыли на единицу привлечённого капитала
2	EVA	Б. Показывает чистую экономическую добавленную стоимость после вычета стоимости капитала
3	WACC	В. Определяет минимальную требуемую отдачу для покрытия стоимости ресурсов
4	CFROI	Г. Измеряет денежную отдачу на инвестированный капитал с учётом инфляции

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П5.1.3

Установите правильную последовательность расчёта соотношения «ожидаемая ценность / используемые ресурсы» при анализе инвестиционного проекта:

1 Расчёт дисконтированных денежных потоков (DCF)

2 Определение стоимости привлекаемых ресурсов (капитал, кредиты)

3 Вычисление NPV и PI

4 Сравнение NPV с альтернативными вариантами размещения капитала

Верный ответ: 2 → 1 → 3 → 4

П5.1.4

Установите соответствие между ресурсом транспортного предприятия и методом оценки его эффективности:

№	Ресурс	Метод оценки эффективности
1	Подвижной состав	А. Коэффициент технической готовности и фондозатратоотдача
2	Топливо	Б. Удельный расход на тонно-километр и индекс экономии
3	Экипаж	В. Выработка на одного члена экипажа и ФОТ/выручка

№	Ресурс	Метод оценки эффективности
4	Портовая инфраструктура	Г. Пропускная способность и коэффициент использования причалов

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П5.1.5

Установите правильную последовательность сравнения вариантов судового расписания по критерию «ресурсы/ценность»:

- 1 Расчёт эксплуатационных затрат (ОРЕХ) и стоимости фрахта
- 2 Оценка грузооборота и вероятных доходов по каждому варианту
- 3 Определение отношения ожидаемой ценности к затраченным ресурсам
- 4 Выбор оптимального расписания с учётом рисков простоев

Верный ответ: 2 → 1 → 3 → 4

П5.1.6

Установите соответствие между коммерческим условием и его влиянием на соотношение ресурсов и ценности:

№	Условие	Влияние на эффективность
1	Длительность стоянки в порту	А. Увеличивает ресурсные затраты (демередж), снижает ценность
2	Наличие обратной загрузки	Б. Снижает удельные затраты, повышает ценность перевозки
3	Страхование груза на полную стоимость	В. Увеличивает ресурсные затраты, но страхует ценность сделки
4	Дифференцированные тарифы по сезонам	Г. Балансирует загрузку ресурсов и стабильность выручки

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П5.1.7

Установите правильную последовательность оценки коммерческой эффективности транспортного маршрута:

- 1 Сбор данных о тарифах, загрузке и времени в пути
- 2 Расчёт себестоимости и маржинальности каждого рейса
- 3 Сравнение вариантов маршрутов по коэффициенту рентабельности ресурсов
- 4 Принятие решения о запуске/корректировке маршрута

Верный ответ: 1 → 2 → 3 → 4

П5.1.8

Установите соответствие между логистической стратегией и показателем эффективности использования ресурсов:

№	Стратегия	Показатель эффективности
1	Just-in-Time (JIT)	А. Минимизация складских ресурсов, повышение оборачиваемости
2	Кросс-докинг	Б. Сокращение времени обработки груза, снижение затрат на хранение
3	Мультимодальные перевозки	В. Оптимизация соотношения скорости, стоимости и сохранности
4	Консолидация грузов	Г. Повышение коэффициента загрузки ТС, снижение удельной себестоимости

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П5.1.9

Установите правильную последовательность оценки эффективности логистического решения по соотношению «ресурсы/ценность»:

- 1 Определение затрат на транспортировку, складирование и управление запасами
 - 2 Оценка уровня сервиса (сроки, сохранность, доступность)
 - 3 Расчёт индекса логистической эффективности (LEI)
 - 4 Сравнение альтернативных схем доставки
- Верный ответ: 2 → 1 → 3 → 4

П5.1.10

Установите соответствие между показателем ТЭО и его интерпретацией в контексте эффективности ресурсов:

№	Показатель	Интерпретация
1	NPV	А. Абсолютная величина создаваемой ценности после покрытия стоимости ресурсов
2	IRR	Б. Относительная доходность, при которой ценность равна стоимости ресурсов
3	PI	В. Отношение приведённой ценности к объёму инвестиционных ресурсов
4	DPP	Г. Время, за которое ожидаемая ценность компенсирует затраченные ресурсы

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П5.1.11

Установите правильную последовательность сравнения альтернативных управленческих решений:

- 1 Нормализация показателей и приведение к сопоставимому виду
 - 2 Определение объёма и структуры требуемых ресурсов
 - 3 Прогнозирование ожидаемой ценности (доход, экономия, синергия)
 - 4 Расчёт интегральных коэффициентов эффективности и ранжирование
- Верный ответ: 2 → 3 → 1 → 4

П5.1.12

Установите правильную последовательность оценки эффективности страхового покрытия как соотношения «ресурсы (премия)/ценность (защита)»:

- 1 Анализ профиля рисков и вероятности наступления страховых случаев
 - 2 Расчёт совокупных затрат на страхование (премии, франшизы, администрирование)
 - 3 Оценка предотвращённого ущерба и финансовой устойчивости бизнеса
 - 4 Выбор оптимальной программы страхования с максимальным покрытием на единицу затрат
- Верный ответ: 1 → 2 → 3 → 4

П5.1.13

Установите соответствие между методом оценки и критерием эффективности использования ресурсов объекта:

№	Метод оценки	Критерий эффективности
1	Доходный	А. Коэффициент капитализации и ставка дисконтирования, отражающие риск и ценность потоков
2	Сравнительный	Б. Соотношение рыночной цены к операционным метрикам (например, цена за 1 м ² или за тонно-километр)
3	Затратный	В. Отношение восстановительной стоимости к текущей ценности объекта с учётом износа
4	Остаточный	Г. Эффективность инвестиций в развитие территории после вычета затрат на инфраструктуру

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П5.1.14

Установите соответствие между группой показателей анализа и их ролью в оценке эффективности ресурсов:

№	Группа показателей	Роль
1	Показатели рентабельности	А. Отражают соотношение полученной прибыли и затраченных ресурсов
2	Показатели деловой активности	Б. Характеризуют скорость трансформации ресурсов в выручку
3	Показатели финансовой устойчивости	В. Оценивают баланс между собственными и заёмными ресурсами
4	Показатели ликвидности	Г. Показывают способность быстро конвертировать ресурсы в денежные средства

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П5.1.15

Установите правильную последовательность факторного анализа эффективности использования оборотных средств:

- 1 Расчёт коэффициентов оборачиваемости по видам активов
- 2 Выявление факторов, влияющих на изменение длительности оборота
- 3 Оценка влияния на высвобождение/вовлечение ресурсов
- 4 Разработка мер по оптимизации ресурсного цикла

Верный ответ: 1 → 2 → 3 → 4

П5.1.16

Установите правильную последовательность оценки эффективности выбора базиса поставки Инкотермс:

- 1 Определение распределения транспортных, страховых и таможенных ресурсов между сторонами
- 2 Оценка влияния выбранного базиса на себестоимость и риски
- 3 Расчёт итоговой ценности сделки для покупателя и продавца
- 4 Сравнение альтернативных базисов по соотношению «затраты/ценность»

Верный ответ: 1 → 2 → 3 → 4

П5.1.17

Установите соответствие между инструментом ВЭД и его влиянием на эффективность использования ресурсов:

№	Инструмент	Влияние на соотношение ресурсы/ценность
1	Аккредитив	А. Повышает безопасность ресурсов, но увеличивает транзакционные издержки
2	Хеджирование валютных рисков	Б. Стабилизирует ценность сделки при колебаниях курсов
3	Таможенные льготы/СЭЗ	В. Снижает ресурсные затраты, повышая маржинальность
4	Транспортные коридоры	Г. Сокращает логистические ресурсы и время доставки

Верный ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

П5.2.18

Какой показатель наиболее объективно отражает соотношение ожидаемой ценности проекта к затраченным ресурсам при научном обосновании управленческого решения?

- А) Объём выборки
- Б) Коэффициент детерминации (R^2)
- В) Индекс эффективности (Value/Cost Ratio)
- Г) Уровень значимости (p-value)

Верный ответ: В

П5.2.19

При сравнении двух проектов А (высокий CAPEX, долгий срок) и Б (низкий CAPEX, быстрый запуск) руководитель выбирает проект Б. Какое обоснование наиболее корректно с точки зрения оценки эффективности ресурсов?

- А) Проект А слишком рискованный.
- Б) Проект Б имеет более высокий PI и быстрее высвобождает ресурсы для реинвестирования.
- В) Проект Б не требует детального планирования.
- Г) В проект А невозможно привлечь финансирование.

Верный ответ: Б

П5.2.20

Какие метрики следует использовать для оценки эффективности ресурсного обеспечения проекта? (Выберите все верные)

- А) CPI (Cost Performance Index)
- Б) SPI (Schedule Performance Index)
- В) ROI проекта
- Г) Количество проведённых совещаний

Верные ответы: А, Б, В

П5.2.21

Почему при оценке эффективности использования флота на водном транспорте показатель «фондоотдача» может снижаться при росте выручки?

- А) Из-за инфляции, искажающей номинальные показатели.
- Б) Вследствие масштабных инвестиций в новые суда, которые ещё не вышли на проектную мощность.
- В) Из-за увеличения численности экипажа.
- Г) По причине сезонного спада навигации.

Верный ответ: Б

П5.2.22

Какие действия повышают соотношение «ожидаемая ценность/затраты ресурсов» при эксплуатации речного судна? (Выберите все верные)

- А) Внедрение системы предиктивного ТО
- Б) Оптимизация скорости хода (slow steaming) для экономии топлива
- В) Увеличение порожних пробегов для поиска новых клиентов
- Г) Консолидация грузов для повышения коэффициента загрузки

Верные ответы: А, Б, Г

П5.2.23

Как дифференцированное ценообразование влияет на эффективность использования транспортных ресурсов?

- А) Снижает маржинальность, но повышает загрузку мощностей в периоды простоя.
- Б) Автоматически устраняет необходимость в логистическом планировании.
- В) Увеличивает постоянные затраты предприятия.
- Г) Приводит к монопольному захвату рынка.

Верный ответ: А

П5.2.24

Почему SAC (Customer Acquisition Cost) считается ключевым ресурсным показателем в оценке эффективности маркетинга транспортных услуг?

- А) Он отражает общую выручку компании.
- Б) Он показывает, сколько ресурсов тратится на привлечение единицы ценности (клиента), и должен быть значительно ниже LTV.
- В) Он учитывает только стоимость рекламы в соцсетях.
- Г) Он равен себестоимости перевозки.

Верный ответ: Б

П5.2.25

Какие инструменты позволяют повысить ценность транспортного продукта без пропорционального роста затрат ресурсов? (Выберите все верные)

- А) Внедрение онлайн-трекинга грузов для клиента
- Б) Персонализация тарифных планов на основе данных об использовании услуг
- В) Увеличение штата диспетчеров в 2 раза
- Г) Автоматизация документооборота через ЭДО

Верные ответы: А, Б, Г

П5.2.26

Какой метод логистического планирования обеспечивает максимальное соотношение «ценность/ресурсы» при нестабильном спросе?

- А) Push-модель (производство под прогноз)
- Б) Pull-модель (вытягивание по фактическому спросу)
- В) Полный отказ от складских запасов
- Г) Увеличение страховых запасов на 200%

Верный ответ: Б

П5.2.27

Почему переход от традиционного калькулирования к ABC-методу повышает точность оценки эффективности решений?

- А) Он полностью исключает учёт постоянных затрат.
- Б) Он распределяет косвенные ресурсы по драйверам активности, выявляя реальную себестоимость и ценность процессов.
- В) Он требует меньше времени на расчёты.
- Г) Он фокусируется только на прямых материальных затратах.

Верный ответ: Б

П5.2.28

При каком значении PI инвестиционный проект считается эффективным с точки зрения использования ресурсов?

- А) $PI < 0$
- Б) $PI = 1$
- В) $PI > 1$
- Г) PI зависит только от ставки рефинансирования

Верный ответ: В

П5.2.29

Почему при оценке эффективности решений в условиях неопределённости необходимо использовать анализ чувствительности?

- А) Он исключает необходимость сбора данных.
- Б) Он показывает, как изменение ключевых ресурсных параметров влияет на ожидаемую ценность, выявляя критические точки риска.
- В) Он гарантирует 100% точность прогноза.
- Г) Он заменяет финансовые расчёты.

Верный ответ: Б

П5.2.30

Какие подходы позволяют оценить ценность нематериальных результатов управленческого решения? (Выберите все верные)

- А) Метод реальных опционов
- Б) Оценка роста репутационного капитала и лояльности
- В) Игнорирование нематериальных факторов
- Г) Экспертно-аналитические методы и скоринг

Верные ответы: А, Б, Г

П5.2.31

Какой подход к оценке стоимости логистического терминала наилучшим образом отражает соотношение ожидаемой ценности к используемым ресурсам?

- А) Затратный подход
 - Б) Сравнительный подход
 - В) Доходный подход (DCF)
 - Г) Ликвидационная стоимость
- Верный ответ: В

П5.2.32

Как показатель «оборачиваемость совокупных активов» помогает оценить эффективность использования ресурсов?

- А) Показывает долю собственного капитала.
- Б) Характеризует, сколько раз за период ресурсы полностью трансформируются в выручку.
- В) Отражает уровень за кредитованности.
- Г) Показывает рентабельность продаж.

Верный ответ: Б

П5.2.33

Какие резервы повышения эффективности использования ресурсов являются первоочередными? (Выберите все верные)

- А) Сокращение непроизводительных потерь и простоев
- Б) Оптимизация структуры дебиторской задолженности
- В) Увеличение административного аппарата без анализа нагрузки
- Г) Повышение коэффициента использования производственных мощностей

Верные ответы: А, Б, Г

П5.3.34

Опишите механизм оценки эффективности решения о привлечении заёмного капитала (кредита/лизинга) для обновления транспортного флота. Как рассчитывается и интерпретируется эффект финансового рычага в контексте соотношения «ресурсы/ценность»?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Сравнение стоимости ресурса (ставка по кредиту/лизингу) с рентабельностью активов (ROA).

Расчёт дифференциала финансового рычага: $ДФР = (ROA - R_d) \times (1 - T) \times D/E$.

Интерпретация: если $ROA > R_d$, заёмные ресурсы генерируют дополнительную ценность (положительный эффект рычага). Если $ROA < R_d$, ресурсы «съедают» прибыль, снижая эффективность.

Учёт рисков: повышение финансового рычага увеличивает фиксированные обязательства, что требует оценки стабильности денежных потоков (DSCR, ICR).

Вывод: решение эффективно только при положительном дифференциале и допустимом уровне финансового риска.

П5.3.35

Раскройте алгоритм сравнения двух альтернативных бизнес-планов (модернизация существующих мощностей vs строительство нового объекта) по критерию эффективности использования ресурсов. Какие показатели и методы следует применить?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Нормализация исходных данных: приведение к сопоставимым ценам, учёт инфляции и налогов.

Расчёт динамических показателей: NPV, PI, DPP, IRR для каждого варианта.

Анализ структуры ресурсов: доля CAPEX/OPEX, потребность в кадрах, сроки строительства vs внедрения.

Сценарный анализ и метод Монте-Карло для оценки устойчивости соотношения «ресурсы/ценность» при отклонениях спроса/цен.

Учёт нематериальных факторов: репутация, экологический эффект, стратегическое позиционирование.

Итог: выбор варианта с максимальным PI/NPV и минимальным риском при заданном уровне доступных ресурсов.

П5.3.36

Опишите методику расчёта экономической эффективности внедрения системы цифрового управления флотом (TMS/телеметрия). Как оценить соотношение затраченных ресурсов и ожидаемой ценности?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Ресурсная часть: CAPEX (ПО, оборудование, интеграция), OPEX (подписка, обучение, поддержка), альтернативные издержки.

Ценностная часть: экономия топлива (оптимизация маршрутов), снижение простоев, предотвращение аварий, рост коэффициента загрузки.

Монетизация ценности: перевод метрик в денежные потоки, учёт снижения штрафов и страховых премий.

Расчёт NPV, PI, срока окупаемости с учётом ставки дисконтирования.

Качественные выгоды: повышение прозрачности, улучшение ESG-рейтинга, конкурентное преимущество.

П5.3.37

Проанализируйте, как изменение структуры тарифной политики (переход от фиксированных ставок к динамическому ценообразованию) влияет на эффективность использования портовых и судоводных ресурсов.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Динамическое ценообразование позволяет гибко управлять спросом, заполняя «окна» и снижая простои (повышение использования ресурсов).

В периоды пикового спроса тарифы растут, компенсируя повышенные издержки и увеличивая маржинальность (рост ценности).

Требуется инвестиция в IT-инфраструктуру и аналитику (дополнительные ресурсы).

Оценка эффективности: сравнение коэффициента загрузки мощностей и средней доходной ставки до/после внедрения.

Риски: недовольство клиентов, необходимость прозрачных алгоритмов. Итог: при грамотной реализации соотношение «ресурсы/ценность» улучшается за счёт снижения непроизводительных потерь.

П5.3.38

Опишите пошаговый алгоритм проведения анализа «затраты–выгоды» (CBA) для решения об автоматизации складских операций. Как учитываются прямые и косвенные эффекты?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Идентификация альтернатив: «как есть» vs «автоматизация».

Оценка ресурсов: стоимость оборудования, ПО, интеграции, обучения, обслуживания.

Оценка ценности: экономия на ФОТ, снижение ошибок, ускорение обработки, рост пропускной способности.

Монетизация косвенных эффектов: снижение брака, улучшение условий труда, рост лояльности клиентов, экологический эффект.

Дисконтирование потоков, расчёт NPV, BCR (Benefit-Cost Ratio).

Чувствительность и сценарный анализ. Итог: решение принимается при $BCR > 1$ и положительном NPV с учётом качественных преимуществ.

П5.3.39

Объясните, как метод оценки на основе дисконтированных денежных потоков (DCF) применяется для обоснования эффективности инвестиций в строительство мультимодального логистического хаба. Какие факторы влияют на ставку дисконтирования?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Прогноз Cash Flow: доходы от аренды/перевалки, OPEX, налоги, капитальные затраты на модернизацию, остаточная стоимость.

Ставка дисконтирования: WACC, премия за отраслевой риск, страновой риск, инфляционные ожидания, ликвидность актива.

Расчёт NPV: если $NPV > 0$, ценность превышает ресурсы.

Чувствительность: анализ влияния изменения загрузки хаба, тарифов, ставок аренды на NPV.

Учёт внешних эффектов: развитие региона, создание рабочих мест, снижение нагрузки на городскую инфраструктуру (качественная ценность).

П5.3.40

Опишите методику оценки эффективности использования трудовых ресурсов транспортного предприятия. Как связать производительность труда с финансовыми результатами и ожидаемой ценностью?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Показатели: выработка на работника, трудоёмкость, ФОТ/выручка, коэффициент текучести.

Факторный анализ: влияние автоматизации, квалификации, организации труда, загрузки мощностей.

Финансовая связь: рост выработки → снижение удельных затрат → рост маржинальности → повышение NPV и ROE.

Учёт нематериальной ценности: лояльность клиентов за счёт качества сервиса, снижение аварийности, инновационный потенциал команды.

Вывод: эффективность достигается при опережающем росте выработки над ростом ФОТ и инвестициях в человеческий капитал.

П6.1.1

Установите правильную последовательность этапов формирования рабочей группы для разработки нового проекта на предприятии:

А. Подбор специалистов с необходимыми компетенциями.

Б. Определение целей и задач проекта.

В. Распределение ролей и ответственности внутри группы.

Г. Установление правил взаимодействия и коммуникации.

Верный ответ: Б → А → В → Г

П6.1.2

Установите соответствие между типом вознаграждения в групповой работе и его характеристикой:

Тип вознаграждения	Характеристика
А. Индивидуальное	1. Распределение равных долей между всеми членами группы.
Б. Командное	2. Поощрение каждого участника в зависимости от личного вклада.
В. Смешанное	3. Внедрение рейтингов и бейджей для стимулирования соревновательного духа.
Г. Геймификация	4. Комбинация фиксированной окладной части и премии за общие результаты.

Верный ответ: А-2, Б-1, В-4, Г-3

П6.1.3

Установите последовательность стадий развития команды по модели Б. Такмана:

А. Нормирование (Norming).

Б. Формирование (Forming).

В. Функционирование (Performing).

Г. Шторминг/Разногласия (Storming).

Верный ответ: Б → Г → А → В

П6.1.4

Установите соответствие между ролью в команде по М. Белбину и её функцией:

Роль в команде	Функция
А. Координатор	1. Генерирует креативные идеи и нестандартные решения.
Б. Реализатор	2. Организует работу, делегирует задачи, поддерживает дисциплину.
В. Генератор идей	3. Фокусируется на деталях, обеспечивает точность и соблюдение сроков.
Г. Аналитик	4. Оценивает варианты объективно, выявляет риски и пробелы.

Верный ответ: А-2, Б-3, В-1, Г-4

П6.1.5

Установите последовательность этапов принятия коллективного решения в стартап-команде методом консенсуса:

- А. Выдвижение альтернативных вариантов.
- Б. Поиск компромисса и доработка предложений.
- В. Обсуждение «за» и «против» каждого варианта.
- Г. Утверждение единого решения, приемлемого для всех.

Верный ответ: А → В → Б → Г

П6.1.6

Установите соответствие между формой командной организации и её особенностью в бизнесе:

Форма команды	Особенность
А. Кросс-функциональная команда	1. Участники работают удаленно, взаимодействуя через цифровые платформы.
Б. Виртуальная команда	2. Сама распределяет задачи и контролирует сроки без прямого руководителя.
В. Самоорганизующаяся команда	3. Объединяет представителей маркетинга, IT, финансов и производства.
Г. Проектная команда	4. Временная группа из специалистов разных отделов для решения конкретной задачи.

Верный ответ: А-3, Б-1, В-2, Г-4

П6.1.7

Установите последовательность действий HR-менеджера и руководителя при формировании команды под проект:

- А. Внутренний поиск кандидатов среди действующих сотрудников.
- Б. Анализ потребности в кадрах на основе ТЗ проекта.
- В. Официальное оформление временного перевода или совмещения.
- Г. Согласование с функциональными руководителями о выделении специалистов.

Верный ответ: Б → А → Г → В

П6.1.8

Установите соответствие между системой оплаты труда и её влиянием на командную динамику:

Система оплаты	Влияние на динамику
А. Индивидуальные премии	1. Мотивирует сотрудников на взаимопомощь и совместное достижение KPI.
Б. Групповая премия	2. Может стимулировать конкуренцию внутри группы, снижая готовность помогать коллегам.
В. Прозрачные тарифы	3. Снижает недовольство, обеспечивая равные условия за равный труд.
Г. Прозрачная бонусная система	4. Позволяет участникам видеть, как их действия влияют на общий бюджет группы.

Верный ответ: А-2, Б-1, В-3, Г-4

П6.1.9

Установите последовательность шагов при проведении мозгового штурма для выбора инвестиционного проекта:

- А. Систематизация и группировка предложений.
- Б. Постановка проблемы и формулировка цели.
- В. Оценка и отбор лучших решений на основе ТЭО.
- Г. Генерация идей без критики.

Верный ответ: Б → Г → А → В

П6.1.10

Установите соответствие между методом коллективного выбора решения и его характеристикой:

Метод	Характеристика
А. Метод Дельфи	1. Свободная генерация максимального количества идей в группе.
Б. Мозговой штурм	2. Многократный опрос экспертов в анонимном режиме для достижения консенсуса.
В. Метод фокальных объектов	3. Использование аналогий и метафор для преодоления психологических барьеров.
Г. Синектика	4. Перенос свойств случайных объектов на анализируемый для поиска нестандартных решений.

Верный ответ: А-2, Б-1, В-4, Г-3

П6.2.11

При формировании команды для модернизации производства возник конфликт между опытными рабочими (выступающими против изменений) и молодыми инженерами (предлагающими автоматизацию). Какое действие руководителя наиболее эффективно для выбора реализуемого решения?

- А) Принять решение единолично в пользу инженеров.
- Б) Организовать совместную рабочую сессию для анализа рисков, выгод и поиска гибридного варианта внедрения.
- В) Заменить опытных рабочих на новых сотрудников.
- Г) Отложить проект до разрешения конфликта.

Верный ответ: Б

П6.2.12

Какие факторы способствуют повышению эффективности группового принятия решений в условиях экономической нестабильности? (Выберите 2 верных)

- А) Жесткая иерархия, исключающая инициативу.
- Б) Использование кросс-функциональных данных и аналитических дашбордов.
- В) Психологическая безопасность, позволяющая озвучивать альтернативные мнения без страха санкций.
- Г) Игнорирование мнения линейного персонала.

Верные ответы: Б, В

П6.2.13

Команда проекта столкнулась с ситуацией, когда дедлайн по сдаче этапа невозможен без переработок. Какое решение менеджера соответствует принципам эффективной командной работы?

- А) Принудительно обязать всех оставаться после работы.
- Б) Провести ретроспективу, выявить «узкие места» и совместно перераспределить задачи или скорректировать score.
- В) Нанять внешних фрилансеров без обсуждения с командой.
- Г) Игнорировать проблему до наступления дедлайна.

Верный ответ: Б

П6.2.14

Какие инструменты позволяют менеджеру оценить готовность команды к самостоятельному принятию решений? (Выберите 2 верных)

- А) Матрица компетенций (Skill Matrix).
- Б) Личный дневник руководителя.
- В) Опросники по уровню зрелости команды (например, модель Такмана).
- Г) Анализ посещаемости совещаний.

Верные ответы: А, В

П6.2.15

В процессе выбора поставщика логистических услуг два члена команды отстаивают противоположные варианты: один — дешевле, другой — надежнее. Какое действие менеджера обеспечит выбор сбалансированного решения?

- А) Выбор того, у кого выше статус в компании.
- Б) Применение метода взвешенных критериев (Weighted Scoring) совместно с командой.
- В) Отказ от обоих вариантов и поиск третьего.
- Г) Разделение заказа поровну между поставщиками.

Верный ответ: Б

П6.2.16

Какие признаки указывают на возникновение «группового мышления» (Groupthink) при принятии управленческого решения? (Выберите 2 верных)

- А) Активный поиск альтернативных точек зрения.
- Б) Иллюзия непогрешимости и единодушия в группе.
- В) Рационализация предупреждений об опасностях.
- Г) Приглашение внешних экспертов для критики.

Верные ответы: Б, В

П6.2.17

Стартап-команда выбирает между двумя бизнес-моделями: B2B с долгим циклом продаж или B2C с быстрым запуском. Какой подход обеспечит выбор реализуемого решения в условиях ограниченных ресурсов?

- А) Личный выбор основателя.
- Б) Создание прототипов (MVP) для обеих моделей и тестирование гипотез на ограниченной аудитории.
- В) Бросок монеты.
- Г) Копирование стратегии крупного конкурента.

Верный ответ: Б

П6.2.18

Какие элементы должны быть зафиксированы в соглашении соучредителей (Founders' Agreement) для предотвращения конфликтов при принятии стратегических решений? (Выберите 2 верных)

- А) Механизм разрешения споров и выхода из бизнеса.
- Б) Порядок принятия решений (голосование, вето, консенсус).
- В) Личные предпочтения в отпуске.
- Г) Дизайн логотипа.

Верные ответы: А, Б

П6.2.19

При планировании маршрута перевозки опасного груза диспетчер и специалист по безопасности предлагают разные варианты. Какое действие обеспечит выбор безопасного и экономичного решения?

- А) Передать решение высшему руководству.
- Б) Организовать совместный анализ рисков и затрат с использованием чек-листов и нормативной базы.
- В) Выбрать вариант диспетчера, так как он дешевле.
- Г) Выбрать вариант специалиста, так как он безопаснее.

Верный ответ: Б

П6.2.20

Какие данные необходимо предоставить группе логистов для обоснованного выбора вида транспорта? (Выберите 2 верных)

- А) Характеристики груза (вес, объем, класс опасности).
- Б) Политические взгляды водителя.
- В) Требования к срокам и температурному режиму.
- Г) Цвет упаковки.

Верные ответы: А, В

П6.2.21

При внедрении СЭД возник спор между IT-отделом (требующим сложных настроек безопасности) и бухгалтерией (требующей простоты ввода). Какое решение менеджера проекта обеспечит выбор реализуемого варианта?

- А) Утвердить требования IT, так как безопасность важнее.
- Б) Провести совместный воркшоп, протестировать пилотные сценарии и найти баланс между usability и compliance.
- В) Остановить проект.
- Г) Разрешить бухгалтерии использовать бумажные документы.

Верный ответ: Б

П6.2.22

Какие факторы следует учесть команде при выборе оператора ЭДО для предприятия? (Выберите 2 верных)

- А) Стоимость лицензии и тарификация за документ.
- Б) Интеграционные возможности с текущей ERP-системой.
- В) Наличие собственного кафе у оператора.
- Г) Юридическая сила подписей и соответствие 63-ФЗ.

Верные ответы: Б, Г

П6.2.23

Комиссия по расчету премий не может прийти к согласию по распределению фонда между отделами продаж и производства. Какой метод поможет группе выбрать справедливое решение?

- А) Распределить поровну.
- Б) Использовать прозрачную формулу KPI и обсудить результаты на общем собрании.
- В) Передать вопрос директору.
- Г) Отменить премии в этом месяце.

Верный ответ: Б

П6.2.24

Какие ошибки при групповом обсуждении изменений в системе оплаты труда могут привести к принятию нереализуемого решения? (Выберите 2 верных)

- А) Отсутствие финансовой модели для проверки предложенных вариантов.
- Б) Игнорирование мнения профсоюза или представителей трудового коллектива.
- В) Проведение пилотного расчета на тестовой группе.
- Г) Анализ рыночных ставок конкурентов.

Верные ответы: А, Б

П6.2.25

При перепланировке складской зоны возникло противоречие между инженерами (оптимизация техники) и кладовщиками (удобство доступа к товарам). Какое действие обеспечит выбор сбалансированного решения?

- А) Принять решение инженеров.
- Б) Провести совместный обход (Gemba Walk), смоделировать потоки и найти компромиссный вариант расстановки стеллажей.
- В) Оставить всё как есть.

Г) Провести тендер на новую технику.

Верный ответ: Б

П6.2.26

Какие показатели должна проанализировать группа для выбора системы комплектации заказов? (Выберите 2 верных)

А) Среднее время подбора одного заказа.

Б) Процент ошибок при комплектации.

В) Личные предпочтения кладовщиков.

Г) Цвет формы сотрудников.

Верные ответы: А, Б

П6.2.27

При описании бизнес-процесса "Обработка заявки" участники из разных отделов по-разному трактуют границы процесса. Какое действие лидера группы обеспечит выбор корректного описания?

А) Выбрать описание своего отдела.

Б) Провести совместную сессию SIPOC для согласования входов, выходов, поставщиков и потребителей процесса.

В) Делегировать описание одному аналитику.

Г) Использовать первое попавшееся описание.

Верный ответ: Б

П6.2.28

Какие артефакты должны быть созданы командой для обеспечения прозрачности и согласованности при выборе целевой модели процесса (To-Be)? (Выберите 2 верных)

А) Карта потока создания ценности (Value Stream Map).

Б) Реестр рисков и требований стейкхолдеров.

В) Личные заметки участников.

Г) Черновики презентаций.

Верные ответы: А, Б

П6.3.29

Опишите алгоритм проведения рабочей сессии по согласованию нового стандарта документооборота в компании. Какие этапы, методы фасилитации и инструменты фиксации решений необходимо использовать группе для выработки реализуемого регламента?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Подготовка: рассылка повестки, материалов, определение ролей (фасилитатор, секретарь, эксперты).

Введение: обозначение цели, правил работы (тайминг, уважение, "да, и").

Анализ текущего состояния: выявление болевых точек в существующем ДО.

Генерация решений: мозговой штурм изменений, обсуждение форматов, маршрутов, сроков.

Конвергенция: голосование или ранжирование вариантов, доработка спорных моментов до консенсуса.

Фиксация: занесение решений в протокол, назначение ответственных и сроков, план пилотного запуска.

Закрытие: рефлексия процесса.

П6.3.30

Как команде проекта следует организовать процесс верификации и архивирования документации, чтобы избежать конфликтов и обеспечить выбор оптимальной системы хранения? Опишите последовательность шагов, критерии выбора и механизмы согласования между отделами.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Сбор требований от всех стейкхолдеров (юристы, ИТ, бизнес) к хранению (сроки, доступ, безопасность).

Анализ доступных решений (облако, локальный сервер, гибридное) по матрице критериев. Проведение пилотного тестирования коротким списком.

Совместная оценка результатов тестов, обсуждение рисков (кибербезопасность, стоимость).

Принятие консенсусного решения на основе данных.

Разработка инструкции по миграции и ролевой модели доступа.

Утверждение регламента приказом и обучение пользователей.

П6.3.31

В процессе совместной разработки номенклатуры дел у группы экспертов возникли разногласия по классификации электронных документов. Опишите методы разрешения данного конфликта в рабочей группе и порядок фиксации итогового решения в нормативном акте.

Верный ответ (ключевые тезисы): Методы: 1. Аргументация ссылками на ГОСТ и законодательство. 2. Демонстрация практических кейсов (примеры документов). 3.

Использование экспертной оценки независимого арбитра. 4. Поиск компромисса через введение дополнительных подкатегорий. Фиксация: протокол заседания с перечнем спорных пунктов и принятыми формулировками, подписание участниками, включение в проект приказа о номенклатуре дел, официальное утверждение и рассылка.

П6.3.32

Какую роль играет фасилитатор в группе, разрабатывающей новую форму отчета для руководства, и какие навыки необходимы ему для выбора реализуемого варианта дизайна и содержания отчета?

Верный ответ (ключевые тезисы): Роль фасилитатора — нейтральное управление процессом групповой работы, а не содержанием. Он обеспечивает соблюдение тайминга, вовлеченность всех участников, модерацию дискуссии, предотвращение доминирования отдельных лиц и помогает группе перейти от генерации идей к принятию решений.

Навыки: активное слушание, перефразирование, управление конфликтами, владение техниками визуализации, навыки принятия групповых решений (консенсус, голосование), базовое понимание предметной области.

П6.3.33

Разработайте структуру и сценарий проведения стратегической сессии проектной команды для выбора приоритетных рисков и мер реагирования. Укажите методы групповой работы, критерии оценки рисков и порядок достижения консенсуса.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Структура: Введение → Анализ рисков (мозговой шторм) → Оценка (матрица Вероятность/Влияние) → Генерация мер → Выбор приоритетов → План действий → Рефлексия.

Методы: мозговой шторм, аффинити-диаграмма, матричное голосование, Delphi.

Критерии: вероятность, влияние на бюджет/сроки/качество, стоимость митигации.

Консенсус: обсуждение "горячих точек", поиск win-win решений, фиксация ответственности, проверка на реализуемость (SMART).

П6.3.34

Опишите механизм создания кросс-функциональной рабочей группы для внедрения новой CRM-системы. Как обеспечить эффективную коммуникацию, распределение ответственности и выбор оптимального решения на каждом этапе проекта?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Формирование: выделение представителей от продаж, маркетинга, ИТ, поддержки.

Назначение Product Owner и Scrum Master.

Коммуникация: ежедневные стендапы, еженедельные демо, общая база знаний (Confluence/Notion).

Ответственность: матрица RACI (Responsible, Accountable, Consulted, Informed).
Выбор решений: использование бэклога задач, приоритизация по ценности (WSJF), спринты с инкрементами, ретроспективы для корректировки курса, вовлечение конечных пользователей в UAT.

П6.3.35

Команда столкнулась с этической дилеммой при выборе поставщика: один предлагает «серую» схему, другой — честные условия, но дороже. Как группе следует разрешить эту ситуацию и выбрать реализуемое решение, соответствующее кодексу компании?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Немедленное прекращение контакта с нечестным поставщиком и информирование службы безопасности/комплаенс.

Проведение закрытого заседания группы для фиксации фактов.

Пересмотр требований к тендеру и поиск новых участников рынка.

Открытое обсуждение с честным поставщиком возможности оптимизации score для снижения цены.

Принятие решения на основе прозрачных критериев и фиксация в протоколе. Выбор реализуемого решения возможен только в рамках правового поля, иначе риски перевешивают выгоду.

П6.3.36

Какие инструменты и практики Agile (Scrum, Kanban) помогают группе разработчиков и бизнес-аналитиков совместно принимать решения о приоритетах бэклога продукта?

Опишите процесс планирования спринта и ретроспективы.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Инструменты: Product Backlog, Scrum Board, Burndown Chart, Planning Poker.

Процесс: Sprint Planning — PO представляет приоритеты, команда оценивает сложность, совместно формирует Sprint Backlog с учетом capacity.

Ежедневная синхронизация для корректировки.

Ретроспектива: группа обсуждает "Что прошло хорошо?", "Что можно улучшить?", фиксирует Action Items.

Демонстрация инкремента стейкхолдерам для валидации решений. Это обеспечивает итеративный выбор решений на основе фидбэка.

П6.3.37

Опишите процесс работы фокус-группы для тестирования нового логистического продукта. Как модератору обеспечить выбор консенсусного мнения, избежать доминирования лидера и зафиксировать реализуемые инсайты для маркетинговой стратегии?

Верный ответ (ключевые тезисы):

Подготовка: рекрутинг целевой аудитории, гайдлайн интервью.

Модерация: установление правил, поощрение всех к высказыванию, техники "round robin" для вовлечения тихих, управление "лидерами мнений" (мягкое прерывание, перенаправление).

Фиксация: видео/аудио, стенограмма, кластеризация ответов, выделение паттернов.

Выбор инсайтов: кросс-проверка с количественными данными, валидация экспертами.

Интеграция в стратегию: корректировка позиционирования, цены, каналов.

П6.3.38

Маркетинговая команда выбирает между запуском цифровой рекламной кампании и участием в отраслевой выставке. Разработайте методику групповой оценки альтернатив с использованием дерева решений и критериев ROI, Reach и Brand Awareness.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Построение дерева решений: корень → узлы (Реклама/Выставка) → ветви (сценарии) → исходы.

Критерии: ROI (финансы), Reach (охват аудитории), Brand Awareness (имидж).

Взвешивание критериев группой (сумма весов = 1).
Оценка вероятностей сценариев на основе исторических данных.
Расчет ожидаемой ценности (EV) для каждой ветви.
Совместное обсуждение рисков (бюджетные ограничения, сезонность).
Выбор варианта с максимальным EV и приемлемым риском. Фиксация в медиаплане.

П6.3.39

В процессе ребрендинга транспортной компании дизайнеры и логисты предложили разные концепции. Опишите фасилитацию рабочей сессии для выбора финального варианта, учитывающего как эстетику, так и функциональность (читаемость на контейнерах, адаптивность к цифре).

Верный ответ (ключевые тезисы):

Введение целей: бренд должен быть современным и функциональным.

Презентация концепций дизайнерами с аргументацией.

Практический тест: наложение логотипов на фото контейнеров, симуляция в мобильном приложении.

Обсуждение: оценка по чек-листу (читаемость, масштабируемость, ассоциации, стоимость печати).

Голосование/ранжирование.

Комбинирование: взятие сильных сторон каждой концепции для создания гибрида.

Утверждение финального варианта и передача в производство. Фасилитатор следит за объективностью, а не вкусовщиной.

П6.3.40

Как команде маркетинга следует организовать взаимодействие с отделом продаж для совместного выбора стратегии ценообразования на новый сезон навигации? Опишите процесс сбора данных, воркшоп по моделированию и принятие итогового решения.

Верный ответ (ключевые тезисы):

Сбор данных: маркетинг готовит анализ конкурентов и эластичности спроса, продажи — историю конверсий и фидбэк от ключевых клиентов.

Воркшоп: совместный просмотр дашбордов, выявление "болевых точек" цены.

Моделирование: расчет сценариев (базовый, агрессивный, премиум) с прогнозом загрузки и маржи.

Обсуждение: баланс между объемом и прибылью, оценка рисков реакции рынка.

Выбор стратегии: голосование или консенсус на основе данных.

Фиксация в тарифной сетке, план коммуникации с клиентами, мониторинг KPI для корректировки в реальном времени.

3. КЛЮЧИ К ОЦЕНИВАНИЮ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ

<i>№ задания</i>	<i>Эталонный ответ</i>	<i>Критерии оценивания</i>
У1.1.1	А2, Б3, В1, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.2	4231	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.3	4 (Обоснование: при транспонировании матрицы строки становятся столбцами, размерность меняется на 3х2)	3 б. — полнота ответа, логичное обоснование; 1 б. — допущена одна неточность; 0 б. — ответ неправильный или отсутствует
У1.1.4	А2, Б1, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.5	ВБГА	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.6	В (Обоснование: инженер-экономист отвечает за оптимизацию производственных процессов)	3 б. — полнота ответа, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У1.1.7	А3, Б1, В2, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.8	3241	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.9	А2, Б1, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.10	1А, 2В, 3Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.11	4А, 3В, 2Б, 1Г	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.12	1А, 3В, 2Б, 4Г	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.13	А2, Б3, В1, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.1.14	А2, Б1, В4, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

У1.1.15	2341	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.2.16	213	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.2.17	3 (Обоснование: количество констант в общем решении ДУ равно порядку уравнения)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У1.2.18	23 (Обоснование: общее решение $y=x^3+C$, частные получаются подстановкой С)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У1.2.19	А2, Б1, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.2.20	В (Пояснение: Структурирование информации позволяет систематизировать знания)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.2.21	Б (Пояснение: Достоверность информации определяется ее актуальностью и авторитетностью)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.2.22	А (Пояснение: Фондоотдача показывает, сколько рублей выручки приносит каждый рубль)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.2.23	В (Пояснение: Эти расходы напрямую зависят от объема выполненной транспортной работы)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.2.24	Б (Пояснение: Именно этот отчет аккумулирует все доходы и расходы компании)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.2.25	В (Пояснение: Эмиссией наличных денег монопольно занимается только центральный банк)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.2.26	Б (Пояснение: Ключевая ставка — основной инструмент денежно-кредитной политики)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. —

		допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.2.27	Б (Пояснение: Согласно законодательству, договор банковского вклада должен быть заключён в письменной форме)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.2.28	В (Пояснение: Затратный подход определяет стоимость как сумму затрат на создание аналогичного объекта)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.2.29	Г (Пояснение: Оценка бизнеса часто базируется на его будущих доходах)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.2.30	В (Пояснение: Внешние факторы — характеристики окружения объекта — локация)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.31	3124	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.3.32	124 (Обоснование: для двух векторов существует два вида произведений: скалярное и векторное)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.33	24 (Обоснование: решить задачу Коши — найти частное решение дифференциального уравнения)	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.34	Ответ: При оценке достоверности источника следует обращать внимание на авторитетность, объективность, актуальность	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.35	Ответ: Алгоритм: 1. Уточнение терминологии. 2. Применение поисковых операторов. 3. Переход к спец. базам	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.36	Основные этапы: определение целей, сбор данных, выбор методов, расчёты, выводы. Методы: горизонтальный, вертикальный, факторный анализ	3 б. — полнота, логика, обоснование, примеры; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует

У1.3.37	24135	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У1.3.38	Коэффициент вариации $V = (\sigma/\bar{x}) \times 100\%$. Пример: $\sigma=5, \bar{x}=50 \rightarrow V=10\%$	3 б. — полнота, логика, обоснование, примеры; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У1.3.39	Ответ: Выбор зависит от стратегии предприятия и доступности капитала. Преимущества аренды: низкий порог входа	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.40	Ответ: Механизм влияния носит многоступенчатый характер: 1. ЦБ изменяет ставку. 2. Коммерческие банки пересматривают условия	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.41	Ответ: Нормативы обязательных резервов — доля от депозитов, которую банк обязан хранить в ЦБ	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.42	Ответ: 1. Номинальная ставка — годовая ставка в договоре. 2. Эффективная (ЭПС) — реальная полная стоимость	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.43	Ответ: Приобретение ОС отражается по дебету счёта 08, затем 01. Пример: Дт 08 Кт 60, Дт 19 Кт 60, Дт 01 Кт 08	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.44	Ответ: НДС — косвенный налог, взимаемый на всех стадиях производства. Плательщики: организации на ОСНО	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У1.3.45	Корректировки: условия финансирования, условия продажи, дата продажи, местоположение, физические характеристики	3 б. — полнота, логика, обоснование, примеры; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У2.1.1	БВГА	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.1.2	А4, Б1, В2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

У2.1.3	А2, Б1, В4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.1.4	БВГА	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.1.5	А1, Б4, В2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.1.6	ВДБАГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.1.7	А3, Б1, В4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.1.8	А2, Б1, В3, Г1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.1.9	ВАБГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.1.10	А (Обоснование: поступления — приток, сальдо — разность между притоком и оттоком)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У2.1.11	Б, В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.1.12	Величина инвестиционных затрат меньше инвестиционного результата. Поэтому данный проект является экономически эффективным	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка/неточность; 0 б. — ответ неправильный
У2.1.13	А2, Б1, В4, Г3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.1.14	В, Г, А, Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.2.15	А5, Б4, В1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.2.16	А3, Б4, В2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.2.17	БВДАГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

У2.2.18	БГАВ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.2.19	БВА	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.2.20	ВАГБ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.2.21	В. Обоснование: вовлечение работников и организация сотрудничества	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У2.2.22	А3, Б4, В1, Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.2.23	ВАБГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.30	А	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.31	Б. Обоснование: сочетаются принципы системности, плановости и обратной связи	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У2.3.32	А1, Б4, В2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.33	А2, Б4, В3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.34	БВАДГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.2.21	В. Обоснование: вовлечение работников и организация сотрудничества	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У2.2.22	А3, Б4, В1, Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.2.23	ВАБГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.30	А	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

У2.3.31	Б. Обоснование: сочетаются принципы системности, плановости и обратной связи	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У2.3.32	А1, Б4, В2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.33	А2, Б4, В3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.34	БВАДГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.35	ВАБГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.36	А3, Б1, В4, Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.37	БАГВ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.38	В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.39	А, Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У2.3.40	Да, проект является эффективным, так как результаты больше затрат	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка/неточность; 0 б. — ответ неправильный
У3.1.1	БАВГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.1.2	Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.1.3	Для разрешения ситуации необходимо организовать обсуждение проблемы, выслушать мнение всех участников и определить общие правила взаимодействия. Важно поддерживать уважительное общение, стремиться к поиску компромисса и распределить обязанности с учетом возможностей сотрудников	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка/неточность; 0 б. — ответ неправильный
У3.1.4	АВД	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

У3.1.5	ГБАВ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.1.6	Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.1.7	Сотруднику необходимо использовать навыки делового общения, умение слушать участников группы, координировать выполнение задач и поддерживать благоприятную рабочую атмосферу. Важно своевременно решать возникающие проблемы и обеспечивать взаимодействие между всеми членами коллектива	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка/неточность; 0 б. — ответ неправильный
У3.1.8	А3, Б2, В4, Г1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.1.9	АВБГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.1.10	Б, Г	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.1.11	А и В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.1.12	А3, Б1, В4, Г7, Д2, Е6, Ж5	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.1.13	БГВА	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.1.14	ВАБГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.15	А4, Б3, В2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.16	БГАВ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.17	В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.18	Студенту необходимо организовать знакомство участников, определить общие цели работы и поддерживать регулярное общение внутри группы. Важно учитывать мнение каждого участника, своевременно обмениваться информацией и создавать доброжелательную атмосферу. Это поможет	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка/неточность; 0 б. — ответ неправильный

	наладить сотрудничество и повысить эффективность совместной деятельности	
У3.2.19	Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.20	БАВГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.21	АВД	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.22	1Б, 2В, 3А, 4Г	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.23	1В, 2Б, 3А, 4Г	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.24	АДГВБ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.25	Д	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.26	Д	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.27	Д	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.2.28	Д	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.3.29	А2, Б3, В1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.3.30	ВБАГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.3.31	В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.3.32	Студенту следует взять на себя задачи, связанные с анализом и обработкой информации, так как это соответствует его сильным сторонам. Определение роли с учетом способностей каждого участника помогает распределить обязанности более эффективно, повысить качество работы и улучшить взаимодействие внутри команды	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка/неточность; 0 б. — ответ неправильный

У3.3.33	В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.3.34	необходимо организовать совместное обсуждение проблемы, выслушать мнение каждого участника и заново распределить обязанности с учетом возможностей и времени всех членов группы. Важно договориться о сроках выполнения задач и поддерживать уважительное общение. Такие действия помогают снизить напряжение и повысить ответственность участников за общий результат	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка/неточность; 0 б. — ответ неправильный
У3.3.35	В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.3.36	АВБГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.3.37	БГАВ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.3.38	1А, 2Г, 3В, 4Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.3.39	БГВА	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У3.3.40	1Б, 2А, 3В, 4Г	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.1.1	БВАГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.1.2	б. Обоснование: грамотное и четкое изложение помогает адресату правильно понять содержание	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.1.3	Студенту необходимо четко формулировать мысли, соблюдать нормы литературного языка, поддерживать деловой стиль общения и логично выстраивать выступление. Важно говорить понятно, соблюдать речевой этикет и отвечать на вопросы аудитории корректно и аргументированно	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.1.4	135	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует

У4.1.5	авбг	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.1.6	б. Обоснование: правильный выбор стиля и тона письма	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.1.7	Такое поведение нарушает нормы делового общения, мешает конструктивному обсуждению и может вызывать конфликтные ситуации. Эффективная коммуникация требует уважительного отношения к собеседникам, умения слушать и соблюдения делового стиля речи	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.1.8	135	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.1.9	бавг	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.1.10	б. Обоснование: соблюдение норм делового этикета	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.1.11	Необходимо соблюдать официальный стиль изложения, использовать грамотные и точные формулировки, придерживаться логичной структуры текста и соблюдать нормы речевого этикета. Важно избегать эмоциональных выражений и предоставлять достоверную информацию	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.1.12	135	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.1.13	бавг	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.1.14	б. Обоснование: грамотное и четкое изложение помогает адресату правильно понять содержание	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.2.15	Б. Обоснование: конструкция "are going to" используется для выражения запланированного действия в будущем	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. —

		неправильно или отсутствует
У4.2.16	Б. Обоснование: "slow" — антоним к "fast", остальные — синонимы	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.2.17	В. Обоснование: правильный перевод с учетом контекста	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.2.18	А, Б, Г, Е	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.2.19	А2, Б1, В4, Г3, Д5	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.2.20	А2, Б4, В1, Г3, Д5	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.2.21	3124	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.2.22	312	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.2.23	Б. Обоснование: правильное использование наречия частотности	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.2.24	В. Обоснование: грамматически верная конструкция	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.2.25	Б, Г	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.2.26	А, В, Д	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.2.27	I have a pet dog. His name is Rex. He is big and brown. He can run very fast and he likes to play	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. —

	with a ball. I love Rex because he is very friendly and loyal	одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.2.28	I live in a small town. There is a park, a school and a hospital in my town. There are also many shops and a cinema. I like my town because it is quiet and clean. But I don't like that there is no big sports centre	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.3.29	Б. Обоснование: Present Continuous для действия в данный момент	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.3.30	А. Обоснование: "tall" используется для описания высокого роста человека	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.3.31	Б. Обоснование: в 3-м лице ед. числа в Present Simple добавляется -s	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.3.32	А, В, Г, Е	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.3.33	А2, Б1, В4, Г3, Д5	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.3.34	А2, Б1, В4, Г3, Д5	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.3.35	2314	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.3.36	25413	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У4.3.37	А. Обоснование: правильное отрицание в Present Simple	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.3.38	Б. Обоснование: грамматически верная конструкция	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует

У4.3.39	А, Б, В, Е	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У4.3.40	А, В, Г, Е	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.1.1	А1, Б3, В4, Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.1.2	БВАГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.1.3	Б. Обоснование: правильный выбор варианта с учетом исторического контекста	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.1.4	Г. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.1.5	А. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.1.6	Г. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.1.7	1В, 2Г, 3Б, 4А	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.1.8	БВАГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.1.9	В. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.1.10	1В, 2А, 3Б, 4Г	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

У5.2.11	А. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.2.12	А, Б	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.2.13	А3, Б1, В2, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.2.14	БАВГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.2.15	А. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.2.16	Б. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.2.17	А3, Б1, В2, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.2.18	А2, Б3, В1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.2.19	А5, Б3, В1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.2.20	БВАГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.2.21	Уважительное отношение к культурным традициям помогает сохранять историческое наследие народов и способствует взаимопониманию между людьми. Знакомство с различными культурами расширяет кругозор, формирует толерантность и снижает вероятность конфликтов в обществе. Бережное отношение к историческому наследию позволяет сохранить культурные ценности для будущих поколений	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.2.22	1Г, 2А, 3Б, 4В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

У5.2.23	ВАГБ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.2.24	В. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.3.25	А4, Б1, В3, Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.3.26	А2, Б3, В4, Г1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.3.27	4231	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.3.28	А5, Б3, В1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.3.29	БВГА	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.3.30	В. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.3.31	Д. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.3.32	А, В	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У5.3.33	ВБГА	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.4.34	1А, 2Г, 3Б, 4В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.4.35	ВАБГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.4.36	А. Обоснование: правильный выбор варианта	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. —

		неправильно или отсутствует
У5.4.37	24135	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.4.38	2341	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.4.39	123645	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У5.4.40	А2, Б1, В4, Г3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.1.1	А4; Б1; В5; Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.1.2	51423	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.1.3	1. Обоснование: Маркер первой строки находится в верхней части линейки	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.1.4	14. Обоснование: BackColor отвечает за цвет заливки, BackStyle — за прозрачность	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.1.5	1. Обоснование: Условие входа в цикл не выполняется, тело цикла не выполнится, $S=1$	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.1.6	А3, Б5, В4, Г2, Д1, Е6	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.1.7	2315467	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.1.8	А. Обоснование: Указано положение точки относительно предыдущей через длину и угол	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.1.9	Б,В,Г. Обоснование: М, F, L лежат на прямых, принадлежащих плоскости	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует

У6.1.10	Сложный ступенчатый разрез. Согласно ГОСТу 2.305-2008, представлены две параллельные секущие плоскости	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.1.11	А1, В2, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.1.12	А1, В2, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.1.13	А1, В2, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.1.14	А4, В2, В1, Г3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.1.15	А3, В2, В1, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.2.16	А3; В1; В6; Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.2.17	1423	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.2.18	2. Обоснование: При нажатии Enter создается новый абзац	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.2.19	12. Обоснование: Запуск слайд-шоу «С начала» или «С текущего слайда»	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.2.20	45. Обоснование: Ссылка \$A\$2 абсолютная, В1 относительная (В1→В3). $25+20=45$	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.2.21	А2, В1, В4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.2.22	$2 \rightarrow 4 \rightarrow 1 \rightarrow 5 \rightarrow 3$	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.2.23	Б) точка М., так как у нее координата Z равна нулю	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.2.24	Б) А-А. Согласно ГОСТу 2.305, если фигура распадается на части, следует выполнить разрез	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. —

		неправильно или отсутствует
У6.2.25	А,Б,Д. Обоснование: 1-осевая, 2-штриховая (невидимый контур), 5-сплошная толстая (видимый контур)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.2.26	В. Обоснование: Оператор NOT (или «-») исключает документы с указанным словом	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.2.27	Б. Обоснование: Наличие даты публикации и контактных данных подтверждает ответственность и актуальность	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.2.28	А, В. Обоснование: Удаление дубликатов и преобразование валют относятся к этапу очистки данных	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.2.29	Формулировка запроса, определение авторитетных источников, задание исключений и ограничений, фильтрация	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.2.30	Релевантность — степень соответствия запросу. Достоверность — степень точности и правдивости информации	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.3.31	А6; Б4; В3; Г1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.3.32	31425	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.3.33	3. Обоснование: Все операции умножения должны быть явно указаны знаком *, деление в скобках	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.3.34	123. Обоснование: Основные типы алгоритмов: линейные, ветвящиеся, циклические	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.3.35	50. Обоснование: $A1 \rightarrow A2$, $B\$1 \rightarrow B\1 . $30+20=50$	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. —

		неправильно или отсутствует
У6.3.36	А2, Б4, В5, Г1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.3.37	Б. Обоснование: Имеют общую вписанную сферу	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.3.38	Г) ОТС-ПОЛЯР, режим позволяет отслеживать положение курсора при построении под углом	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У6.3.39	А,В. Обоснование: А4 — горизонталь, В1 — фронталь	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У6.3.40	Выносной элемент. Согласно ГОСТу 2.305, это дополнительное увеличенное изображение части предмета	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.1.1	А2, Б3, В1, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.1.2	24135	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.1.3	Б. Обоснование: Разминка повышает температуру мышц, улучшает кровообращение и снижает риск травм	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.1.4	Г, Б. Обоснование: Гипокинезия (Г) — состояние недостаточной двигательной активности. Гиподинамия (Б) — нарушение функций организма при ограничении двигательной активности	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.1.5	Физическая культура – часть общечеловеческой культуры, ее особая самостоятельная область. Это специфический процесс результат деятельности человека, средство и способ физического совершенствования личности	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.1.6	1Б, 2Г, 3Д, 4В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.1.7	24135	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

У7.1.8	Б. Обоснование: Разминка повышает температуру мышц, улучшает кровообращение и снижает риск травм	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.1.9	Г, Б. Обоснование: Гипокинезия (Г) — состояние недостаточной двигательной активности. Гиподинамия (Б) — нарушение функций организма	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.1.10	Регулярные занятия физической культурой укрепляют сердечно-сосудистую и дыхательную системы, повышают выносливость и иммунитет. Они способствуют развитию мышечной силы, гибкости и координации движений	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.1.11	1Г, 2В, 3Д, 4Б, 5А	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.1.12	2143	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.1.13	Г. Обоснование: Лечебное направление заключается в использовании физических упражнений, закаливающих факторов и гигиенических мероприятий в системе лечебных мер	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.1.14	Физическое самовоспитание – процесс целенаправленной, сознательной, планомерной работы над собой, ориентированный на формирование физической культуры личности	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.1.15	соревновательный метод	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.2.16	1Б, 2Г, 3А	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.2.17	312	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.2.18	В. Обоснование: Бег на длинные дистанции (стайерский бег) направлен на развитие общей выносливости организма	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.2.19	Б, В. Обоснование: Зимние виды спорта — это занятия на снегу или на льду	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует

У7.2.20	Выносливость — способность человека выполнять заданную работу максимальное количество времени, не снижая ее эффективности	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.2.21	1Г, 2А, 3Б, 4В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.2.22	1324	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.2.23	В. Обоснование: Бег на длинные дистанции (стайерский бег) направлен на развитие общей выносливости организма	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.2.24	Б, В. Обоснование: Зимние виды спорта — это занятия на снегу или на льду	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.2.25	Выносливость — способность человека выполнять заданную работу максимальное количество времени, не снижая ее эффективности	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.2.26	1В, 2Б, 3Г, 4А	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.2.27	51342	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.2.28	А. Обоснование: это образ жизни человека, направленный на укрепление здоровья и профилактику болезней	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.2.29	Рациональное питание — это физиологически полноценный прием пищи людьми с учетом пола, возраста, характера труда, зоны проживания. Первый закон — равновесие получаемой и расходуемой энергии. Второй закон — соответствие химического рациона физиологическим потребностям организма	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.2.30	силы	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.3.31	1А, 2В, 3Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

У7.3.32	1324	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.3.33	Б. Обоснование: ЧСС — это пульс, основной показатель работы сердца	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.3.34	Б, В. Обоснование: Допинг — это конкретный перечень запрещенных субстанций, препаратов и методов	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.3.35	Физическое воспитание – это вид воспитания, специфическим содержанием которого являются обучение движениям, воспитание физических качеств, овладение специальными физкультурными знаниями	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.3.36	1В, 2Д, 3Г, 4Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.3.37	312	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У7.3.38	Б. Обоснование: Частота сердечных сокращений. ЧСС — это пульс, основной показатель работы сердца	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.3.39	Б, В. Обоснование: Допинг — это конкретный перечень запрещенных субстанций, препаратов и методов	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У7.3.40	Физическое воспитание – это вид воспитания, специфическим содержанием которого являются обучение движениям, воспитание физических качеств, овладение специальными физкультурными знаниями	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.1.1	1Б, 2А, 3В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.1.2	БАВ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.1.3	А. Обоснование: Комфорт включает в себя оптимальную температуру, влажность, освещение, а также свободу от шума и других негативных факторов	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует

У8.1.4	А, В. Обоснование: Поднимите ноги пострадавшего выше уровня головы. Уложите пострадавшего на спину и обеспечьте доступ свежего воздуха	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.1.5	А, Б. Обоснование: Виброизоляция сиденья и опор — техническая защита. Сокращение смены — организационная. Ватные рукавицы бесполезны, кожаное кресло не амортизирует	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.1.6	Эвакуация в безопасное место, указанное властями	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.1.7	Микроклимат — это климатические условия внутренней среды помещения. Основные параметры: Температура воздуха (°C), Относительная влажность воздуха (%), Скорость движения воздуха (м/с), Интенсивность теплового облучения (Вт/м ²)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.1.8	А4, Б1, В3, Г3, Д4, Е2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.1.9	БАГЗДЖЕВ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.1.10	А. Обоснование: К группе механических загрязнений относят загрязнения, которые можно измерить концентрацией	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.1.11	Основной причиной разрушения озонового слоя является выброс в атмосферу хлор- и бромсодержащих химических соединений, в первую очередь фреонов	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.1.12	предотвращенного	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.1.13	В, Г. Обоснование: Лотические экосистемы — это водные системы с текучей водой, такие как реки и ручьи	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.1.14	Это процесс накопления живым организмом химических веществ из окружающей среды, особенно опасен для верхних звеньев пищевой цепи	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует

У8.2.15	1В, 2Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.2.16	ВАБГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.2.17	Б. Обоснование: этот метод помогает остановить кровотечение, так как давление на сосуды помогает сократить кровеносные сосуды	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.2.18	А, Б. Обоснование: По способу передачи – общая (через опорные поверхности) и локальная (через руки)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.2.19	А, Г. Обоснование: Согласно классификации, шум бывает постоянным (изменяется в течение 8 часового рабочего дня ≤ 5 дБА) и непостоянным	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.2.20	Относительная влажность – отношение фактического парциального давления водяных паров к давлению насыщенных паров при той же температуре, выраженное в процентах	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.2.21	охрана труда / ОТ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.2.22	А1, Б3, В2, Г1, Д3, Е2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.2.23	БГАВ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.2.24	В. Обоснование: В первом случае это ситуация, когда рождаемость падает ниже уровня простого воспроизводства. Во втором случае возникает перенаселение. Обе ситуации считаются демографическим кризисом	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.2.25	загрязнение окружающей среды — это всё, что появляется не в том месте, не в то время и не в том количестве, которое естественно для природы	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.2.26	предельно допустимый сброс (или ПДС)	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.2.27	А. Обоснование: Чистая питьевая вода относится к возобновляемым природным	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. —

	ресурсам, так как она восполняется в результате круговорота воды в природе	неправильно или отсутствует
У8.2.28	А. Обоснование: На полях обычно культивируют один или немного видов растений, в связи с чем, резко обедняется и животное население, и состав микроорганизмов в агроценозе	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.3.29	1В, 2А, 3Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.3.30	1342	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.3.31	Б. Обоснование: Длительный интенсивный шум вызывает необратимые изменения в улитке внутреннего уха, приводя к профессиональной тугоухости	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.3.32	А, Б. Обоснование: для непостоянного шума нормируются эквивалентный (по энергии) и максимальный уровни	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.3.33	А, Б. Обоснование: Тугоухость зависит от энергии (уровень дБ) и частоты – высокие частоты (4000 Гц) повреждают улитку раньше	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.3.34	Механическая вентиляция (местная – воздушное душирование, общая приточная с охлаждением). Теплоизоляция и экранирование нагретых поверхностей. Организационные меры: регламентированные перерывы, питьевой режим	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.3.35	приемлемый риск / допустимый риск	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.3.36	А2, Б1, В4, Г3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.3.37	БВА	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У8.3.38	Г. Обоснование: В результате классического эксперимента Миллера-Юри удалось получить органические соединения из неорганических	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
У8.3.39	неверно, по мнению Н.Н. Моисеева устойчивое развитие – это совместная	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. —

	эволюция человечества и биосферы и первый шаг к эпохе ноосферы	неправильно или отсутствует
У8.3.40	лимитирующим	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У9.1.1	Б. Обоснование: к основным принципам социально-трудовых отношений относится равенство прав и возможностей работников	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У9.1.2	Б. Обоснование: ответственность за создание и поддержание доступной среды на предприятии несёт работодатель	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У9.1.3	БВАГД	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У9.1.4	А, Б, В. Обоснование: В социально-трудовых отношениях запрещена дискриминация по полу, возрасту и состоянию здоровья, если оно не препятствует выполнению трудовых обязанностей	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У9.1.5	1Б, 2А, 3В, 4Г	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
У9.1.6	Равенство прав, свобода труда, защита от дискриминации. Равенство прав — каждый работник имеет одинаковые возможности для реализации своих трудовых прав. Свобода труда — каждый человек вправе самостоятельно выбирать род деятельности. Защита от дискриминации — запрещены любые ограничения или преимущества в сфере труда, основанные на признаках, не связанных с деловыми качествами работника	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У9.1.7	А, Б, Г. Обоснование: к мерам по созданию доступной среды на рабочем месте относятся: Установка пандусов и поручней, Организация рабочего места с учётом индивидуальных потребностей, Обучение персонала взаимодействию с людьми с инвалидностью	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У9.1.8	ВАБГ. Обоснование: сначала работник должен встретить пассажира у входа, затем уточнить потребности, сопроводить к зоне ожидания и предложить помощь при посадке	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный
У9.1.9	ВАБГ. Обоснование: подготовка платформы, проверка исправности подъемного устройства, фиксация кресла-коляски, сопровождение пассажира в вагон	3 б. — полнота ответа, обоснованность; 1 б. — допущена одна ошибка; 0 б. — ответ неправильный

У9.1.10	Б. Обоснование: Пассажиру с нарушением слуха необходима визуальная поддержка информации. Использование жестов, табло и четкой артикуляции облегчает понимание	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.1.11	В. Обоснование: Помощь должна предоставляться только с согласия пассажира и с учетом его индивидуальных потребностей	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.1.12	Контрастная маркировка помогает пассажирам с нарушением зрения лучше различать границы ступеней и безопасно передвигаться по объекту транспорта. Это снижает риск падений и травм	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.1.13	тактильная плитка	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У9.1.14	Б. Обоснование: Подъемная платформа — это специальное устройство, предназначенное для перемещения пассажиров на креслах-колясках между разными уровнями транспортной инфраструктуры	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.2.15	Б. Обоснование: «Разумное приспособление» в трудовых отношениях для инвалидов — это изменение условий труда, рабочего места или режима работы, которое позволяет человеку с инвалидностью выполнять свои обязанности наравне с другими	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.2.16	А, Б, В. Обоснование: Работодатель обязан обеспечивать безопасные условия труда, создавать специальные рабочие места и предоставлять льготы и компенсации	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.2.17	Установка регулируемого по высоте стола, предоставление специального кресла, организация рабочего места вблизи входа	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.2.18	ГАДВБ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У9.2.19	ВАГБД	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У9.2.20	А, Б, Г. Обоснование: Работникам с инвалидностью по Трудовому кодексу РФ гарантированы сокращённая продолжительность рабочего времени, дополнительный отпуск и усиленная защита от увольнения	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный

У9.2.21	1Б, 2А, 3В, 4Г	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У9.2.22	АВГБ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У9.2.23	Б. Обоснование: Именно Федеральный закон «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» устанавливает обязанность создавать условия для беспрепятственного доступа инвалидов к объектам инфраструктуры	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.2.24	А, Б, Г. Обоснование: к требованиям по обеспечению доступности транспортной инфраструктуры относятся: наличие пандусов, установка тактильных указателей, обеспечение звукового информирования	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.2.25	Б. Обоснование: Свод правил устанавливает требования к оборудованию входов, путей движения, санитарных помещений и других элементов инфраструктуры	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.2.26	доступная среда	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У9.2.27	Б. Обоснование: Обязанность по обеспечению доступности услуг на объектах транспортной инфраструктуры возложена на транспортные организации	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.2.28	ВАБГ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У9.3.29	Б. Обоснование: Основная цель этичного общения с коллегой, имеющим ограниченные возможности здоровья, — обеспечить равные условия для эффективной совместной работы	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.3.30	А, Б, В. Обоснование: для создания благоприятного психологического климата важно общаться с сотрудником на равных, не заостряя внимание на его состоянии здоровья, и предлагать помощь, если замечены затруднения, но не навязывать её	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.3.31	1Б, 2А, 3В	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У9.3.32	243	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи

У9.3.33	При встрече и общении необходимо представиться и, при необходимости, предложить свою руку для сопровождения, а не хватать человека без предупреждения	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.3.34	В. Обоснование: правильно подойти и тихо спросить: «Разреши, я придержу дверь». Такой подход демонстрирует уважение, не привлекает лишнего внимания	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.3.35	А, В. Обоснование: Проявлением уважения и инклюзии является привлечение коллеги с ОВЗ к обсуждению общих задач и проектов, а также использование доступной среды	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.3.36	БВАГ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У9.3.37	Б. Обоснование: при оказании помощи пассажиру с инвалидностью обращаться следует напрямую к самому пассажиру	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.3.38	А, Б, Г. Обоснование: Создание комфортных условий предполагает спокойное, уважительное общение, уточнение индивидуальных потребностей и сопровождение при необходимости	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.3.39	Б. Обоснование: Уважительное отношение и учет эмоционального состояния пассажира позволяют снизить стресс и обеспечить более безопасное и комфортное использование транспортных услуг	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У9.3.40	ситуационная помощь	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.1.1	А4, Б1, В2, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.1.2	А4, Б2, В3, Г1	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.1.3	А1, Б2, В3, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.1.4	А1, Б2, В3, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.1.5	А1, Б3, В2, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи

У10.1.6	Б. Обоснование: к заёмным источникам финансирования инвестиций в реальные активы относятся средства, которые компания привлекает на условиях возврата и, как правило, с уплатой процентов	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.1.7	А, Б. Обоснование: Политика управления оборотным капиталом должна обеспечивать баланс между риском потери ликвидности и эффективностью работы	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.1.8	А2, Б1, В4, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.1.9	2134	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.1.10	4%. Дифференциал финансового рычага — это разница между рентабельностью активов (экономической рентабельностью) и средней процентной ставкой по заёмным средствам	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.1.11	А. Обоснование: для анализа дебиторской и кредиторской задолженности предприятия используются данные бухгалтерского баланса	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.1.12	Б, В. Обоснование: Финансовая отчётность выполняет информационную и контрольную функции	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.1.13	А2, Б1, В4, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.1.14	2413	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.1.15	1,5. Коэффициент текущей ликвидности показывает, насколько оборотные активы предприятия покрывают его краткосрочные обязательства	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.2.16	Б. Обоснование: тарифы на железнодорожном транспорте в значительной степени определяются затратами на перевозку и регулируются государством	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.2.17	Б. Обоснование: корпоративные клиенты ценят индивидуальный подход, гибкие условия и персональное обслуживание	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка;

		0 б. – ответ неправильный
У10.2.18	Б. Обоснование: автомобильный транспорт не привязан к жёсткой инфраструктуре и может доставлять грузы «от двери до двери»	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.2.19	А. Обоснование: SWOT-анализ позволяет выявить внутренние сильные и слабые стороны компании по сравнению с конкурентами	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.2.20	А. Обоснование: SWOT-анализ позволяет выявить внутренние сильные и слабые стороны компании по сравнению с конкурентами	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.2.21	Б. Обоснование: Доходность инвестиционного портфеля, сформированного за счёт заёмных источников, должна превышать ставку процента по этим источникам	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.2.22	Б, В. Обоснование: Инвестиционный риск — это вероятность потерь или недополучения дохода при вложении средств	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.2.23	А2, Б1, В3, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.2.24	А2, Б1, В3, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.2.25	2.21. Индекс доходности (ИД) — это отношение суммарного дисконтированного денежного потока от всех видов деятельности к суммарному дисконтированному потоку по инвестиционной деятельности	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.2.26	В. Обоснование: Данные о расходах по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат приводятся в Приложении к бухгалтерскому балансу	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.2.27	А, В. Обоснование: Анализ финансовой отчётности необходим для планирования и контроля	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.2.28	А4, Б3, В1, Г2	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи

У10.2.29	124365	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.2.30	0,33	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.3.31	Анализ рынка → Определение целевой аудитории → Формулирование целей → Разработка комплекса маркетинга (продукт, цена, место, продвижение) → Реализация и контроль	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.3.32	Б. Обоснование: для скоропортящихся грузов критически важно минимизировать время в пути для сохранения качества продукции	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.3.33	учитывается эластичность спроса, сезонность, уровень сервиса, действия конкурентов, государственное регулирование тарифов	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.3.34	Прямые продажи, участие в тендерах, персональные коммерческие предложения, деловые мероприятия (выставки), PR-активности	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.3.35	Внедрение онлайн-сервисов (бронирование, отслеживание), анализ больших данных для персонализации предложений, развитие мобильных приложений, автоматизация взаимодействия с клиентами	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.3.36	Б. Обоснование: Финансовый механизм — это система, объединяющая методы, инструменты и рычаги, с помощью которых осуществляется управление финансами предприятия	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.3.37	Б, Г. Обоснование: Эффективность портфеля ценных бумаг определяется соотношением доходности и риска	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У10.3.38	А2, Б1, В4, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.3.39	2341	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У10.3.40	3,6%	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи

У11.1.1	А2, Б1, В4, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.1.2	А2, Б1, В4, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.1.3	А. Обоснование: Б.Н. Ельцин был избран президентом РСФСР (позже РФ) в 1991 г. Должность была введена впервые	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.1.4	Г. Обоснование: В 1957 г. в СССР был произведен первый запуск искусственного спутника Земли; в 1961 г. произошел первый полет человека в космос	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.1.5	24. Обоснование: Источник описывает Манифест 17 октября, подписанный Николаем II, провозгласил гражданские свободы и учредил Государственную думу	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.1.6	Ю. А. Гагарин, гражданин СССР, стал первым космонавтом в истории Земли. 12 апреля 1961 г. на космическом корабле «Восток-1» он совершил облет Земли	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.1.7	1945	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.1.8	Б. Обоснование: Полная дееспособность в России наступает с 18 лет — момента достижения совершеннолетия	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.1.9	1А, 2В, 3Г, 4Б	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.1.10	1В, 2А, 3Б, 4Г	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.1.11	ГБАВ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.1.12	АБГВ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.1.13	Б. Обоснование: Федеральное Собрание РФ представляет законодательную власть	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный

У11.1.14	А. Обоснование: Министерство транспорта РФ является федеральным органом исполнительной власти	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.2.15	А1, Б3, В4, Г2	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.2.16	2341	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.2.17	4. Обоснование: Иван III принимает титул «государь всея Руси» в последней четверти XV века	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.2.18	1. Обоснование: Оборона Москвы – важнейшее событие первого года Великой Отечественной войны	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.2.19	146. Обоснование: Северная война продолжалась 21 год. Ништадтский мирный договор закрепил победу России	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.2.20	Бородино. Бородинское сражение - крупнейшее сражение Отечественной войны 1812 года произошло 7 сентября 1812 года	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.2.21	1991	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.2.22	В, Г, Д. Обоснование: эти семьи относятся к классификации правовых систем	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.2.23	А, Б, Г, Е. Обоснование: Правом законодательной инициативы обладают Президент РФ, Совет Федерации, Депутат Госдумы, Верховный Суд РФ	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.2.24	Б. Обоснование: Ключевым признаком республики является выборность главы государства на определённый срок	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный

У11.2.25	1Г, 2В, 3Б, 4А	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.2.26	1Б, 2В, 3А, 4Г	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.2.27	АВБГ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.2.28	БВАГ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.3.29	А2, Б4, В1, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.3.30	4231	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.3.31	2. Обоснование: Михаил Романов был избран земским собором 1613 года	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.3.32	5. Обоснование: Внешнюю политику сталинского руководства характеризовало начало «холодной войны»	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.3.33	345. Обоснование: Смута стала первой гражданской войной, отягощенной интервенцией. Освободили Москву Минин и Пожарский	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.3.34	Рюрик. Был призван на княжение в 862 году новгородцами, чудью и др.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.3.35	1812	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
У11.3.36	Б. Обоснование: Президент РФ издает указы	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.3.37	Б. Обоснование: Разногласия регулируются Уставом Министерства. Квалифицированным большинством (2/3 голосов)	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный

У11.3.38	А, В, Д. Обоснование: ФКЗ принимаются квалифицированным большинством, проверяются КС РФ и подлежат обязательной публикации	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.3.39	В. Обоснование: Терроризм — целенаправленное создание атмосферы страха для достижения политических целей	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
У11.3.40	Б. Обоснование: В Китае применяются самые жёсткие меры к казнокрадам, включая смертную казнь	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
О1.1.1	1А, 2Б, 3В, 4Г	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
О1.1.2	А4, Б1, В2, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
О1.1.3	А2, Б4, В1, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
О1.1.4	А2, Б1, В3, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
О1.1.5	А1, Б2, В3, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
О1.1.6	А1, Б2, В3, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
О1.1.7	А1, Б2, В3, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
О1.1.8	А2, Б3, В1, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
О1.1.9	Б. Пояснение: Размер оплаты зависит от фактически отработанного времени	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
О1.1.10	БАГВ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи

O1.1.11	1Б, 2В, 3А, 4Г	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.1.12	Б	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.1.13	АВБДГ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.14	А4, Б3, В1, Г2	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.15	Ценность наилучшего из упущенных вариантов при выборе.	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.16	Ограниченность ресурсов при безграничности потребностей.	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.17	Общая рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг, произведённых в стране за год.	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.18	В	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.19	А, В, Г	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.20	Б	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.21	А, В	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.22	Планирование, организация, мотивация, контроль.	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.23	Создание структуры предприятия и обеспечение ресурсами для выполнения планов.	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.24	Авторитарный (директивный) стиль.	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.25	Авторитарный (директивный) стиль.	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.2.26	Основная общая цель существования компании, её предназначение.	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.3.27	А. Обоснование: Общие затраты связаны с использованием всех ресурсов	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка;

		0 б. – ответ неправильный
O1.3.28	Для оценки сильных и слабых сторон компании, а также выявления внешних возможностей и угроз.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O1.3.29	Табличные процессоры используются для структурирования данных в виде таблиц, выполнения математических и статистических расчётов, построения диаграмм для визуализации результатов анализа, а также для сортировки и фильтрации больших массивов информации	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O1.3.30	Принятие ошибочных решений, финансовые убытки, потеря репутации компании, неэффективное распределение ресурсов, упущенная выгода	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O1.3.31	Синтез — это процесс обобщения проанализированных данных для формирования новых выводов, гипотез или рекомендаций. На этом этапе происходит объединение разрозненных фактов в единую систему знаний для решения поставленной задачи	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O1.3.32	SWOT-анализ (оценка сильных/слабых сторон и внешних факторов), PEST-анализ (анализ макросреды), Анализ пяти сил Портера (оценка конкуренции в отрасли), Бенчмаркинг (сравнение с лучшими практиками)	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O1.3.33	Первичные ресурсы — это оригинальные данные (статистические отчёты, бухгалтерская отчётность предприятия), используемые для прямого анализа ситуации. Вторичные ресурсы — это переработанная информация (учебники, аналитические статьи), которые помогают интерпретировать первичные данные и получать обобщённые знания	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O1.3.34	Это процесс оценки достоверности и надёжности информации путём проверки авторства источника, даты публикации, наличия ссылок на первоисточники, логической непротиворечивости данных и соответствия другим авторитетным источникам	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O1.3.35	Студенту необходимо определить профессиональные цели, выделить навыки и знания, востребованные в будущей профессии, а также составить план их развития. Важно уделять внимание развитию коммуникативных,	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи

	организационных и профессиональных компетенций	
O1.3.36	1Б, 2Г, 3А, 4В	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.3.37	ВГАБ	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O1.3.38	А. Обоснование: $500 \cdot (1 + 0,2) = 600$	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O1.3.39	А, Б. Обоснование: Для обоснования экономической эффективности необходимо сравнивать результаты и затраты по их величине	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O1.3.40	Проект является эффективным, так как результат больше затрат	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.1.1	1Б, 2В, 3А, 4Г.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.1.2	Б.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.1.3	<i>Именованная область хранения данных на носителе информации.</i>	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.1.4	1Б, 2А, 3В, 4Г	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O2.1.5	В. Пояснение: Клавиатура предназначена для ввода текстовой и числовой информации	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.1.6	1Б, 2А, 3В, 4Г.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный

O2.1.7	А.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.1.8	Интернет-сервис для хранения и доступа к данным через сеть	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.1.9	1Б, 2А, 3В, 4Г	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O2.1.10	Б. Пояснение: HTTP используется для обмена данными между браузером и веб-сервером	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.1.11	А2, Б1, В3, Г4	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O2.1.12	А1, Б4, В2, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O2.1.13	А4, Б1, В2, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O2.1.14	А4, Б3, В1, Г2	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O2.2.15	А2, Б1, В4, Г3	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O2.2.16	1Б, 2Г, 3В, 4А.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.2.17	Организованная совокупность взаимосвязанных данных для хранения и обработки информации.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.2.18	1Б, 2А, 3В, 4Г.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.2.19	Сортировка помогает быстро анализировать и находить нужную информацию.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка;

		0 б. – ответ неправильный
O2.2.20	БГВА	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.2.21	1Б, 2А, 3В, 4Г.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.2.22	А. Пояснение: Google Docs позволяет нескольким пользователям одновременно редактировать документ	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.2.23	Внедрение цифровых технологий для повышения эффективности деятельности организации	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.2.24	1Б, 2А, 3В, 4Г	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
O2.2.25	В. Пояснение: Двухфакторная аутентификация обеспечивает дополнительный уровень защиты	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.2.26	1Б, 2А, 3В, 4Г.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.2.27	Полный набор объектов исследования, обладающих общими признаками. безопасного прохода судов в течение всего периода навигации, независимо от естественных колебаний уровня воды	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.2.28	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.29	1Б, 2А, 3В, 4Г.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный

O2.3.30	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.31	1Б, 2Г, 3В, 4А.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.32	Сводные таблицы позволяют быстро анализировать большие массивы данных.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.33	Совокупность программных, технических и организационных средств для обработки информации предприятия.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.34	1А, 2Б, 3В, 4Г.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.35	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.36	1А, 2Б, 3В, 4Г.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.37	А.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.38	<i>Информационная система для комплексного управления ресурсами предприятия.</i>	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.39	1А, 2Б, 3В, 4Г.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
O2.3.40	Электронный документооборот повышает скорость и эффективность работы организации.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. –

		допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.1.1	1А, 2Б, 3В, 4Г.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.1.2	ВВП отражает стоимость всех конечных товаров и услуг, произведенных в стране.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.1.3	Соперничество участников рынка за наиболее выгодные условия производства и реализации товаров.	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.1.4	А, В	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.1.5	В	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.1.6	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.1.7	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.1.8	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.1.9	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.1.10	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка;

		0 б. – ответ неправильный
03.1.11	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
03.1.12	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
03.1.13	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
03.1.14	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
03.1.15	А	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
03.1.16	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
03.2.17	Разница между доходами и расходами предприятия	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
03.2.18	1В, 2А, 3В, 4Г	1 б. – совпадение с верным ответом; 0 б. – остальные случаи
03.2.19	А. Пояснение: Прибыль отражает финансовый результат деятельности организации	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
03.2.20	Совокупность затрат на производство и реализацию продукции	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный

ОЗ.2.21	<i>Матрица Эйзенхауэра</i>	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.2.22	Метод Дельфи	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.2.23	SWOT-анализ	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.2.24	в	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.2.25	а	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.2.26	б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.2.27	в	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.2.28	б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.29	А	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.30	В	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.31	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. –

		допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.32	Г	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.33	В	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.34	б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.35	Построение дерева целей (WBS)	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.36	А	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.37	В	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.38	Б	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.39	Г	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
ОЗ.3.40	А	3 б. – полнота ответа, обоснованность; 1 б. – допущена одна ошибка; 0 б. – ответ неправильный
О4.1.1	А2, Б1, В4, Г3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

О4.1.2	В, Г, А, Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.1.3	Г. Обоснование: рост спроса при неизменном предложении ведёт к росту рыночной цены	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.1.4	А, Б. Обоснование: для обоснования экономической эффективности необходимо сравнивать результаты и затраты по их величине	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.1.5	Решение является экономически эффективным, так как результат (600 тыс. руб.) больше затрат (400 тыс. руб.)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.1.6	БВАДГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.1.7	АВДГБ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.1.8	БВАГД	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.1.9	А1, Б2, В4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.1.10	А3, Б1, В2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.1.11	1В, 2Б, 3А	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.1.12	1А, 2Б, 3Г	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.1.13	1А, 2Г, 3В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.1.14	БВАГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.1.15	ГАБВ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.2.16	А2, Б3, В1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

О4.2.17	В, Г, А, Б	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.2.18	А. Обоснование: В условиях ограниченности ресурсов всегда необходимо делать выбор	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.2.19	А, Б, В. Обоснование: технологические возможности, рыночная ситуация и квалификация персонала влияют на эффективность решения	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.2.20	Предварительный, текущий и заключительный контроль (достаточно указать любые два вида контроля с обоснованием)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.2.21	А2, Б3, В1, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.2.22	А3, Б1, В4, Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.2.23	А, Б, В. Обоснование: для обоснования экономической эффективности необходимо сравнивать результаты и затраты	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.2.24	Решение является экономически эффективным, так как результат больше затрат	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.2.25	А, Б. Обоснование: для обоснования экономической эффективности необходимо сравнивать результаты и затраты по их величине	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.2.26	А2, Б1, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.2.27	А, Б, В. Обоснование: технологические возможности, рыночная ситуация и квалификация персонала напрямую влияют на реализуемость и эффективность управленческого решения	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.2.28	Решение является экономически эффективным, так как результат больше затрат	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. —

		неправильно или отсутствует
О4.2.29	А, Б, В. Обоснование: технологические возможности, рыночная ситуация и квалификация персонала напрямую влияют на реализуемость и эффективность управленческого решения	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.2.30	А, В. Обоснование: анализ чувствительности и метод Монте-Карло — количественные методы оценки рисков	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.3.31	А4, Б1, В2, Г3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.3.32	Б, В, А, Г	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.3.33	А. Обоснование: недостаток средств — дефицит, расходы равны доходам — сбалансированность	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.3.34	А, Б. Обоснование: для обоснования экономической эффективности необходимо сравнивать результаты и затраты по их величине	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.3.35	Да, хватит. $150-100=50$ млн руб., этого достаточно для покупки техники за 20 млн руб.	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О4.3.36	А3, Б4, В1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.3.37	А5, Б1, В2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.3.38	ВГБА	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.3.39	А3, Б1, В4, Г5	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О4.3.40	А1, Б3, В4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О5.1.1	А4, Б1, В2, Г3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

O5.1.2	БВАГ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.1.3	А (Обоснование: $500 \times (1 + 0,2) = 600$)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O5.1.4	Б (Обоснование: управление социально-трудовыми отношениями должно балансировать экономическую эффективность и социальную защищённость)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O5.1.5	1Б, 2А, 3В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.1.6	А, Б, В (Обоснование: производительность, текучесть и ФОТ — показатели социально-трудовых отношений)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O5.1.7	Г (Обоснование: личные анкеты не входят в стандартный бизнес-план)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O5.1.8	Б (Обоснование: критический путь — самая длинная последовательность задач)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O5.1.9	А1, Б4, В3, Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.1.10	А2, Б1, В3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.1.11	А1, Б2, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.1.12	А2, Б1, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.1.13	А3, Б1, В2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.1.14	А2, Б1, В3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи

O5.1.15	A3, B2, B1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.2.16	A3, B1, B2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.2.17	ГАВБ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.2.18	A (Обоснование: $550/(1+0,1)=500$)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O5.3.31	A2, B3, B1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.3.32	ВГАБ	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O5.3.33	A (Обоснование: $100 \times (1+0,1)=110$)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O5.3.34	A, Б, В (Обоснование: при планировании ФОТ учитываются надбавки, премии, тарифные ставки)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O5.3.35	1Б, 2А, 3В	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O6.1.1	A4; B1; B5; Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O6.1.2	51423	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O6.1.3	1. Обоснование: Маркер первой строки находится в верхней части линейки	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O6.1.4	14. Обоснование: BackColor отвечает за цвет заливки, BackStyle — за прозрачность	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O6.1.5	1. Обоснование: Условие входа в цикл не выполняется, тело цикла не выполнится, $S=1$	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. —

		одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О6.1.6	А3, Б5, В4, Г2, Д1, Е6	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.1.7	2315467	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.1.8	А. Обоснование: Указано положение точки относительно предыдущей через длину и угол	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О6.1.9	Б, В, Г. Обоснование: точки М, F, L лежат на прямых, принадлежащих плоскости	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О6.1.10	Сложный ступенчатый разрез. Согласно ГОСТу 2.305-2008, представлены две параллельные секущие плоскости	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О6.1.11	А1, Б2, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.1.12	А1, Б2, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.1.13	А1, Б2, В3, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.1.14	А4, Б2, В1, Г3	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.1.15	А3, Б2, В1, Г4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.2.16	А3; Б1; В6; Г2	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.2.17	1423	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.2.18	2. Обоснование: При нажатии Enter создается новый абзац	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует

O6.2.19	12. Обоснование: Запуск слайд-шоу «С начала» или «С текущего слайда»	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O6.2.20	45. Обоснование: Ссылка \$A\$2 абсолютная, B1 относительная (B1→B3). 25+20=45	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O6.2.21	A2, B1, B4	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O6.2.22	$2 \rightarrow 4 \rightarrow 1 \rightarrow 5 \rightarrow 3$	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O6.2.23	Б) точка М., так как у нее координата Z равна нулю	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
O6.2.24	Б) А-А. Согласно ГОСТу 2.305, если фигура распадается на части, следует выполнить разрез	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O6.2.25	А, Б, Д. Обоснование: 1-осевая, 2-штриховая (невидимый контур), 5-сплошная толстая (видимый контур)	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O6.2.26	В. Обоснование: Оператор NOT (или «-») исключает документы с указанным словом	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O6.2.27	Б. Обоснование: Наличие даты публикации и контактных данных подтверждает ответственность и актуальность	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O6.2.28	А, В. Обоснование: Удаление дубликатов и преобразование валют относятся к этапу очистки данных	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
O6.2.29	Формулировка запроса, определение авторитетных источников, задание исключений и ограничений, фильтрация	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует

О6.2.30	Релевантность — степень соответствия запросу. Достоверность — степень точности и правдивости информации	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О6.3.31	А6; Б4; В3; Г1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.3.32	31425	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.3.33	3. Обоснование: Все операции умножения должны быть явно указаны знаком *, деление в скобках	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О6.3.34	123. Обоснование: Основные типы алгоритмов: линейные, ветвящиеся, циклические	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О6.3.35	50. Обоснование: $A1 \rightarrow A2$, $B\$1 \rightarrow B\1 . $30+20=50$	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О6.3.36	А2, Б4, В5, Г1	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.3.37	Б. Обоснование: Имеют общую вписанную сферу	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О6.3.38	Г) ОТС-ПОЛЯР, режим позволяет отслеживать положение курсора при построении под углом	1 б. — совпадение с верным ответом; 0 б. — остальные случаи
О6.3.39	А, В. Обоснование: А4 — горизонталь, В1 — фронталь	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
О6.3.40	Выносной элемент. Согласно ГОСТу 2.305, это дополнительное увеличенное изображение части предмета	3 б. — полнота, логика, обоснование; 1 б. — одна неточность; 0 б. — неправильно или отсутствует
П1.1.1	Б	1 б. — полное совпадение с верным ответом; 0 б. — неправильный

		ответ или его отсутствие.
П1.1.2	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.3	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.4	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.5	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.6	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.7	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.8	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.9	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.10	Г	1 б. – полное совпадение с верным

		ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.11	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.12	А	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.13	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.14	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.15	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.16	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.17	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.18	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.

П1.1.19	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.20	А	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.21	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.1.22	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П1.2.23	ВАГБ	1 б. – полное совпадение последовательности; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П1.2.24	ВАБГ	1 б. – полное совпадение последовательности; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П1.2.25	БГВА	1 б. – полное совпадение последовательности; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П1.2.26	ВАБГ	1 б. – полное совпадение последовательности; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П1.2.27	БВАГ	1 б. – полное совпадение последовательности; 0 б. – неправильный

		порядок или отсутствие ответа.
П1.2.28	БВГА	1 б. – полное совпадение последовательности; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П1.2.29	ВАГБ	1 б. – полное совпадение последовательности; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П1.2.30	БВГА	1 б. – полное совпадение последовательности; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П1.2.31	ВБГА	1 б. – полное совпадение последовательности; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П1.3.32	Развернутый ответ: Структура: резюме, описание продукта, анализ рынка, бизнес-модель, маркетинговая стратегия, операционный план, команда, финансовый план, анализ рисков, план выхода. Критические разделы: Unit-экономика, метрики роста, конкурентные преимущества, exit-стратегия. Обоснование: bottom-up подход, сценарный анализ, привязка к бенчмаркам.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П1.3.33	Развернутый ответ: Анализ факторов: масштаб, учредители, инвестиции, риски. Сравнение форм: ИП, ООО, АО. Налоговые режимы: УСН, ОСНО, Патент. Итог: баланс защиты активов, налоговой оптимизации и стратегии масштабирования.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П1.3.34	Развернутый ответ: Базовый расчет: себестоимость + рентабельность. Рыночные факторы: эластичность, конкуренция, сезонность. Гос. регулирование: тарифы	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ;

	естественных монополий, эко-сборы. Гибкие методы: динамическое ценообразование, скидки за объем.	1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П1.3.35	Развернутый ответ: Специфика: неосязаемость, надежность. Сегментация B2B. Ценообразование: дифференцированное, прозрачное. Продвижение: прямой маркетинг, кейсы. Удержание: CRM, SLA, цифровизация сервиса.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П1.3.36	Развернутый ответ: Сущность BPR: радикальная перестройка. Этапы: идентификация, AS-IS, TO-BE, внедрение. Отличие от Kaizen: революционный (высокие инвестиции) vs эволюционный (низкие затраты, стабильность).	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П1.3.37	Развернутый ответ: Подготовка: границы, цели, данные. Денежные потоки: инвестиционный, операционный, ликвидационный. Показатели: NPV, IRR, PI, DPP. Риски: чувствительность, Монте-Карло. Внешние эффекты: экология, социум.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П1.3.38	Развернутый ответ: Альтернативы: покупка vs лизинг. Затраты: CAPEX, OPEX, налоги. Динамические показатели: NPV, IRR, PI, DPP с дисконтированием. Налоговые льготы лизинга. Итог: выбор по макс. NPV/PI.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.

П1.3.39	Развернутый ответ: Подходы: доходный (DCF), сравнительный, затратный. Влияние цифровизации: снижение OPEX, рост класса объекта. Нематериальные активы: лицензии, бренды, патенты. Риски: моральное устаревание ПО.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П1.3.40	Развернутый ответ: Формула: $ROS = \frac{\text{Прибыль}}{\text{Выручка}} * 100\%$. Факторы: объем, структура, себестоимость, цены. Методы: цепные подстановки, абсолютных разниц. Интерпретация: расчет отклонений, ранжирование факторов.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.1.1	ВГАБ	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.2	БГВА	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.3	Достоверность, полнота, актуальность (своевременность).	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.1.4	БГАВ	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.

П2.1.5	БГАВ	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.6	ВБАГ	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.7	БВГА	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.8	БГАВ	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.9	БГВА	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.10	БГВА	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.11	БГВА	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.12	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.13	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный

		ответ или его отсутствие.
П2.1.14	А, Б, Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.1.15	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.16	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.17	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.18	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.19	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.20	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.21	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.22	Б	1 б. – полное совпадение с верным

		ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.23	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.24	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.25	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.2.26	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П2.3.27	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Стратегический анализ: PEST, SWOT, 5 сил Портера. Формулирование стратегии: миссия, видение, стратегические цели, выбор направления. Реализация: распределение ресурсов, адаптация оргструктуры, коммуникация. Контроль и оценка: система BSC, KPI, регулярный аудит. Адаптивность: сценарное планирование, agile-подход.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.28	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Соотношение собственного и заёмного капитала определяет риск и стоимость финансирования. Формула эффекта финансового рычага: $\text{ЭФР} = (\text{ROA} - \text{Rd}) \times (1 - \text{T}) \times \text{D/E}$. Положительный дифференциал ($\text{ROA} > \text{Rd}$) увеличивает ROE. Оптимальная структура минимизирует WACC, балансируя налоговый щит и издержки финансового дистресса.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.29	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Оборотный капитал = запасы + ДЗ – КЗ. Cash	3 б. – полный, логичный,

	Conversion Cycle (CCC) = дни запасов + дни ДЗ – дни КЗ. Сокращение CCC высвобождает денежные средства. Управление ДЗ: кредитная политика, скоринг, факторинг. Управление КЗ: переговоры о сроках оплаты. Влияние на ликвидность: снижение CCC улучшает коэффициенты текущей/быстрой ликвидности.	аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.30	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Переход от ретроспективного анализа к предиктивному и прескриптивному. Использование альтернативных данных (логи, IoT, поведенческие метрики). ML-алгоритмы: градиентный бустинг, случайный лес, нейросети. Метрики: вероятность дефолта (PD), скоринг финансовой устойчивости. Преимущества: автоматизация, работа с неструктурированными данными, адаптивные модели.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.31	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Структура: Резюме, проблема/решение, анализ рынка (TAM/SAM/SOM), бизнес-модель, unit-экономика (CAC, LTV, Retention, Gross Margin), финансовая модель (P&L, Cash Flow, Balance Sheet на 3-5 лет). Обоснование: bottom-up подход, сравнение с аналогами, чувствительность к ключевым драйверам, план выхода (IPO/M&A).	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.32	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Постоянные: амортизация судов, зарплата экипажа, страхование. Переменные: топливо/бункер, портовые/канальные сборы, стивидорные работы. Аллокация затрат на тонно-км или рейс. Тарифная политика: cost-plus vs market-based, гибкие скидки, индексация по топливу. Влияние на маржинальность: оптимизация загрузки снижает удельную себестоимость.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.33	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Рост CAPEX: модернизация флота (скрубберы, СПГ), цифровые системы мониторинга. Рост OPEX: стоимость низкосернистого топлива, углеродные квоты. Операционные изменения: slow steaming, маршрутизация, предиктивное ТО. Финансовые выгоды: доступ к green financing, рост ESG-рейтинга. Стратегическая адаптация: фазовый переход, партнерства.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ

		неправильный или отсутствует.
П2.3.34	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Расчетный период: 12 календарных месяцев перед отпуском. Включаются: оклад, премии, надбавки, доплаты. Исключаются: оплата больничных, отпусков, командировок, материальная помощь. Формула: $СДЗ = \text{Сумма выплат} / (12 \times 29,3)$; $\text{Отпускные} = СДЗ \times \text{дни отпуска}$. Выплата не позднее чем за 3 календарных дня до начала отпуска.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.35	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Традиционное распределение искажает себестоимость. Выявление активностей: обработка заказа, комплектация, маршрутизация, погрузка. Выбор драйверов: количество заказов, км, тоннаж, время обработки. Аллокация накладных расходов через драйверы. Результат: точная маржинальность, выявление убыточных направлений, обоснование тарифов.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.36	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Статические (PP, ARR) игнорируют временную стоимость денег и потоки после окупаемости. Динамические (NPV, IRR, PI, DPP) дисконтируют будущие cash flows, учитывают риск и инфляцию. NPV показывает абсолютный прирост стоимости, IRR – относительную доходность. Решение по NPV максимизирует благосостояние акционеров.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.37	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Ключевая ставка → ставки межбанковского рынка → ставки депозитов и кредитов коммерческих банков. Рост ставки повышает стоимость фондирования, увеличивает WACC компаний. Влияние на транспорт: снижение NPV проектов, пересмотр лизинговых графиков. Каналы трансмиссии: процентный, кредитный, валютный. Адаптация: оптимизация долговой структуры.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.38	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Пре-скрининг, сбор заявки. Финансовый анализ: DSCR, LLCR, Debt/EBITDA, cash flow forecasting, стресс-тестирование. Оценка обеспечения: залоговая стоимость активов, гарантии, страхование рисков.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ

	Структурирование: ковенанты, график дисбурсации, резервные счета. Мониторинг: early warning system, отчетность заемщика.	правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.39	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Модель Дюпона: $ROE = \text{Net Profit Margin} \times \text{Asset Turnover} \times \text{Equity Multiplier}$. Факторный анализ (цепные подстановки) для разделения влияния маржи, оборачиваемости и левириджа. Резервы: снижение затрат, ускорение оборота активов, оптимизация структуры капитала. Интеграция: перевод резервов в KPI, бюджетирование, PDCA-цикл.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П2.3.40	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Переход от периодических ручных отчетов к real-time аналитике. Интеграция источников: ERP, CRM, IoT, внешние данные. Предиктивная аналитика, anomaly detection, автоматическая генерация инсайтов. Self-service BI, drill-down, сценарное моделирование. Преимущества: ускорение принятия решений, прозрачность, снижение labor cost, формирование data-driven культуры.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
ПЗ.1.1	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.1.2	3	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.1.3	23451	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
ПЗ.1.4	А2, Б3, В1, Г4	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.

ПЗ.1.5	2	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.1.6	42153	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
ПЗ.1.7	А2, Б3, В1, Г4	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.8	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.9	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.10	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.11	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.12	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.13	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный

		ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.14	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.15	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.16	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.17	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.18	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.19	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.20	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.21	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.22	Б	1 б. – полное совпадение с верным

		ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.23	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.24	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.25	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.2.26	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
ПЗ.3.27	Развернутый ответ: Постановка исследовательского вопроса по принципам PICO/SPIDER, определение границ анализа. Поисковая стратегия: выбор баз (Scopus, WoS, РИНЦ), составление ключевых слов с операторами. Скрининг и отбор: двухэтапный отбор (title/abstract → full-text). Критерии включения/исключения: обязательное рецензирование (peer-review), эмпирическая база, актуальность (последние 5–10 лет), отсутствие конфликта интересов, прямая релевантность. Оценка качества и синтез: критическая оценка методологии (CASP/ROBINS-I), извлечение данных, нарративный синтез или мета-анализ.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
ПЗ.3.28	Развернутый ответ: Стратегический анализ: PEST (макросреда), SWOT (внутренние/внешние факторы), 5 сил Портера, анализ ценности для клиента. Формулирование стратегии: определение миссии/видения, постановка стратегических целей, выбор направления (рост, стабильность, диверсификация). Реализация: распределение ресурсов, адаптация организационной	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ

	структуры, управление изменениями, KPI-каскадирование до подразделений. Контроль и оценка: Balanced Scorecard (финансы, клиенты, процессы, обучение), регулярный стратегический аудит, мониторинг отклонений, корректировка курса. Адаптивность: сценарное планирование, agile-подход, мониторинг цифровых трендов для быстрого реагирования в VUCA-среде.	неправильный или отсутствует.
ПЗ.3.29	Развернутый ответ: Суть OKR: Objectives (качественные, вдохновляющие цели) + 3–5 Key Results (измеримые метрики успеха). Цикл: квартальный/полугодовой, публичное выравнивание, еженедельный трекинг, грейдирование 0.0–1.0. Отличие от KPI: KPI измеряют поддержание текущей эффективности («keep the lights on»), часто привязаны к премиям → риск sandbagging. OKR нацелены на стратегические изменения и инновации, отделены от прямых бонусов → поощряют амбициозность и learning from failure. OKR публичны, KPI часто департаментальные. Контексты эффективности: OKR – стартапы, digital-трансформация, запуск новых продуктов, R&D, кризисная реструктуризация. KPI – стабильные операционные процессы (производство, логистика, колл-центры). Интеграция: Современный менеджмент использует гибрид: KPI для health-check бизнеса, OKR для strategic growth.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
ПЗ.3.30	Развернутый ответ: Сдвиг парадигмы: от ретроспективного анализа к предиктивному и прескриптивному. Альтернативные данные: логи транзакций, IoT-датчики, поведенческие метрики, сентимент-анализ новостей/отзывов, данные контрагентов в реальном времени. ML-алгоритмы: градиентный бустинг (XGBoost, LightGBM), случайный лес, нейросети для классификации рисков, прогнозирования cash flow и выявления аномалий в отчетности. Метрики устойчивости: вероятность дефолта (PD), скоринг финансовой устойчивости, ранние индикаторы distress (анализ отклонений в оборачиваемости, ликвидности, структуре капитала), dynamic credit scoring. Преимущества: автоматизация сбора/очистки данных, работа с неструктурированными массивами, снижение лага принятия решений, адаптивные модели, continuous monitoring вместо квартальных срезов.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.

ПЗ.3.31	Развернутый ответ: Структура: резюме, проблема/решение, анализ рынка (TAM/SAM/SOM), конкурентный ландшафт, бизнес-модель, маркетинг и продажи, операционный план, команда, финансовый план, анализ рисков, план выхода. Критические разделы для VC: Unit-экономика (CAC, LTV, Retention, Gross Margin), метрики роста (burn rate, runway), конкурентные преимущества (технология, данные, сетевые эффекты), exit-стратегия (IPO/M&A). Финансовая модель: P&L, Cash Flow, Balance Sheet на 3–5 лет, точка безубыточности, сценарный анализ (базовый/оптимистичный/стрессовый). Обоснование прогнозов: bottom-up подход (от конкретных клиентов/тарифов), сравнение с рыночными бенчмарками, анализ чувствительности к ключевым драйверам (конверсия, стоимость привлечения, churn), прозрачное документирование допущений, данные пилотных запусков/LOI.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
ПЗ.3.32	Развернутый ответ: Специфика услуги: неосязаемость, неотделимость от источника, непостоянство качества, фокус на надежности, прозрачности и добавленной ценности. Сегментация B2B: по объему перевозок, регулярности, типу груза, чувствительности к срокам/цене. Формирование персонализированных офферов. Ценообразование: дифференцированное/динамическое (учет загрузки, сезонности, обратных рейсов), прозрачные тарифы, долгосрочные контракты со скидками, франкирование. Продвижение: прямой маркетинг, кейс-маркетинг, участие в отраслевых выставках/конференциях, контент-маркетинг (аналитика, гайды по оптимизации цепочек), B2B-портал с калькулятором и трекингом. Удержание: SLA с KPI, персональные аккаунт-менеджеры, интеграция API с ERP-системами клиентов, программы лояльности, оперативная обработка претензий, цифровизация сервиса.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
ПЗ.3.33	Развернутый ответ: Суть ЛТ: поставки материалов/товаров ровно к моменту производственной/потребительской потребности, минимизация складских запасов. Влияние на ЦП: снижение затрат на хранение, повышение оборачиваемости капитала, требование высокой синхронизации всех звеньев, переход к pull-системам. Риски: срыв	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный;

	поставок, простои производства/клиентов, зависимость от надежности перевозчиков/погоды/таможни, низкая устойчивость к внешним шокам. Цифровая минимизация: IoT/RFID для трекинга в реальном времени, предиктивная аналитика для прогнозирования задержек, цифровые двойцы для моделирования сценариев, автоматизированные TMS/WMS, динамическая маршрутизация, резервные поставщики в цифровом реестре.	0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
ПЗ.3.34	Развернутый ответ: Технологический процесс: прибытие/швартовка судна → выгрузка/погрузка (портовые краны) → внутритерминальная транспортировка (тягачи/AGV) → размещение на контейнерной площадке → выдача получателю/ж/д составу. КРП производительности: интенсивность обработки судна (TEU/ч или тонн/сутки), время стоянки под операциями, коэффициент использования складских площадей, время оборота контейнера на терминале, коэффициент простоев техники, FPY (First Pass Yield). Оптимизация: внедрение TOS (Terminal Operating System), предиктивная аналитика для планирования смен, автоматизация кранов (ARMG), интеграция с ж/д и автологистикой (EDI, единое окно), RFID/GPS-трекинг, балансировка загрузки причалов, резервирование техники, обучение персонала, кибербезопасность ИТ-систем.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
ПЗ.3.35	Развернутый ответ: Статические методы (PP, ARR): игнорируют временную стоимость денег, не учитывают денежные потоки после периода окупаемости, не отражают риск изменения ставок. Динамические методы (NPV, IRR, PI, DPP): дисконтируют все будущие денежные потоки к текущему моменту, учитывают инфляцию, альтернативную стоимость капитала и профиль рисков проекта. Обоснованность NPV/IRR: NPV показывает абсолютный прирост стоимости компании, IRR – относительную доходность, PI – эффективность на рубль вложений. В транспорте характерны долгий жизненный цикл активов, высокий CAPEX и необходимость учета пост-окупаемых доходов. Ограничения: NPV требует точной ставки дисконтирования, IRR может давать несколько значений при нестандартных потоках или искажать сравнение проектов разного	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.

	масштаба. Поэтому используется комплекс методов с приоритетом NPV.	
ПЗ.3.36	Развернутый ответ: Идентификация: мозговой штурм, чек-листы, экспертные интервью, анализ аналогичных проектов, реестр рисков. Качественная оценка: матрица вероятность/влияние, приоритизация, категоризация (технические, организационные, внешние, киберриски). Количественная оценка: анализ чувствительности (торнадо-диаграммы), метод Монте-Карло (вероятностное моделирование NPV/сроков), дерево решений, расчет EMV и резервов бюджета/времени. Стратегии реагирования: избежание (смена вендора), снижение/митигация (пилотный запуск, обучение, agile-итерации), передача (SLA, страхование киберрисков), принятие (управленческий резерв). Мониторинг: регулярное обновление реестра рисков, KPI adoption rate, ретроспективы, корректировка базового плана при срабатывании триггеров.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
ПЗ.3.37	Развернутый ответ: Модель Дюпона: $ROE = \text{Net Profit Margin} \times \text{Asset Turnover} \times \text{Equity Multiplier}$. Разложение на операционную эффективность, оборачиваемость активов и финансовый леверидж. Факторный анализ: метод цепных подстановок или логарифмический метод для количественного разложения влияния каждого фактора на итоговый показатель. Выявление резервов: снижение затрат (ABC, автоматизация, оптимизация маршрутов), ускорение оборота активов (управление ДЗ/запасами), оптимизация структуры капитала. Интеграция в стратегию: перевод резервов в целевые KPI, бюджетирование, запуск проектных инициатив, PDCA-цикл, мониторинг через дашборды, регулярный аудит эффективности, корректировка стратегии при системных отклонениях.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
ПЗ.3.38	Развернутый ответ: Переход к real-time: от периодических ручных отчетов к непрерывному мониторингу показателей. Интеграция источников: ERP, CRM, TMS, IoT, внешние данные (макроэкономика, рынок) в единое хранилище (Data Lake/Warehouse). Предиктивная аналитика: anomaly detection, авто-генерация инсайтов, прогнозирование отклонений, сценарное моделирование «что, если». Self-service BI: drill-down, интерактивные фильтры, мобильный доступ,	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.

	снижение нагрузки на аналитиков. Преимущества: ускорение принятия решений, повышение прозрачности, снижение labor cost, рост точности прогнозов, формирование data-driven культуры, быстрая реакция на рыночные изменения.	
ПЗ.3.39	Развернутый ответ: Рост CAPEX: модернизация флота/автопарка (СПГ, метанол, электрификация, аэродинамика), цифровые системы мониторинга выбросов (MRV). Рост OPEX: оплата углеродных квот, сертификация, обучение экипажей, администрирование отчетности. Операционные изменения: slow steaming, предиктивное ТО, оптимизация маршрутов, цифровые двойцы, консолидация грузов, переход на «зеленые» коридоры. Финансовые выгоды: доступ к green financing с пониженными ставками, снижение штрафов/налогов, рост ESG-рейтинга, лояльность международных клиентов. Стратегия: фазовый переход, партнерства с бункеровщиками/поставщиками ВИЭ, участие в регуляторных песочницах, диверсификация топлива, хеджирование углеродных рисков.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
ПЗ.3.40	Развернутый ответ: Структура ISO 14001: контекст организации, лидерство, планирование, поддержка, эксплуатация, оценка эффективности, улучшение. Plan (Планирование): экологическая политика, оценка аспектов/воздействий (выбросы, отходы, шум), определение целей/программ, планирование ресурсов. Do (Реализация): распределение ролей и ответственности, обучение персонала, операционный контроль, управление подрядчиками, коммуникация, документирование процедур. Check (Проверка): мониторинг KPI (CO₂/тонно-км, утилизация ТКО, энергоэффективность), внутренний аудит, оценка соответствия законодательству, анализ инцидентов. Act (Действие): анализ руководством, корректирующие и предупреждающие действия, обновление целей, постоянное улучшение. В транспорте интеграция с ESG-отчетностью (GRI, TCFD), внедрение «зеленых» логистических практик и цикличной экономики.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.1.1	1 → 2 → 4 → 3	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный

		порядок или отсутствие ответа.
П4.1.2	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.1.3	$2 \rightarrow 1 \rightarrow 4 \rightarrow 3$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П4.1.4	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.1.5	$2 \rightarrow 3 \rightarrow 1 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П4.1.6	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.1.7	$2 \rightarrow 1 \rightarrow 3 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П4.1.8	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.1.9	$1 \rightarrow 2 \rightarrow 3 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П4.1.10	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным

		ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.2.11	$1 \rightarrow 2 \rightarrow 3 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П4.2.12	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.2.13	А, Б, Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.2.14	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.2.15	А, Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.2.16	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.2.17	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.2.18	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.

П4.2.19	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.3.20	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.3.21	А	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.3.22	А, В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П4.2.23	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Анализ текущей производительности труда и объёма выпускаемой продукции/услуг. Расчёт необходимого количества смен/сотрудников для покрытия 5-дневного объёма работ за 4 дня. Оценка финансового влияния: сохранение ФОТ, возможные перерасходы на overtime или найм, снижение коммунальных/арендных расходов. Моделирование сценариев (оптимистичный/базовый/стрессовый) с учётом потерь от простоев или роста эффективности. Вывод: решение целесообразно только если экономия на накладных расходах и рост производительности покрывают дополнительные затраты на ФОТ/персонал.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.2.24	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Аудит текущих компетенций: наличие ИТ-специалистов, аналитиков, операторов с цифровыми навыками. Расчёт дефицита: сравнение требуемых компетенций с текущими. Оценка ресурсов на закрытие дефицита: стоимость обучения, найма, аутсорсинга настройки. Учёт временных ресурсов: время на адаптацию, снижение выработки в переходный период. Принятие решения на основе сравнения ТСО внедрения с ожидаемым эффектом от автоматизации.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.

П4.3.25	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Декомпозиция работ (WBS) и определение потребностей по каждому пакету. Оценка финансовых ресурсов: CAPEX, график платежей, резерв на риски (10-15%). Оценка временных ресурсов: критический путь, буферы на погоду/поставки. Оценка человеческих ресурсов: потребность в специалистах по фазам, график найма/подрядчиков. Матрица ресурсного выравнивания: выявление конфликтов, оптимизация загрузки, выбор приоритетов при лимитах.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.26	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Рост ставки увеличивает стоимость заёмного капитала → пересчёт WACC и ставки дисконтирования в модели NPV. Снижение приведённой стоимости будущих денежных потоков → возможное падение NPV ниже нуля. Корректировка бизнес-плана: поиск альтернативного финансирования (собственный капитал, госпрограммы, лизинг), перенос сроков, оптимизация CAPEX. Оценка ресурсной устойчивости: стресс-тестирование при различных сценариях ставки, создание финансового резерва.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.27	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Техническая оценка: остаточный ресурс, частота отказов, затраты на ремонт. Финансовая оценка: стоимость новых судов, утилизация старых, графики лизинга/кредитов. Операционная оценка: влияние на провозную способность, расход топлива, экипаж. Сравнительный анализ: NPV/IRR замены vs продления срока службы, учёт экологических норм. Вывод: решение принимается при положительном NPV и достаточности финансовых/кадровых ресурсов на переходный период.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.28	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Анализ текущей пропускной способности и коэффициентов загрузки. Расчёт дополнительного времени обработки, простоев судов, потребности в технике. Оценка инвестиционных ресурсов: модернизация vs строительство новых причалов. Анализ кадровых ресурсов: потребность в докерах, диспетчерах, сменности. Моделирование «what-if» и принятие решения о ресурсном расширении или отказе от части заказов.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.29	Развернутый ответ (ключевые тезисы): ИТ-ресурсы: ПО для сбора данных, алгоритмы	3 б. – полный, логичный,

	прогнозирования, интеграция с TMS. Данные: исторические тарифы, загрузка, сезонность, конкурентная среда. Человеческие: аналитики, специалисты по revenue management. Финансовые: затраты на разработку/лицензии, обучение, маркетинг. Оценка: сопоставление затрат с ожидаемым ростом маржинальности и утилизации парка.	аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.30	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Расчёт падения маржи на единицу услуги. Оценка необходимости увеличения объёма перевозок для сохранения прибыли. Анализ ресурсов флота/складов на обработку дополнительного объёма. Оценка риска кассовых разрывов и потребности в оборотном капитале. Вывод: решение обосновано только при наличии свободных мощностей и финансовых резервов на переходный период.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.31	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Оценка спроса и платёжеспособности рынка. Инфраструктурный анализ: наличие терминалов, дорог, навигации, ремонтных баз. Коммерческие ресурсы: договорная база, страховое покрытие, агентская сеть. Финансовый расчёт: стартовые затраты, точка безубыточности, резервы. Принятие решения на основе комплексной оценки реализуемости и ресурсной достаточности.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.32	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Аудит текущих контрагентов и альтернативных поставщиков. Оценка финансовых ресурсов на перестройку цепей, новые тарифы, валютные риски. Анализ информационных ресурсов: системы трекинга, альтернативные маршруты. Создание буферных запасов и дублирующих каналов. Вывод: требуется формирование резервного фонда и гибкой договорной базы.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.33	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Бюджет: стоимость привлечения лида (CAC), реклама, CRM, контент. Человеческие: маркетологи, аналитики, копирайтеры. ИТ: платформы аналитики, автоматизация рассылок, интеграция с отделом продаж. Оценка: прогнозирование ROI, LTV, достаточность ресурсов на 6-12 месяцев. Корректировка плана при превышении бюджета или низкой конверсии.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ

		неправильный или отсутствует.
П4.3.34	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Финансовые: стоимость сертификации, адаптации документов, продвижения. Кадровые: знание языков, международного права, ВЭД. Информационные: базы данных, аналитика рынков, compliance. Временные: сроки согласования, адаптации продукта, построения репутации. Принятие решения на основе анализа доступности ресурсов и рисков нехватки.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.35	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Земельные и инфраструктурные ресурсы: участок, коммуникации, подъездные пути. Финансовые: структура финансирования, графики траншей, резервы. Технические: оборудование, ПО, лицензии, подрядчики. Человеческие: управленческая команда, эксплуатационный персонал. Синтез: сопоставление доступных и требуемых ресурсов, разработка плана покрытия дефицита.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.36	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Прогнозирование темпов инфляции на период реализации. Пересчёт CAPEX и OPEX в реальных и номинальных ценах. Оценка влияния на выручку (индексация тарифов) и затраты. Расчёт реального NPV и IRR с учётом инфляционной премии. Вывод: при высокой инфляции требуется индексация договоров и увеличение резервного фонда.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.37	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Финансовые: ликвидность, долговая нагрузка, денежные потоки, залог. Операционные: загрузка флота, контракты, репутация на рынке. Человеческие: квалификация менеджмента, опыт в отрасли. Регуляторные: лицензии, соответствие экологическим и техническим нормам. Вывод: кредит предоставляется при достаточности покрытия рисков и подтверждённых ресурсах обслуживания долга.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.38	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Анализ текущей долговой нагрузки и графика платежей. Оценка доступных рыночных ресурсов: новые ставки, условия, комиссии. Расчёт экономии на процентах vs затрат на оформление рефинансирования. Учёт	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ

	временных ресурсов: сроки согласования, риск кассовых разрывов в переходный период. Принятие решения при положительном NPV рефинансирования и наличии ресурсов на переход.	правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.39	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Сбор данных: финансовые, производственные, кадровые, материальные показатели. Расчёт коэффициентов: фондоотдача, оборачиваемость, производительность труда, рентабельность. Сравнение с планом, отраслевыми нормативами, прошлыми периодами. Факторный анализ отклонений, выявление резервов. Формирование рекомендаций по оптимизации ресурсного обеспечения.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П4.3.40	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Анализ свободных финансовых ресурсов (нераспределённая прибыль, свободный cash flow). Оценка избыточных производственных/складских мощностей. Анализ компетенций персонала и возможности их переобучения. Моделирование влияния диверсификации на текущие показатели (риск каннибализации, синергия). Вывод: решение принимается при наличии ресурсов без ущерба основной деятельности.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П5.1.1	3 → 2 → 4 → 1	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П5.1.2	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.1.3	2 → 1 → 3 → 4	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П5.1.4	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.

П5.1.5	$2 \rightarrow 1 \rightarrow 3 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П5.1.6	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.1.7	$1 \rightarrow 2 \rightarrow 3 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П5.1.8	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.1.9	$2 \rightarrow 1 \rightarrow 3 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П5.1.10	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.1.11	$2 \rightarrow 3 \rightarrow 1 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П5.1.12	$1 \rightarrow 2 \rightarrow 3 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П5.1.13	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный

		ответ или его отсутствие.
П5.1.14	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.1.15	$1 \rightarrow 2 \rightarrow 3 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П5.1.16	$1 \rightarrow 2 \rightarrow 3 \rightarrow 4$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П5.1.17	1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.18	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.19	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.20	А, Б, В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.21	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.22	А, Б, Г	1 б. – полное совпадение с верным

		ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.23	А	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.24	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.25	А, Б, Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.26	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.27	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.28	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.29	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.30	А, Б, Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.

П5.2.31	В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.32	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.2.33	А, Б, Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П5.3.34	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Сравнение стоимости ресурса (ставка по кредиту/лизингу) с рентабельностью активов (ROA). Расчёт дифференциала финансового рычага: $ДФР = (ROA - R_d) \times (1 - T) \times D/E$. Интерпретация: если $ROA > R_d$, заёмные ресурсы генерируют дополнительную ценность (положительный эффект рычага). Если $ROA < R_d$, ресурсы «съедают» прибыль, снижая эффективность. Учёт рисков: повышение финансового рычага увеличивает фиксированные обязательства, что требует оценки стабильности денежных потоков (DSCR, ICR). Вывод: решение эффективно только при положительном дифференциале и допустимом уровне финансового риска.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П5.3.35	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Нормализация исходных данных: приведение к сопоставимым ценам, учёт инфляции и налогов. Расчёт динамических показателей: NPV, PI, DPP, IRR для каждого варианта. Анализ структуры ресурсов: доля CAPEX/OPEX, потребность в кадрах, сроки строительства vs внедрения. Сценарный анализ и метод Монте-Карло для оценки устойчивости соотношения «ресурсы/ценность» при отклонениях спроса/цен. Учёт нематериальных факторов: репутация, экологический эффект, стратегическое позиционирование. Итог: выбор варианта с максимальным PI/NPV и минимальным риском при заданном уровне доступных ресурсов.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.

П5.3.36	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Ресурсная часть: CAPEX (ПО, оборудование, интеграция), OPEX (подписка, обучение, поддержка), альтернативные издержки. Ценностная часть: экономия топлива (оптимизация маршрутов), снижение простоев, предотвращение аварий, рост коэффициента загрузки. Монетизация ценности: перевод метрик в денежные потоки, учёт снижения штрафов и страховых премий. Расчёт NPV, PI, срока окупаемости с учётом ставки дисконтирования. Качественные выгоды: повышение прозрачности, улучшение ESG-рейтинга, конкурентное преимущество.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П5.3.37	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Динамическое ценообразование позволяет гибко управлять спросом, заполняя «окна» и снижая простои (повышение использования ресурсов). В периоды пикового спроса тарифы растут, компенсируя повышенные издержки и увеличивая маржинальность (рост ценности). Требуется инвестиция в IT-инфраструктуру и аналитику (дополнительные ресурсы). Оценка эффективности: сравнение коэффициента загрузки мощностей и средней доходной ставки до/после внедрения. Риски: недовольство клиентов, необходимость прозрачных алгоритмов. Итог: при грамотной реализации соотношение «ресурсы/ценность» улучшается за счёт снижения непроизводительных потерь.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П5.3.38	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Идентификация альтернатив: «как есть» vs «автоматизация». Оценка ресурсов: стоимость оборудования, ПО, интеграции, обучения, обслуживания. Оценка ценности: экономия на ФОТ, снижение ошибок, ускорение обработки, рост пропускной способности. Монетизация косвенных эффектов: снижение брака, улучшение условий труда, рост лояльности клиентов, экологический эффект. Дисконтирование потоков, расчёт NPV, BCR (Benefit-Cost Ratio). Чувствительность и сценарный анализ. Итог: решение принимается при $BCR > 1$ и положительном NPV с учётом качественных преимуществ.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П5.3.39	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Прогноз Cash Flow: доходы от аренды/перевалки, OPEX, налоги, капитальные затраты на модернизацию, остаточная стоимость. Ставка дисконтирования: WACC, премия за отраслевой риск, страновой риск,	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ

	инфляционные ожидания, ликвидность актива. Расчёт NPV: если $NPV > 0$, ценность превышает ресурсы. Чувствительность: анализ влияния изменения загрузки хаба, тарифов, ставок аренды на NPV. Учёт внешних эффектов: развитие региона, создание рабочих мест, снижение нагрузки на городскую инфраструктуру (качественная ценность).	правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П5.3.40	Развернутый ответ (ключевые тезисы): Показатели: выработка на работника, трудоёмкость, ФОТ/выручка, коэффициент текучести. Факторный анализ: влияние автоматизации, квалификации, организации труда, загрузки мощностей. Финансовая связь: рост выработки → снижение удельных затрат → рост маржинальности → повышение NPV и ROE. Учёт нематериальной ценности: лояльность клиентов за счёт качества сервиса, снижение аварийности, инновационный потенциал команды. Вывод: эффективность достигается при опережающем росте выработки над ростом ФОТ и инвестициях в человеческий капитал.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.1.1	$B \rightarrow A \rightarrow B \rightarrow \Gamma$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П6.1.2	A-2, B-1, B-4, Г-3	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.1.3	$B \rightarrow \Gamma \rightarrow A \rightarrow B$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П6.1.4	A-2, B-3, B-1, Г-4	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.1.5	$A \rightarrow B \rightarrow B \rightarrow \Gamma$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный

		порядок или отсутствие ответа.
П6.1.6	А-3, Б-1, В-2, Г-4	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.1.7	$Б \rightarrow А \rightarrow Г \rightarrow В$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П6.1.8	А-2, Б-1, В-3, Г-4	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.1.9	$Б \rightarrow Г \rightarrow А \rightarrow В$	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный порядок или отсутствие ответа.
П6.1.10	А-2, Б-1, В-4, Г-3	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.11	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.12	Б, В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.13	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.14	А, В	1 б. – полное совпадение с верным

		ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.15	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.16	Б, В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.17	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.18	А, Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.19	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.20	А, В	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.21	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.22	Б, Г	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.

П6.2.23	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.24	А, Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.25	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.26	А, Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.27	Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.2.28	А, Б	1 б. – полное совпадение с верным ответом; 0 б. – неправильный ответ или его отсутствие.
П6.3.29	Развернутый ответ: Подготовка: рассылка повестки, материалов, определение ролей (фасилитатор, секретарь, эксперты). Введение: обозначение цели, правил работы (тайминг, уважение, "да, и"). Анализ текущего состояния: выявление болевых точек в существующем ДО. Генерация решений: мозговой штурм изменений, обсуждение форматов, маршрутов, сроков. Конвергенция: голосование или ранжирование вариантов, доработка спорных моментов до консенсуса. Фиксация: занесение решений в протокол, назначение ответственных и сроков, план пилотного запуска. Закрытие: рефлексия процесса.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.

П6.3.30	Развернутый ответ: Сбор требований от всех стейкхолдеров (юристы, ИТ, бизнес) к хранению (сроки, доступ, безопасность). Анализ доступных решений (облако, локальный сервер, гибридное) по матрице критериев. Проведение пилотного тестирования коротким списком. Совместная оценка результатов тестов, обсуждение рисков (кибербезопасность, стоимость). Принятие консенсусного решения на основе данных. Разработка инструкции по миграции и ролевой модели доступа. Утверждение регламента приказом и обучение пользователей.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.3.31	Развернутый ответ: Методы: 1. Аргументация ссылками на ГОСТ и законодательство. 2. Демонстрация практических кейсов (примеры документов). 3. Использование экспертной оценки независимого арбитра. 4. Поиск компромисса через введение дополнительных подкатегорий. Фиксация: протокол заседания с перечнем спорных пунктов и принятыми формулировками, подписание участниками, включение в проект приказа о номенклатуре дел, официальное утверждение и рассылка.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.3.32	Развернутый ответ: Роль фасилитатора — нейтральное управление процессом групповой работы, а не содержанием. Он обеспечивает соблюдение тайминга, вовлеченность всех участников, модерацию дискуссии, предотвращение доминирования отдельных лиц и помогает группе перейти от генерации идей к принятию решений. Навыки: активное слушание, перефразирование, управление конфликтами, владение техниками визуализации, навыки принятия групповых решений (консенсус, голосование), базовое понимание предметной области.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.3.33	Развернутый ответ: Структура: Введение → Анализ рисков (мозговой шторм) → Оценка (матрица Вероятность/Влияние) → Генерация мер → Выбор приоритетов → План действий → Рефлексия. Методы: мозговой шторм, аффинити-диаграмма, матричное голосование, Delphi. Критерии: вероятность, влияние на бюджет/сроки/качество, стоимость митигации. Консенсус: обсуждение "горячих точек", поиск win-win решений, фиксация ответственности, проверка на реализуемость (SMART).	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.3.34	Развернутый ответ: Формирование: выделение представителей от продаж, маркетинга, ИТ, поддержки. Назначение Product Owner и Scrum Master. Коммуникация: ежедневные стендапы,	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ;

	еженедельные демо, общая база знаний (Confluence/Notion). Ответственность: матрица RACI (Responsible, Accountable, Consulted, Informed). Выбор решений: использование бэклога задач, приоритизация по ценности (WSJF), спринты с инкрементами, ретроспективы для корректировки курса, вовлечение конечных пользователей в UAT.	1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.3.35	Развернутый ответ: Немедленное прекращение контакта с нечестным поставщиком и информирование службы безопасности/комплаенс. Проведение закрытого заседания группы для фиксации фактов. Пересмотр требований к тендеру и поиск новых участников рынка. Открытое обсуждение с честным поставщиком возможности оптимизации score для снижения цены. Принятие решения на основе прозрачных критериев и фиксация в протоколе. Выбор реализуемого решения возможен только в рамках правового поля, иначе риски перевешивают выгоду.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.3.36	Развернутый ответ: Инструменты: Product Backlog, Scrum Board, Burndown Chart, Planning Poker. Процесс: Sprint Planning — PO представляет приоритеты, команда оценивает сложность, совместно формирует Sprint Backlog с учетом capacity. Ежедневная синхронизация для корректировки. Ретроспектива: группа обсуждает "Что прошло хорошо?", "Что можно улучшить?", фиксирует Action Items. Демонстрация инкремента стейкхолдерам для валидации решений. Это обеспечивает итеративный выбор решений на основе фидбэка.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.3.37	Развернутый ответ: Подготовка: рекрутинг целевой аудитории, гайдлайн интервью. Модерация: установление правил, поощрение всех к высказыванию, техники "round robin" для вовлечения тихих, управление "лидерами мнений" (мягкое прерывание, перенаправление). Фиксация: видео/аудио, стенограмма, кластеризация ответов, выделение паттернов. Выбор инсайтов: кросс-проверка с количественными данными, валидация экспертами. Интеграция в стратегию: корректировка позиционирования, цены, каналов.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.3.38	Развернутый ответ: Построение дерева решений: корень → узлы (Реклама/Выставка) → ветви (сценарии) → исходы. Критерии: ROI (финансы), Reach (охват аудитории), Brand	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ;

	Awareness (имидж). Взвешивание критериев группой (сумма весов = 1). Оценка вероятностей сценариев на основе исторических данных. Расчет ожидаемой ценности (EV) для каждой ветви. Совместное обсуждение рисков (бюджетные ограничения, сезонность). Выбор варианта с максимальным EV и приемлемым риском. Фиксация в медиаплане.	1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.3.39	Развернутый ответ: Введение целей: бренд должен быть современным и функциональным. Презентация концепций дизайнерами с аргументацией. Практический тест: наложение логотипов на фото контейнеров, симуляция в мобильном приложении. Обсуждение: оценка по чек-листу (читаемость, масштабируемость, ассоциации, стоимость печати). Голосование/ранжирование. Комбинирование: взятие сильных сторон каждой концепции для создания гибрида. Утверждение финального варианта и передача в производство. Фасилитатор следит за объективностью, а не вкусовщиной.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.
П6.3.40	Развернутый ответ: Сбор данных: маркетинг готовит анализ конкурентов и эластичности спроса, продажи — историю конверсий и фидбэк от ключевых клиентов. Воркшоп: совместный просмотр дашбордов, выявление "болевых точек" цены. Моделирование: расчет сценариев (базовый, агрессивный, премиум) с прогнозом загрузки и маржи. Обсуждение: баланс между объемом и прибылью, оценка рисков реакции рынка. Выбор стратегии: голосование или консенсус на основе данных. Фиксация в тарифной сетке, план коммуникации с клиентами, мониторинг KPI для корректировки в реальном времени.	3 б. – полный, логичный, аргументированный ответ; 1 б. – допущена одна неточность / ответ правильный, но неполный; 0 б. – ответ неправильный или отсутствует.

Итоговые критерии оценивания (обобщённые):

1 б. — задание закрытого типа (соответствие, последовательность, один верный ответ) полностью совпадает с эталоном.

3 б. — задание открытого или комбинированного типа с обоснованием: полный, логичный, аргументированный ответ, при необходимости — с примерами.

1 б. — в открытом/комбинированном задании допущена одна неточность, ответ правильный, но неполный.

0 б. — ответ неправильный, неполный или отсутствует.

